

# 探究创新思维在建筑工程管理中的应用

尚佼

平度市城乡建设发展有限公司

**摘要：**在新时代发展的背景下，伴随建筑工程数量日益增多，人们对建筑工程管理提出更高的要求，避免豆腐渣工程影响居住者的生命安全。因此，为了有效的提高工程管理的效率，相关建筑工程应该树立创新思维的理念，确保工程管理的可靠性，大幅度降低问题出现的概率。基于此，本文分析了在建筑工程管理时应用创新思维的作用，笔者根据自身经验提出相应的建议。

**关键词：**建筑工程管理；新时代；创新思维

## 引言

在建筑施工的过程中，合理的开展工程管理不仅能够提高建筑的整体质量，同时能够保障人们居住的舒适度。在实际工程管理时，应该合理应用创新思维的管理方式，在现有的基础上完善管理制度，保障工程的整体质量，确保相关建筑企业能够可持续发展，为人们建设更加安全舒适的建筑<sup>[1]</sup>。

### 一、我国建筑工程管理存在的不足

#### （一）对建筑工程管理重视程度不足

据实际调查，我国建筑企业在发展的过程中已经取得举世瞩目的成就，但是从近期来看，建筑工程还是频繁出现质量问题。导致这种现象的主要因素的就是没有重视工程管理，同时部分管理技术依旧很落后，使得工程质量无法达到国家规定的标准，阻碍我国建筑管理水平的发展。科学有效的工程管理能够提高建筑的质量，保障建筑的安全性。然而在实际工程管理的过程中，部分工程管理人员没有重视自身的责任，进而导致管理的过程过于形式化，为工程的质量埋下隐患。导致这种现象的原因主要有以下几种：其一，建筑工程管理依旧遵循传统的管理方式，以管理人员的经验为标准，进而导致部分管理人员在管理的过程中无法明确自身的价值与责任；其二，部分工程施工条件并不理想，无法有效的为工程管理提供安全保障，促使工程管理无法有效的落实；其三，我国大部分建筑工程在施工的过程中没有安全管理理念，在实施管理时具有一定的难度，过于形式化，没有全面落实管理制度。

#### （二）管理理念不完善

由于建筑工程管理机制缺乏，进而导致建筑工程管理的理念不够完善。相关管理人员管理的方式与理念不同，进而导致在实施工程管理的过程中会出现矛盾的现象，甚至会有部分管理人员依旧遵循传统的管理理念，严重影响建筑工程的管理理念。与此同时，管理体制不够完善也会造成建筑管理水平的落后，在应用新型建筑技术没有配备合适的管理理念，使得建筑管理水平无法有效的提升。

### 二、创新思维在建筑工程管理中的应用

#### （一）完善组织结构

在建筑工程管理时应用创新思维，需要合理的完善组织结构，有效的避免在开展管理工作时出现遗漏或忽视的现象，进而有效的提高管理的效率。首先，合理的进行人员分配，相关管理人员必须遵守管理规定，不断提升自身的管理水平，保障自身管理的环节质量达标；其次，合理的安排组织结构，提高各部人员之间的沟通，使其能够协调工作，并根据建筑工程的实际情况开展内部控制制度，将各个部分有序的联系。结合近期工程管理的业绩，进行灵活的调整，保障工程的整体质量。

#### （二）加强管理思维

在创新思维建筑工程管理时，不仅需要重视组织结构的完善，同时需要不断的强化管理思维，改进工程管理时的不足，确保管理人员能够公平公正的开展管理工作，提高工程的质量。首先，无论是管理人员还是施工人员在建筑施工前期都需要进行培训，进而能够有效的端正工作人员的态度，确保各个岗位的人员能够重视自身的责任，顺利完成工作交接的过程，避免在工程交接时出现矛盾；其次，在强化管理思维的过程中，重点强调工程建设的典型案例，合理的纠正工程管理的不足，并对其进行警告，避免再次发生同样的问题<sup>[2]</sup>。

#### （三）创新管理技术

在创新思维工程管理时，还需要根据建筑企业的发展现状，合理的创新现有的技术，进而获得更高的管理成绩，保障建筑的整体质量。对于工程管理工作的人员来讲，合理的对建筑工程管理技术进行创新比较重要。因此，在施工建设的过程中，应该合理的应用先进的管理技术，进而实现对工程的自动化管理。与此同时，在开展建筑工程管理时，应该全方面分析建设图纸、工程施工方案以及建筑材料，将其实时有效的归类入档。同时依据相关信息技术，实现信息资源共享，进而有效的提高建筑工程管理的效率，全方面提高工程的质量。合理的对管理技术进行创新，有效的建立相应的管理体系，发挥创新思维管理技术的作用。

#### （四）加强人才的培训

在对建筑工程进行管理时，不仅要创新管理技术、加强管理思维，同时需要重视管理人才的培养，为建筑企业培养众多的高水平管理人才。现在建筑企业竞争日益激烈，只有有效的提高管理人才的水平，促使工程的质量达到标准，才能确保相关建筑企业在竞争激烈的过程中取得自身的地位。

### 三、建筑工程管理的发展

通过一系列实践，创新思维在建筑工程管理的过程中发挥有效的作用，不仅能够有效的处理建筑工程各方面问题，同时能够有效的提高建筑工程的质量。因此，建筑企业要想有效的发展，则需要在此基础上进行创新，采取有效的措施应对工程管理中出现的问题，有效的建立工程管理方案，满足日常管理的需求。同时还需要加强企业内部的协调操作，避免发生冲突或推卸责任的现象。

### 四、结束语

总而言之，伴随国民经济发展的迅速，人们的生活质量不断的提升，进而对建筑的安全提出更高的要求。因此，为了能够满足人们的需求，保障建筑的整体质量，需要在建筑工程管理时应用创新的思维，不断的优化管理制度，提高管理水平，高效的管理建筑工程，促进建筑行业的稳定发展，建设更多高质量的建筑。

### 参考文献

- [1]陈雷. 创新思维在建筑工程管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2018(03):155.
- [2]吴恒. 创新思维在建筑工程管理中的应用[J]. 居舍, 2018(33):124.