

浅谈地铁工程项目施工物资设备管理

刘永奎

中国电建市政建设集团有限公司

摘要:通过对地铁工程项目施工物资设备管理的研究与探讨,笔者认为,物资设备管理主要以保证数量以及保证质量为前提,按照规定的时间提供相应的材料,确保场地施工所需材料设备的充足,使项目工程可以快速平稳地完成施工。

关键词:地铁工程;项目施工;物资设备;管理

一、设备物资管理的常见问题

(一) 设备配置不合理,造成设备闲置

在设备使用过程中缺乏有效的内部调拨、就近调剂等机制,导致设备闲置的情况严重,设备使用效率不高。在实际的施工过程中,没有实现设备的优化配置,设备配置凭施工经验决定,难以实现设备配置的最优化,降低了设备的利用效率。

(二) 设备缺乏维护保养

施工设备通常价格高昂,如果不进行有效的保养和维护,过度使用设备,会导致故障率增高,过早地老化和报废,给企业造成损失。在实际施工过程中,由于缺乏科学的维护保养制度,很多设备管理员为了追求生产进度,让设备长时间运行,甚至带“病”作业,使其缺乏维护保养,最终导致设备故障频发,过早报废,给企业带来较大的损失。同时,一些企业重视事后修理,不重视预防,因此对设备的维修管理工作仅限于“事后维修”,过于重视眼前利益,不愿意投资进行设备的保养和维护,只要设备还能工作,就不进行维护,导致设备损伤严重,缩短了设备的使用寿命。

(三) 设备维修不科学

很多企业的维修人员或者是外聘维修人员,在进行设备维修时,过于相信经验,而不依靠科学的检测技术,导致设备维修的科学性较差,维修效率低,影响设备的使用效率。

(四) 专业人才匮乏

施工设备并不是任何人都能够操作的,一些复杂机械需要专业人员进行操控和保养,才能充分发挥作用,加快施工进度。通过良好的保养,降低设备的故障率,给企业带来良好的经济效益。

二、地铁工程项目施工物资设备管理

(一) 材料物资储存管理

地铁工程施工中要依据科学管理,备用的材料有条理的储存方式关联到施工的时间问题。施工过程中,通过所需要的规格、质量以及类型等特征将各类备用材料进行有效储存,把所有物资按照物资类别,分区、分类按系列进行存放,以便于收发和清查,防止发生储存材料受潮导致生锈损害现象。有些站段的库存空间小,更要合理布局、充分利用库容和场地,有效减少物资储存所带来的困扰。

(二) 材料物资采购

工程施工的前期,采购者需提前做好市场调查,记录好市场上的物资价格。首先定期实行市场调查工作,确保实时更新物资价格,通过数据参照研究,预测物资购买所需资金。在流通领域进行物资采购时,以关注媒体为前提,先观察媒体发布的市场形式,再确定是否符合工程施工设计上的要求,最后进行物资采购。其次项目工程技术部门将工程需要的材料物资需用计划交给采购部门,如果是施工过程中需要的重要材料,要经过上级的检查与考核。在采购计划中,要详细做出材料物资的名称、型号规格以及技术指标等具体相关内容,采购部门根据工程技术部门的

施工要求,完成采购工作。采购部门首先对库存物资进行清查盘点,其次进行合理的支配,最后制定所需要采购的数量,经上级管理领导准可后实行工作任务。采购计划需要详细的表明市场调查价格、物资数量以及物资质量规格的记录,合理进行时间上的安排。再次采购者避免盲目选择厂家,要走访多个厂家询问价格,对多个厂家的材料价格及质量进行比较,选择价格合理的厂家进行供货交易。除了价格合理外,也要重视物资运输的费用,采购中出现两个厂家相同的报价,应选择就近的原则,这样既减少了运输物资的成本,又保证了时效性。最后根据库存空间以及所需材料数量进行计划运输,避免增加成本以及损失时间。

(三) 地铁工程项目设备方面

因为城市中地铁施工场地空间小,所以有必要进行场地勘察,做出合理的空间利用。施工设备根据现场情况有计划地摆放,避免选择较大的施工设备,可以便于更灵活地运用设备。设备进场前,通过与运输部门的协调,对运输路线做出计划,将施工设备移到场地内部,工作人员需要全程护送,直到设备安全地进入场地。入场前,要对设备进行检查,确保设备可以正常运行,要求外观上干净整洁,验收合格方可入场。将设备运输到场内,选择具有相应资质及证件的单位和人员实施安装工作,并根据需要上报监督管理部门。对设备运行中的检查,特殊的设备要使用特殊的检验方式,每个设备上配备有效的合格证件,以国家所颁发的操作证书为准,可以实行操作控制,通过检验设备的合格证书,便于设备进场直接运行工作,提高施工工作效率。如果设备出现故障,一般地铁工程区域属于城市中心,而设备维修会选择郊外的地区,维修设备上需要大量的修理时间,所以日常保养设备是必要的工作。

要求所有设备每天进行运行状况的检查并做好记录,根据有效的保养方法进行实施,设备进入场地后,管理人员要将设备保养相关的资料告知工作人员。通过有效的预防,做好设备的安全保障,不仅减少维修设备的费用,还确保设备的工作效率。提前准备易损设备配件的备用产品,贵重或特殊的配件需要专门的人员保管。举个例子来说,遇到地连墙工程,施工需要空压机设备,日常的操作与保养空压机起着主要作用,一旦空压机无法正常使用,工程只能被迫停止施工,为了防止事故的发生,需要工作人员认真做好每一项工作任务,确保可以顺利完成工程。

结束语

综上所述,要想合理地施工材料物资进行管理,避免材料浪费现象的话,就应从实践出发,积极倡导使用过程中节约物资的行为,提前对物资材料数量进行预算,避免出现物资不足或材料浪费现象。在施工中完全按照图纸进行施工,培养所有工作人员做到节约材料、节约能源以及节约水电等,强化施工技术。施工场地进行材料物资有条理的存储,防止材料查找困难,工作人员对进入场地的材料要认真仔细地检查,从而保证施工进度,在保证工程质量的前提下,尽可能降低成本,有效提高经济利益。

参考文献

- [1]张斌.施工企业物资设备管理问题与对策[J].城市建设理论(电子版),2017(32):29.
- [2]岳红.铁路建设物资管理的实践与思考[J].铁路采购与物流,2017,12(10):28-30.
- [3]李斌.对铁路建设物资设备采购及管理工作的思考[J].铁路采购与物流,2017,12(10):44-46.