

# 电力系统物资集约化管理现状与解决策略

桂光明 王哲 赵小一

国网辽宁省电力有限公司抚顺供电公司

**摘要:** 改革开放以来,我国社会经济蓬勃发展,增长方式逐渐从粗放型向集约型转变,这一转变导致原先的物资管理系统不能满足现有经济体制的管理要求,所以,集约化的物资管理方法为当前各企业的管理模式做了一个很好的表率。我国电力企业不断地对管理方法进行创新,促进了电力企业集团的飞快发展,在电力系统发展过程中,物资的管理模式起着至关重要的作用。

**关键词:** 电力系统; 电力物资; 集约化管理; 现状; 解决策略

## 一、电力系统物资集约化概述

集约化的管理模式是当前现代企业发展的必然,所谓“集”,就是将人力、物力、财力统一集中管理配置。“约”就是节约成本,高效管理。电力系统物资集约化可以大大减少电力企业的成本,特别是在电力物资的采购过程中,既能保证采购的质量,又可以节约采购的成本。

## 二、电力系统物资集约化管理现状

通过对相关文献研究以及结合实践来看,现阶段电力系统物资集约化管理工作成效较为理想,但部分地区企业由于种种原因地影响暴露出了一定的问题。比如,物资需求不明确。虽然我国电力系统物资管理有一套自己的管理流程,但这一流程在管理中并不能彻底落实,尤其是在需求分析上。出现这类问题,主要是由于我国的电力企业规模较大,很多电力企业都没有制定一个符合当前电力物资采购的科学流程,电力系统物资管理的集约化管理没有明显可见的效果。

## 三、电力系统物资集约化管理的解决策略

### (一) 完善流程、制度

在电力系统物资集约化管理过程中,需要有一套完善的内部管理流程来进行科学的管理。电力企业要首先严格依照电网规划要求,全面清空各部门管理职责,对物资管理的流程进行细分,大力整合电力系统企业的资源,组成一套完整的流程和制度。

### (二) 重视信息技术

当前,世界经济高速发展,经济全球化程度不断提高,经济的发展离不开信息技术的突飞猛进,全球经济的发展是由科技进步引起,而信息技术又是科技的前提,因而,信息技术在每个行业中都起着举足轻重的作用。电力企业是国民经济的支柱产业,其管理技术更应不断创新,取得提高。这在一定程度上对电力企业的管理技术工作人员提出较高的要求,管理人员要提高自身专业知识技能,了解先进信息技术,同时要学会创新,以期以后将信息技术更好地运用到电力系统物资管理中。为此,应当创建一个合理的信息化物资平台,使用集约化和信息化结合的新模式,发挥各自的优势,提高物资管理的效率,提高电力企业水平,使电力企业在以后仍可以稳定发展。

### (三) 科学配置物资

在电力企业发展的新时期,要努力实现物资集约化管理的新模式,物资管理人员也要顺应电力市场发展的需求,科学配置物资,合理配置各项要素。一般电力企业要坚持管理原则,统一标准,增加管理工作中的紧迫感,但同时也要注意调动管理人员的积极性,鼓励他们充分投入工作,从而提高物资管理质量,增加电力企业的工作效益。

### (四) 优化采购管理

电力企业推行物资集约化管理,就要对物资采购管理进行优化,物资采购在电力系统集约化管理中起到至关重要的作用。

因此,国家电力系统不断进步,电力企业要不断加强物资集约化的采购管理方式,而电力系统物资集约化采购管理主要表现在四个方面:第一,电力企业在发展过程中,要逐步建立一个集中化管理的运营体系,也就是说,对电力物资形成良好的管理系统,让各部门和单位共同参与,形成上下一致的工作模式。第二,采购时要明确,先寻找资源,再进行采购,这两个阶段缺一不可,由这两个阶段共同形成的电力系统物资集约化采购管理模式,突破了传统模式下的单一战术采购,形成了战略、战术采购模式相结合的新采购模式。第三,电力物资采购时注意引入多种方法进行采购,同时注意提高电力物资采购中方法的实用性。第四,对电力物资进行优化分类,对于不同的电力物资采用不同的采购方式,采购方法要存在差异性,从而提高电力系统物资集约化采购管理的高效性和可靠性,从而实现电力系统物资集约化管理的科学管理模式。

### (五) 培训财会人员

电力财务部门在实行电力系统物资集约化管理过程中,逐步形成了一些新理念、新标准,另外,在调整业务模式,集成信息技术上也出现了一些新的工作模式,这就要求电力企业加强对财会人员的培训。电力企业在发展过程中,要重视培养财会人员,提高财会人员处理业务的能力,也可以为财会人员搭建良好的平台,有利于财会人员对专业技术的学习,激发其学习和研究新的财会政策。只有这样,电力系统物资集约化管理实施起来才会更加顺利,才能使电力系统物资集约化管理在物资管理中发挥作用。

### (六) 完善业务管理体制,强化管理职能

为了进一步提高电力系统物资集约化管理工作的效率,企业还应完善自身的业务管理体制,要加强物资跟踪管理,完善材料管理办法,建立健全了材料系统化管理体系,对材料的投入、使用、移交及回收等过程的动态管理,制定相关管理办法。各单位要按照相互制衡、责权明确的原则从计划申报、物资采购、验收、领用、使用、报废、处置等方面全过程完善管理制度,符合“责权明确、管理清晰、政企分开、管理科学”现代企业制度的要求,同时在物资的集约化管理过程中还应建立监督机制,通过有效的监督,及时堵塞漏洞,把问题消灭在萌芽状态。除此之外,还应设立相应的奖惩制度,通过有效的奖惩制度,可以有效调动员工积极性,充分发挥员工的主观能动性,最终有效推动电力系统物资集约化管理工作的规范性、制度化,进一步确保企业拥有一个良好、和谐的工作氛围,在未来发展道路上越走越远。

总之,在现代化建设过程中,物资集约化管理是当前经济发展的主要方向。在电力企业发展中,也要注意电力系统物资的集约化管理,提高企业物资管理水平,增加电力企业的社会效益。电力企业管理人员要做好物资的集约化管理,及时处理物资集约化管理中存在的问题,不断创新思想,学习新的管理方法,使电力系统物资集约化管理实现可持续发展。

## 参考文献

- [1] 林明. 电力企业物资集约化管理理念及其解决对策[J]. 时代金融, 2017(36): 261-261.
- [2] 蒋成锋. 电力企业物资集约化管理理念及其解决对策[J]. 低碳世界, 2017(6): 116-117.
- [3] 王学芳, 吕文丽. 电力物资管理工作中所面临的问题及其对策[J]. 民营科技, 2018, No. 218(5): 170.