

完善机制，提升配电网工程标准化管理水平

张明月

国网桑植县供电公司

摘要：本文先对提升配电网工程标准化管理水平的意义进行简析，然后在构建全面覆盖管理机制和加强全过程管控机制相关基础上，详细分析和阐述以完善机制的方式提升配电网工程标准化管理水平的措施。

关键词：完善机制；配电网工程；标准化管理

配电网是直接面向终端用户的，其是保障电力能够落实和有效使用的重要部分。相关的供电企业十分重视配电网建设，要求配电网更加现代化，要有灵活可靠、技术先进和经济高效的特点。所以，提升配电网工程标准化管理水平十分重要。而想要提升标准化管理水平，就需要让工作有机制和制度可循可依，这样才可以让管理工作更规范和标准。所以，本文对配电网工程标准化管理相关机制进行研究有一定现实意义。

一、提升配电网工程标准化管理水平的意义

在社会经济的发展下，大众对电力资源的需求量逐渐增多，用电安全、高效与快捷逐渐被人们所重视，这让电力企业所面对的挑战和压力也逐渐增多。要研究怎样提升经济效率与用工时效，以此促使配电网管理标准化，建设规范用电管理制度和管理生产技术规范等相关的制度，以此对企业技术、生产等方面进行标准化管理，让实际工作在制度规定基础上流程化开展。所以，在新时期环境下，有必要提升配电网工程标准化管理水平，要在专业化、集约化之上，有效促使管理制度的信息化和精细化发展。标准化是一种活动过程，此过程是由标准制定、定布和实施三个部分构成。经过标准化的管理，可以让企业不断创新，在制度基础上促使电网的安全、优质和高效，同时也为各级配电网安全稳定运行和协调发展打下了坚实基础。只有配电网安全稳定的运行，才可以为用电用户提供更加安全稳定的电力资源，在此基础上也可以促进社会的稳定发展。

二、完善机制，提升配电网工程标准化管理水平

（一）建设全员参与的协调机制

在完善机制时，要依据三集五大体系机构制定与人员配置，依据横向协同、纵向到底和任务明确等相关的要求，构建工程综合协同机制。针对实际工作情况，组建由企业主要负责人任组长、各部门参与的配电网工程工作小组，以此加强工程统一领导与指导协调。在其中要遵循统一协调、分工负责和岗位落实等相关的原则，确定工作指责，明确管理流程，制定工作目标任务，将责任进行全面落实，以此实现组织扁平、管理集中和资源节约共享等目标的要求，同时还要实现业务集成贯通和工作流程顺畅等相关的目标。经过建设全员参与的协调机制，以此对相关机制进行完善，从而提升配电网工程标准化管理水平。

（二）构建全面覆盖的管理机制

管理机制要涵盖所有内容，所以在完善机制时，需要做好以下几方面工作：一是统一工程管理制度。在实际工作中要依据企业实际情况制定配电网工程管理法，并且严格落实国家电网企业统一制定的公告称建设规划、计划和财务等相关的管理制度，并且加强制度的落实监督，将分层管理控制职责落到实处，保障工程管理制度落实到位。二是统一工程技术标准，在实际工作中遵循配电网规划设计技术相关的要求，依据电网典型设计中的相关标注，同时还需要综合相关的施工工艺，积极使用三通一标，制定统一工程建设标准与实施方案，并且符合配电设施资产寿命周期管理要求。三是统一业务实施流程，依据机构职能定位，加强

流程管理控制，确定业务界面与衔接职责，保障纵向执行与横向协同，从而将横向部门之间与岗位之间的流程进行细化，建设各个部分、符合内部控制要求的业务流程框架体系。其中还需要确定工程关键部分的条件与标准，实现公司标准化制度与内部控制基本规范的需求。四是统一信息系统支撑，把配电网工程列入到ERP系统统一管理中，让工程管理流程规范化和规定化，以此实现对工程建设的全过程管理控制。在其中要依靠生产管理系统，还有调度信息系统，和经济法、财务和审计等业务系统之间有效配合，进而满足工程建设管理的需求。五是统一工程队管理，其中要建设一支和工程组织体系相配合，可以掌握工程管理与业务流程的专业化管理队伍。经过加强工程全过程管理知识的培训和实践，掌握先进理念和工作技能，提高工程专业管理水平。并且还需加强对参建队伍管理力度，让工程建设管理更加规范化和细致化。最后就是对考核机制进行统一，要把管理、技术和工作事项确定职责，将指标量化，并且将其列入到绩效考核体系中，定期实施指标统计与分析，发现管理中的问题和缺陷，加强对参建队伍检查和考核，保障标准的全员全面有效执行。

（三）加强全过程管控机制

建设单位、监理单位与施工单位的代表人员构成配电网工程的管理小组，以此构成工程进度、安全和质量的管理控制体系，以此做好全过程与全面的监督管理。在其中首先要做好进度管理，加强对材料设备的有效管理，保障物资采购如期交货。监理单位要检查施工单位的施工组织规划。然后是做好安全管理，其中要加强对施工队伍资质的审查，核查参建队伍施工能力。同时还需要签订责任状，确定施工安全责任。安全督查对要和监理单位一起进行重点环节的管理和控制，要核查“两票”“三制”的针对性与全面性，从而保障工程使用安全。除了安全管理之外，还需要做好质量管理。其中要加强设备材料进入施工现场的验收管理工作，不能够让不合格的设备材料使用在施工安装中。同时还要重点监督检查施工单位，对隐蔽工程进行旁站监理，并且使用数码照片存档等方式当作质量管理评价依据。同时还要使用定期与不定期检查方式，以此来做好质量检查，保障验收之后零缺陷交付运行。最后还需进行造价管理，要对工程建设中预算执行情况掌握，加强设计变更与工程量签证确认，在经过监理单位签证之后的工程预付款、进度款的支付，并且列入到月度先进流量预算管理控制，要实现专款专用。

三、结束语

提升配电网工程标准化管理水平，需要对机制进行完善，以此来保障工程建设的质量。在实际工作中，要让全员参与到机制建设中，构建全面覆盖的管理机制，加强全过程管控机制的制定。经过对机制的完善，有效保障配电网工程的建设质量，提升工程标准化管理水平，在此基础上保障电网系统的稳定运行，为人们提供安全稳定的电力资源。

参考文献

- [1] 吴国平. 浅议如何提升配电网工程标准化管理水平[J]. 中国科技纵横, 2017(16).
- [2] 范晓珩, 徐新宇. 如何深化配电网工程标准化管理[J]. 经贸实践, 2018, No. 235(17): 250.
- [3] 雷金华. 关于优化配电网工程标准化管理的研究[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2015(12): 64-64.