浅谈工程造价管理存在的问题及对策

张晓明
宁夏正业通工程咨询有限责任公司

摘要：众所周知，建筑工程项目的施工时间是比较长的，工作量较大，施工技术涉及的专业非常多，这些也就会给造价管理带来较大的影响。所以，建筑企业一定要对建筑造价管理内容的重点充分掌握，控制使用的成本是在可控范围内的，并且要对管理人员的专业素养进行提升，这样才能有效地确保工程造价管理工作有序、有效地进行。基于此，本文对工程造价管理存在的问题及对策进行了探讨。

关键词：工程造价管理；存在的问题；对策

引言

我国社会经济的发展促进建筑行业快速发展，工程管理与施工技术相应地发生转变，我国建筑技术逐渐发展成熟。工程管理作为工程建设的主要措施手段，能够贯穿整个施工过程中，而工程造价管理就是工程管理中的一部分，尤其在施工时出现资源浪费、工程成本超过预算等现象普遍产生，由此可见，现阶段工程造价管理依然存在着很多问题。

一、工程造价管理的概念

工程造价管理就是指施工项目在保证施工质量的前提之下，对所有工程施工过程中涉及到的人力资源、物力资源和财力资源进行优化整合，全面协调各项资源的利用效率，保证工程项目的成本得到有效控制，确保工程项目施工的经济利益最大化。在工程造价管理的过程中，涉及到整个建筑项目设计决策阶段、施工阶段验收阶段以及评估阶段，也就是说工程造价管理必须要确保贯穿整个建设项目的始终，只有通过加强对工程项目的资金投入，进行合理化控制，才能够保障整体施工质量和施工水平。

二、工程造价管理中存在的问题

（一）工程造价管理各环节脱节

一项建筑项目要想得到完整、顺利地实施，在整个过程中免不了建筑工程项目的造价管理工作，这项工作主要是对建筑工程从立项到最后竣工整个过程进行造价估算，但是当前国内建筑工程管理部门并没有严格执行各个环节的造价工作，在工程项目正式执行之前，并没有对整个过程进行完整的梳理，从而导致工程造价管理环节之间相互脱节的情况。建筑工程造价管理涉及的相关部门之间缺乏积极沟通，立项后，设计人员没有及时将意见和想法与其他部门讨论，从而就不能充分了解整个流程和实施情况，导致各个管理层只完成了自己的工作任务，却没有形成良好的配合与协作关系。

（二）在建筑施工阶段缺乏有效的管理

在工程造价管理工作中，如果对管理的目标不够明确就会导致采购原材料的价格多算、单位定价高等问题的产生。对建筑工程施工需要使用的材料在采购时间与方式上没有进行合理的把控，就会使得预算资金额外流出，进而影响工程核算工作。

（三）工程造价管理人员素质较低

建筑工程项目中，造价管理是一项非常必要的工作。但是当前影响国内工程造价管理效率的因素还有相关管理人员的素质较低，这主要指的是，当前在国家经济水平不断得到提高的情况下，对建筑工程规模的扩大也十分支持，建筑工程中效力的、从事的管理阶层力量虽然雄厚，但是在这些管理人员中，却缺乏专业能力比较突出或拔尖的人才，对工程造价管理工作积累的经验和技巧也并不是很丰富。市场对人才的需求已经不仅仅局限于对专业知识的掌握，目前建筑工程造价管理阶层缺乏一些综合能力强的专业人员，那么在进行工程决算的控制和审核时，对于出现的一些问题以及突发情况，并没有很好地进行解决。除此之外，当前国内虽然已经开始出现一些工程造价人员专业培训的机构和组织，但是对其综合素质以及专业技能的培训还是不够充分，导致在真正进行上岗工作时容易出现脱节的问题。

三、工程造价管理问题解决对策

（一）建设较高水平的工程造价管理队伍

工程中造价管理工作的开展需要一批专业水平较高的管理人员，他们需要精通工程造价的专业知识，并且具备丰富的实战经验，因为工程造价的管理工作与经济、技术、法律和管理知识都有关联，它有着较强的综合性。所以工程造价管理人员必须要具备较高的专业素养和行业道德。另外，工程造价管理人员还应该在财务的预算方面具备较强的能力，熟知机械施工的技术和材料运用。

（二）变更计价方式

工程造价的计价方法有很多种，目前在国际上通用的一种方法就是工程量清单计价法，这个方法是跟市场经济相吻合的，而且也是跟国际接轨的。如果还使用现在的定额计价方式的话，会对工程造价产生影响。使用定额计价方法安装相关的机器设备时，相关安装费用的比例较高，会对整个工程造价的准确性产生影响。如果采用工程量清单计价的方式，只要按照这个工程量清单项目进行建设，根据自身的情况进行自由的竞价，然后在竞价的过程中选择合适的单位，这不仅能够实现工程造价管理的目的，而且不会影响工程建设的质量。通过这种方式，还能够为这个工程项目的市场建设提供一个良好的平台。

（三）设立较为完善的工程造价管理制度

工程在施工时期开展工程造价管理工作，因为施工单位和建设单位间存在利益的相互对立，所以在一些经济活动中会存在较大的矛盾和冲突，尽管有着相应的计价、定额规定，但还是很难在文件的理解上形成一致性，双方合作关系趋于紧张会影响工程的结算管理工作。

（四）对施工合同进行管理

建设一个工程项目，其涉及的关联方有很多，因此，需要与其签订施工合同，这是关联方之间的一个协议，能够明确施工方和委托方之间的权利和义务。一旦签订了施工合同，其相应的权利将会受到国家法律的保护。因此，相关的施工单位应该加强法律方面的意识，并且需要熟知相关的合同内容。在施工合同的条款规定方面，应该明确纠纷的解决方式，通过这种方式来及时解决纠纷，避免影响工程的施工进度。

（五）加强对工程招标与投标企业的管理

在工程项目招投标管理的过程中，为了能够确保整个市场的良性发展，必须要加强对招投标管理工作进行严格的管理，确保遵循公平公正公开的原则，这样才能够保证企业对整个建筑环节都进行合理的预算控制，保证工程项目造价预算科学、合理，确保建筑工程施工能够按期完工。

结束语

工程造价管理工作的专业性较强，在工程项目投资、招标与建设中都产生重要的作用。为符合时代发展潮流，建筑企业要重视人、物、创新思想、科学技术等之间的结合，基于相关部门的建筑政策，将工程造价管理措施进行贯彻落实，完成对工程造价的全面管理，实现工程造价管理水平的良好发展与提升。

参考文献

[1]刘超.浅谈工程造价管理现状、问题及对策[J].经贸实践，2018（11）:189.

[2]陈婕.新时期下建筑工程造价管理存在的问题及对策研究[J].江西建材，2017（23）:232+234.

[3]高畅.浅谈建筑工程造价管理中的问题及解决对策[J].城市建设理论研究(电子版)，2017（08）:35.