

# 论土建施工管理的几个问题重点探寻

吴锡洪

恩平市中宏建筑工程有限公司

**摘要:** 土建现场管理是工程项目管理中非常重要的环节,整体优化工程项目的建设质量与安全,必须做好土建施工管理工作。土建施工管理是一项综合性的工作,涉及人员较多,涉及工序以及环节也比较多,整体优化土建施工管理成效,必须明确几个问题重点,并落实科学的管理措施,整体优化土建施工管理质量与水平。

**关键词:** 土建施工管理; 几个问题; 重点探寻

在工程项目的开展过程中,土建施工是非常基础的环节,也是管理重点。整体优化工程项目的建设质量与安全,全面提升工程项目的社会效益,必须夯实土建施工管理。土建施工管理内容比较多样化,在管理实践过程中应该结合它们各自的特点等,采用针对性的管理措施,以便整体优化土建施工管理的水平,综合性提升土建施工管理的质量。

## 一、夯实施工技术管理

在土建施工管理中,技术管理是非常重要的内容。土建施工本身属于技术密集型的项目,特别是在施工技术全面快速发展的今天,依托于科学的施工技术,不仅能够提升土建施工的效率,同时也能够整体优化土建施工的质量。因此,在土建施工管理中,应该加强施工技术管理。施工技术管理的主要内容包括图纸会审、施工组织设计的编制与管理、技术交底等方面。一方面,在土建施工技术管理中,应该结合土建施工的现场环境勘查以及充分的论证分析等,制定科学的施工图纸。当土建施工图纸正式出炉后,应该加强技术会审工作,及时发现施工图纸中存在的问题以及不足,整体优化施工图纸的质量。另一方面,在土建施工管理中,还应该加强施工组织设计的编制与管理。土建施工是比较复杂且系统的,不同环节或者工序对于施工技术的要求也存在差异。在土建施工管理中,应该充分结合施工机械设备、施工技术以及相关的新材料、新工艺等,制定科学的施工组织设计方案,整体优化土建施工质量。此外,在土建施工过程中,需要施工人员发挥主观能动性,同时也需要施工人员明确施工技术规范。因此,有必要落实科学的技术会审工作,让每一个土建施工参与者都能够明确施工意图,都能够掌握施工方法,都能够规范化作业与施工。

## 二、加强施工质量管理

在土建施工管理中,质量管理是第一位的。整体优化土建施工的质量,必须构建科学全面的质量管理体系,全面优化人们的质量管理意识,引导人们在施工过程中严格遵循标准规范来进行科学施工。一方面,在土建施工过程中,应该充分结合行业标准以及施工规范等,制定科学的质量标准体系,以此为参照来进行质量管理。土建施工的质量管理是相对系统的,只有制定科学的标准体系,才能在土建施工过程中有所针对,也才能以此为指导,整体提升质量管理成效。另一方面,在土建施工过程中,应该构建完善的质量管理体系,确保质量管理有的放矢。同时,充分结合土建施工的特点,构建明确的施工质量目标。结合土建施

工的不同环节、不同内容等不断细化质量管理目标,实现质量目标的层层分解、层层细化。与此同时,在土建施工过程中,还应该建构科学的质量管理部门,明确组织体系,划分管理责任,依托于科学的绩效考核体系等,全面强化人们的质量管理意识,促使他们在各自的岗位上认真履职,为努力实现质量管理目标而努力奋斗。

## 三、加强施工进度控制

在土建施工过程中,进度控制是非常重要的。只要保障土建施工的进度,才能确保土建施工在规定时间内完成,也才便于其他施工工序的组织开展。因此,在土建施工管理中,要多措并举来整体提升进度管控成效。一方面,在土建施工进度控制过程中,应该提前制定科学的进度管理计划。结合传统经验以及施工方案等,明确具体的进度计划。同时,在总体进度计划的控制的基础上,确定计划工期。另一方面,在土建施工过程中,为保障土建施工如期完成,或者提前完成,还应该加强对施工计划的控制与管理,全面分析影响施工进度因素,真正做到趋利避害,以此来确保土建施工按照规定计划提前或者如期完成。此外,在土建施工过程中,为优化施工进度,还应该加强对工程变更的管理与控制。土建施工一旦出现变更,则极容易打乱土建施工的整体流程和进度。因此,加强对土建施工的进度管理,必须做好工程变更的管控,做好工程变更的签证管理。

## 四、施工成本及材料管理

在土建施工管理中,加强施工成本的管理,全面优化施工材料质量,都关系着土建施工的整体质量以及效益。一方面,在土建施工管理中,应该加强对施工成本的管理。土建施工是一项系统综合性的工程,可能需要消耗较大的资金,只有夯实成本管理,注重造价管控,才能真正提升土建施工的经济效益。在土建施工管理中,应该加强预算管理,编制科学的预算方案,同时采用动态化、全面化的成本管理方法,实现成本管理的全过程、动态化。另一方面,在土建施工管理中,还应该加强施工材料的管理。施工材料是重要的物质载体,同时也关系着施工成本。整体优化土建施工管理质量,应该加强施工材料的管控,着重提升施工材料的质量以及性能,全面优化施工材料的性价比。在施工材料的采购过程中,可以采用供货商制度或者招标采购的方案,以保证采购到物美价廉的优质材料。同时,为减少人为因素对材料的消耗或者损害,还应该加强施工材料的库存管理。

## 结论

在土建施工管理中,为整体优化土建施工的质量与水平,应该结合土建施工的特点等,加强施工技术管理、质量管理等多方面的管理,综合性提升土建施工的效益与质量。

## 参考文献

- [1] 袁祥. 论土建施工管理的瓶颈问题及对策[J]. 建筑工程技术与设计, 2019(1):1735.
- [2] 谈志常. 论土建施工管理的几个问题[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2012(21):1.