

# 浅析市政道路工程施工现场管理

刘丹彤

济南城市建设集团有限公司

**摘要:**作为城市的基础建设项目,市政工程所起到的重要作用不言而喻。从某种程度上来讲,市政工程在建设过程中必须从城市建设发展特点出发,依据自身所处城市特点制定符合其发展标准的市政道路建设方案,利用科学有效的管理手段加强市政道路各要素之间的协调与配合工作,进而促使市政道路工程优质高效的完工,推动城市建设发展。

**关键词:**市政工程;道路工程;现场管理

## 一、市政道路工程特点

### (一) 施工场地受限大

由于市政道路工程施工现场大多都处于人口密集地区,为了保证交通的畅通,避免施工给交通带来的拥堵问题,市政道路施工一般是在狭窄的空间内进行作业。这在一定程度上增大了施工难度,尤其对于需要在施工中用到一些大型机械设备的工程而言。由于受到场地的限制,施工质量也会受到一定的影响。所以在市政道路工程的施工中,场地问题已经成为影响施工质量的主要因素之一。为了尽快完工,工程工期一般较短,时间紧任务重,施工人员为了较早结束施工,只注重施工的进度,忽视了施工的质量,为日后的使用埋下安全隐患。

### (二) 地下管线交错复杂

在市政道路施工过程中,通常涉及到诸多地下施工项目,由于地下埋设了较多管线,若不采取有效的保护措施,极易对其造成破坏。地下管线通常十分复杂,尤其是在进行市政道路排水工程施工中,如果没有考虑到这一点,不仅会给路段交通带来拥堵,影响人们出行安全,还会给施工单位带来较大的经济损失。另外,市政道路施工还会受到其他因素的影响,如地质环境的约束、场地人员流动性较大,等等。

## 二、施工现场存在的管理问题

### (一) 施工设备、材料方面

施工设备和施工材料在市政道路的整体施工过程中起着重要的作用,是最为基础的两项影响因素,在管理过程中若出现问题则会对整个工程产生不良影响。例如材料的不合理贮存、未及时进厂、材料质量差等;而在设备方面常会出现设备运行不正常、未及时到场、更新检修不及时等问题。以上两方面出现的管理问题,轻则会拖慢施工进度,严重时则会降低施工质量,造成施工安全事故。然而若要保证设备、材料的质量,施工企业就需要在人力、物力、财力等方面增加更多的投入,所以,大部分建筑企业会存在侥幸心理,企图蒙混过关。

### (二) 施工技术方面

施工流程包括诸多工作环节,而每一环节所用的施工技术也不近相同,每一个项目施工中需要借助相应的技术完成施工,施工技术也不能一成不变。为了保证施工质量达标,还需要积极更新相应技术,把握当前施工技术的趋势,将实效性更高、更为广泛的技术应用到施工之中,进而提高工作效率,保证施工质量。但是,部分企业并不会对施工技术及时更新,而是停留在传统的技术层面上,这种一味节省技术成本的管理方式只会降低施工效率,影响施工质量,不利于企业长远的发展。

## 三、市政道路工程施工现场管理问题的应对措施

### (一) 合理调配资源,提升施工效率

施工人员、施工材料、施工设备是市政道路工程施工过程中最主要的三项资源,管理人员在管理过程中要针对这三项资源进

行合理调配,提升工程施工效率。首先,在施工过程中要根据工程量划分施工阶段,以此确定每个阶段需要多少施工人员、各个工种的占比为多少,有针对性地做好规划,合理利用施工人员;其次,关于施工材料,由于市政施工现场场地有限,因此,施工材料可进行分批采购和运输,减少仓储费用,同时也不影响施工现场整体布置;再次,关于施工设备的调配要按照工程需要进行,施工的各个阶段需要哪种设备、需要多少,在施工之前需要做好规划,以免在施工过程中因设备问题影响施工效率。此外,还要做好相应的应急预案,一旦出现设备损坏的情况,可以第一时间得到补充,保证施工顺利进行。

### (二) 加强施工现场安全管理

施工过程中的安全工作是极其重要的,关系到施工人员的生命安全,因此项目管理人员一定要重视起来,不能忽视任何一个细节。针对安全管理,首先要对施工现场的总体情况进行详细排查,对存在安全隐患的地方及时进行改造;其次,要对项目施工人员进行安全培训,让施工人员树立安全意识;此外,还要严格执行安全检查工作,在施工人员上岗之前进行安全工作检查,如是否按照规定佩戴了安全帽、安全绳等,对于安全工作绝对不能有一丝一毫的马虎。另外,还可以设立奖励制度,对于发现安全隐患的人员给予一定的奖励,激励施工人员发掘排查过程中的安全隐患,同时鼓励施工人员相互监督,进一步保证项目施工过程中的安全。

### (三) 提升项目管理人员的管理水平

市政道路工程施工需要对施工影响区域的各种情况进行综合勘察,针对路面状况、地下管道管线、地质条件以及水文条件等进行综合分析,保证施工过程中不会受到其影响,这就需要项目管理人员具备良好的专业素养。针对这一情况,首先,项目承建单位在选派项目管理人员的时候,可以针对项目情况选择有相关经验的人员或者专业素养较强的管理人员;其次,项目管理人员在实际工作当中,要针对项目的具体情况进行针对性地进行相关知识的学习,同时加强对项目各项情况的熟悉,不断提升自己的管理水平;单位也要定期开展对项目管理人员的培训,解决其在工作中遇到的问题。

### (四) 施工技术方面

施工技术决定施工质量,因此,施工企业必须加大升级施工技术的力度,信息化环境下,各项技术的应用已经逐渐普及,如智能化预警技术、自动化控制技术、物联网感知技术等,这些技术对提高施工效率和工程质量起到重要作用。因此,在现场作业过程中积极引进并不断升级新技术是十分重要的。

## 结束语

总而言之,市政道路工程的施工质量与城市形象、人们出行安全等有着密切联系,市政道路工程施工作为一项系统工程,具有规模大、环节多等特点,极易出现因施工技术问题而导致的质量问题。因此,为了使市政道路工程施工质量得到提高,做好市政道路工程施工技术管理工作十分必要,以此为促进我国道路建设的良好发展奠定基础。

## 参考文献

- [1]王鹏涛,王旭纪.浅谈市政道路工程施工组织与技术管理[J].内蒙古公路与运输,2018(05):47-49.
- [2]于小波.分析市政道路工程施工质量控制标准及管理[J].低碳世界,2018(09):220-221.