

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

谢东伟

华电重工股份有限公司

**摘要:** 本文首先分析了建筑工程项目施工现场管理的研究背景, 接下来详细阐述了施工现场管理的特征以及建筑工程项目管理中施工现场管理中存在的问题, 最后对优化施工现场管理的举措做具体论述。希望通过本文的分析研究, 给行业内人士以借鉴和启发。

**关键词:** 建筑工程项目; 施工现场; 管理; 优化措施

## 引言

改良施工现场管理的使用和建设项目优化措施, 有助于提高项目现场的管理水平, 从而及时解决运营计划实施中可能出现的风险和矛盾, 保证整个项目建设的良好水平。因此, 施工项目管理中的管理者需要提高现场管理水平, 落实具体优化措施, 并结合实际情况和项目设计要求, 提高项目工作的质量和效益。

### 一、建筑工程项目施工现场管理的研究背景

在我国城市化发展速度不断提升的背景之下, 建筑工程项目施工现场管理水平也呈现出一种逐步提升的态势。但是因为以往一段时间, 建筑工程行业发展速度提升过快, 导致施工现场管理领域出现一些问题。各个问题不单单是对建筑工程项目施工程序、施工进度以及工程质量造成一定影响, 也会让施工单位在实际工作过程中承担不必要的损失。

### 二、施工现场管理的特征

1. 施工现场的管理人员要充分发挥自身作用, 时刻分析整个建筑项目的具体施工情况, 要保证施工组织设计和现场施工设计之间的和谐稳定, 从而间接保证整个建筑项目的完成质量。2. 在整个建筑项目实施中, 施工组织设计是很重要的一环, 我们现场的管理人员要充分了解自己的任务, 发挥自身的作用, 把建筑项目现场的具体数据精确测量出来, 并且整理成施工笔记, 这样就无形中加大了现场的管理力度, 进而保证接下来的现场施工进度。3. 我们要在平时的现场管理工作中尽可能发掘我们的潜在利用价值, 去为我们的工作设立一个目标, 充分做好施工组织设计, 加强施工现场的管理。

### 三、建筑工程项目管理中施工现场管理中存在的问题

#### (一) 建筑设施和材料方面的问题

建筑材料关系着一项工程是否符合国家质量要求, 达到国家规定的硬性指标。而且材料设备在施工现场管理中管理的难度和质量把控也是最为严格的。市场上各种材料鱼龙混杂, 质量参差不齐, 这就给监督管理带来了一定的困难。

#### (二) 施工现场中存在一定安全隐患

建筑工程施工现场管理工作进行的过程中, 一定要从各个角度对施工现场的安全隐患进行分析, 以降低施工现场发生安全事故的概率。

### 四、优化施工现场管理的举措

#### (一) 加强安全管理的程度

在施工安全的关注上, 需要专业的安全管理人员依照相关的条例对施工现场进行管理。需要关注由于人员问题造成的管理疏忽, 管理人员与施工人员之间应该就建筑不同进程中的安全问题, 进行必要的交流与沟通。在建筑项目工程的建设初期, 可以请专业的管理人员对施工人员进行安全培训, 在项目的建设不同阶段也可以开展连续性的培训内容。需要关注管理设备在不同建设阶段的合理应用, 由于管理人员能够关注到的层面较为有限, 安全设备的应用, 以及施工人员的自我素质, 对于现场管理中工作的安全性也具有重要影响。另外建筑企业要在施工现场安排监

管小组, 对现场实际情况进行记录, 并定期将安全工作进行总结汇报。对于很多没有按照安全施工制度进行的工作, 要坚决杜绝。

#### (二) 注重施工现场人员素质的提高, 加强施工质量管理

在工程的施工过程中, 对于工作人员的素质提高也是重要的一点, 这不仅关系到施工过程中的安全问题, 还可以有效提升施工质量, 使工程质量得以保障。因此, 为了有效提高施工质量, 工作人员的素质需要不断提高, 应对施工技术进行更新并且加强对技术工作人员的培训, 提升工作人员创新意识, 攻克在施工过程中出现的难题, 为加强工程质量奠定下良好的基础。还要加强对现代化技术的应用, 提高工作人员的全面素质, 从而使质量得到有效提高。

#### (三) 注重施工现场采取协调和监督

一个项目的完成是一个长期持续的工作, 而在这个过程中难免会出现一些问题。所以需要做好各个工序之间的协调工作, 确保出现问题时可以及时沟通协调, 使问题可以得到及时解决, 有效提高工作效率。对项目管理部门来说, 还需要建立一个明确的绩效评定标准, 以此达到奖罚分明, 激发施工人员工作的积极性, 缓解管理的压力, 还可以减少施工过程中一些不必要的损失。

#### (四) 提高对施工现场的质量管理

首先, 负责管理的施工单位必须提高施工质量意识, 明白质量检验和公众的认可对公司的长远发展具有影响力, 从而使建设和人员配备的条件进行客观的评估, 以严格要求和规范建设建筑, 一旦发现施工质量较差立即重新改良并努力确保建设项目的整体质量。其次要从施工现场的各个方面做好质量监督工作。施工过程中需要进行技术交流, 技术因素不仅包括人员技术, 总的还有设备、信息、检验技术等。通过技术交流, 施工人员可以向高层人员报告各阶段的工程情况, 快速应对施工过程中冒出的紧急问题和重要问题。在具体的工程开展中, 质量控制过程的重要性是不言而喻的, 工作流程的质量是建设质量控制施工过程的本质, 过程控制不当的问题很可能影响建筑整体的施工进度和工程质量。建设工程涉及到施工人员、机械设备、建材、工程解决方案和工作环境等所有方面, 必须知悉并熟悉一个高质量的工作流程来克服和解决这些关键因素, 使用科学的质量管理体系和质量检测体系贯穿于建设项目的每一个过程, 期间的每一步都必须得到完善和提高, 这样才能防止在基础上出现问题, 导致产生不必要的施工流程, 确保施工过程中各工序之间的良好衔接, 进一步加强整体工程质量的控制。

### 结语

随着我国建筑行业不断发展壮大, 对施工现场管理提出了更高的标准, 这是一种挑战也是机遇。所以就要求施工现场管理人员可以根据每个工程的实际情况去分析, 切实做好管理工作, 不断想办法优化各类措施, 让施工现场的管理状况向好的方向发展, 为工程的顺利竣工打下坚实的基础, 相信只要坚持下去, 就会不断提高行业的施工现场管理水平。

### 参考文献

- [1] 季达. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 山西建筑, 2019, 45(05): 238-239.
- [2] 杨艳红, 李大明, 刘志东. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2018(30): 136.