

# 项目管理在建筑工程管理中的应用

韩永军

国家能源集团神华准能集团有限责任公司

**摘要:**近几年来,由于我国社会经济水平快速提高,科学技术不断延伸,城市现代化进程持续推进,各式工程结构数量越来越多。与此同时,人们对建筑工程质量也有了更高的要求 and 期盼,这就意味着项目管理水平须与社会发展同步推进,项目管理水平的提高,不但可以促进建筑工程的质量整体提高,而且可以更好地推动我国建筑行业的高质量发展。本文通过分析项目的管理方法与目的,提出了在建筑工程中管理工作的具体措施与完善方案,为更好地推进我国未来建筑行业的稳定发展起到借鉴作用。

**关键词:**项目管理;建筑;应用;完善方案

## 一、项目管理的目的和特点

项目管理可以对建筑施工中产生的成本和工程质量进行掌控,并且可以合理的控制建筑施工过程中出现的问题,这就是项目管理的目的所在。建筑工程作为项目管理的主要管理目标,理应对建筑工程采用相关的工程概念和一些必要的方案进行管理。因为建筑物大都是一次完成的,所以项目管理特点在于它的全面性和科学性。

## 二、建筑工程管理中的项目管理方法分析

项目管理方法广泛应用在建筑工程中,从根源上大大提高了项目工程管理的效率,高效率工作和高质量工程是建筑项目管理的一项指标。保证项目管理的整体利益,是稳固建筑工程管理的根本。项目管理涵盖了集中性、规范性的特征,它可以与项目工程的每个流程相结合,从而发挥出项目管理约束的意义,以调整建筑工程的相关管理内容。项目管理在建筑工程当中起到了一定的积极作用,它能够保证建筑工程整体的质量,并且具有强制性作用,严格执行项目管理中的各种管理方法,保持施工现场良好的工作秩序。另外,在建筑项目管理当中,注重的是阶梯化管理,有上级管理下级的方法,对建筑工程的施工情况提出相应的要求与看法,并且对下一级人员进行管理,来维持建筑施工的整体性,从而满足工程管理的基木需求。

## 三、建筑工程项目管理现状与存在问题

### (一) 缺少相应完善的项目管理制度

因为大部分的建筑企业过于重视工程的建设问题,成本的使用问题和工程的收益问题等,并且忽视了项目管理在建筑工程当中的重要地位,所以导致了项目管理不够完善,与相应的建筑工程不匹配。因此,极大地降低了项目管理在建筑工程中的作用和意义。部分企业普遍对工程技术方面的问题有极高的重视,而没有正确认识到项目管理的作用,不但没有设立相应的项目管理机制,而且没有使用专业的管理机构对工程进行管理,从而只能达到建筑工程的标准、质量和功能,却不能有效提高项目整体的经济收益,无法达到建筑工程项目管理的基本要求,在一定程度上阻碍了我国建筑企业的稳定发展。

### (二) 缺少严格的执行控制

无论项目管理的制度是有多么完善,设计得有多合理,如果不能够严格执行,那么,这种项目管理也就无法得到广泛使用,并且也无法发挥出项目管理的作用。在实际的建筑工程施工过程中,建筑管理执行者无法完全掌控对工程的管理,从而无法体现出建筑管理执行者的管理功能和指导作用,从而大大地降低了项目管理的整体管理水平。

### (三) 缺少优秀的人力资源配量

在建筑工程施工过程中,管理人员和技术人员是保证整个工程质量的重要人员,他们直接影响着整个项目工程的安全性和

稳定性以及项目的建造质量。由于近几年建筑业的崛起,各建筑企业对优秀人才的需求量也逐渐增加,导致项目管理人才和优秀技术人才严重短缺,使得项目管理缺少了优秀的人力资源对建筑工程项目的支撑,从而降低了项目管理的真实效果,并且严重影响了建筑业可持续发展的进程。

## 四、项目管理在建筑工程管理中的优化措施

### (一) 建立完善的运行机制

在运行机制设立过程中,相关人员要建立清晰的管理目标,增强对项目工程管理的意识,从而确保建筑工程项目管理工作可以顺利的开展。首先,完善项目管理制度的相关内容,应该在整个项目管理工作的基础之上实施,这样能够极大地发挥出运行机制的作用,为相关工作人员提供工作上的帮助。其次,在互联网上建立建筑工程项目管理平台,并且安排相关技术人员对建筑工程项目管理平台进行严格的管理。在建立平台时,如可以应用WBS构架和B/S构架,不但能够更好地发挥出互联网在项目工程管理中的引导作用,而且还可以促进项目管理框架的进一步完善。

### (二) 明确项目负责人

在建筑工程当中使用合理的项目管理方法,确定项目负责人至关重要。例如,让项目经理担任主要项目负责人。项目负责人要对建筑工程当中各个项目负全部责任,并且要严格执行建筑工程中的项目管理工作。与此同时,项目负责人还需要具有较丰富的工作经验。由于在项目工程管理中涉及的管理内容较为繁琐,有丰富工作经验的负责人,可以更好地确保建筑工程整体秩序,大大降低建筑工程中出现的各类事故风险。项目负责人还应准确了解建筑工程的各项内容,并掌握相关的法律法规,对一些能够进行施工的内容进行把控,对建筑项目管理当中各项内容进行科学的完善。

### (三) 严格控制资金使用

建筑工程的施工时间较长,因此,需合理的使用项目资金,建设单位应该做好对项目资金的严格控制。第一,防止非法使用建设资金行为。在工程施工过程当中挪用建设资金从事其他活动是违法的,这样不仅会影响施工进度,还会对相应的使用者追究法律责任。第二,落实每项建设资金。建设单位要对资金的使用进行记录,并且要详细记录每一笔资金的去向和资金使用人,判断其使用是否合理,若出现问题,要做出及时的调整或采取其他管控措施。第三,增强建设资金运用控制。为了提高建设资金的合理使用率,建设单位应该详细的结合施工计划,定期安排工作人员对施工单位资金拨付以及现场物料等情况进行了解与分析,对资金使用进行合理把控。

## 五、结束语

总体来说,在建筑施工过程中,根据实际的施工情况,建设单位高级管理人员和技术人员要密切配合,提出科学合理的项目管理方案,进而在实际的管理工作中加以落实,并严格执行,这样工程建设就会有章可循。与此同时,要严格地对建筑工程的质量进行监管,检查每一环节的施工情况,保证整个项目工程质量目标。除此之外,对项目使用资金的监管也要进行严格的控制,促进建筑企业资金使用率的提升,进而大大提高我国整个建筑业的持续健康发展。

## 参考文献

- [1] 吴阳科. 项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 居舍, 2019(20): 150.
- [2] 高振凯. 项目管理法在建筑工程管理中的应用研究[J]. 建材与装饰, 2019(20): 171-172.