

建筑工程项目管理的质量控制策略研究

南冰菲

广东清远市清新区代建项目管理中心

摘要:近几年,随着国内经济不断地发展,很大程度上提高了人们的生活水平,城市建筑的发展同样取得较大进步。但是由于建筑工程项目的大范围扩张,使得一些工程建筑问题不断滋生,因此需要相关人员重视建筑工程项目质量控制。文章主要分析了建筑工程项目管理中质量控制存在的问题,然后针对相应的问题提出处理对策,继而确保工程建筑的质量。

关键词:建筑工程项目;质量管理;控制策略

一、前言

建筑工程项目质量控制是建筑企业进行建筑工程工作中不可或缺的一部分,需要相关人员严格按照建筑工程的相关施工标准执行,确保施工的顺利进行以及质量安全等。目前,随着人们日益增长的物质需求,建筑规模不断扩张,进而促使企业对建筑工程管理采取更高的要求。同时相关工作人员应重视提高建筑工程项目的质量控制,通过对质量管理问题进行发掘,深入进行有效整改,确保工程项目质量与相关要求相符。

二、建筑工程项目质量控制的问题

(一) 管理不严谨

在建筑工程项目施工的过程中,涉及到施工策划、购入施工材料、施工人员资源合理配置等全过程,再加上施工时间较长,人员范围较广,使建筑工程的全面管控增加了一定的困难。因为建筑工程的规模大,导致实际施工管理时难度较高,容易出现管理不严谨的情况。此外,由于建筑工程欠缺一定的科学化管理模式,使得相关管理人员在实际管理过程中工作量超额,使管理工作效率大大降低,进而影响施工质量的控制^[1]。

(二) 施工管理的问题

不少承包商具备施工单位的分包身份,不同承包商在工作范畴内难以有标准的划分。在实际管理过程中,相关领导不愿意承担更多责任,使施工的顺利开展受到一定因素的制约。此外,我国大部分建筑工程施工单位的管理体制不健全,使得相关工程师或技术管理人员专业技术水平及经验匮乏,致使建筑施工工作无法正常开展,进而降低施工效率与质量^[2]。

(三) 施工人员专业水平不足

近几年,国内建筑行业施工设施越来越复杂,而在实际施工过程中,由于欠缺这一方面的人才以及对施工人员的培养,使得施工人员开展工作时,对施工材料的质量及施工设备的安全运行等工作难以得到有效保证,进而极易造成一系列不良问题的发生^[2]。此外,施工人员的专业技术水平和对机器的掌握熟练程度以及质量检查等都直接影响了施工的各方面质量,简言之,施工人员的专业水平普遍较低,这无疑会导致工程质量难以得到保障^[3]。

(四) 施工人员没有掌握专业技术

目前,在不少工程项目施工的过程中,由于受到建筑技术地区与时间等方面的制约影响,使得现阶段大部分建筑工程开展实际工作时,仍然无法从落后的施工模式与管理模式中脱离,再加上施工人员大部分缺乏一定的信息技术知识,同时先进设施不足,依照施工人员的严格标准而言,这一类型施工人员不符合参与施工工程进行的有关规定^[4]。此外,部分建筑工程相关领导人欠缺对施工人员技术水平的定期工作考察与及时指导,使得施工工作效率无法显著提高。

三、建筑工程项目质量控制对策

(一) 重视前期施工的准备

施工前期的准备工作对于工程项目施工至关重要,可以保证后期施工的顺利开展,提高工程项目的施工效率。材料的选择要合理,在房建中,模板、混凝土施工等都需要借助支架来完成,为确保建筑作业的安全性,支架的强度应符合实际要求。需严格按照技术标准,对荷载范围进行合理的计算,并对强度进行严格的控制。在混凝土浇筑的过程中,混凝土施工技术比较常用,若混凝土的配置不够合理,会对整个建筑施工质量造成影响,所以,在混凝土配置方面,为保证混凝土的质量,需严格按照混凝土的科学配比来操作。在房建施工之前,需按照施工需求来对材料的类型进行选择,注意清除杂物,加强施工细节方面的检查。

(二) 合理设计水泥混凝土配合比

水泥混凝土的配合比设计除了要满足其工作性、弯拉强度和耐久性要求,还需统筹考虑面层原材料的性能、施工环境、原材料性能等。通过正交试验法设计混凝土配合比,可使面层混凝土配置技术水平得到提高,但这种方法对实验人员、配置实验条件的要求较高,需于专业水平较高的实验室开展。目标配合比设计、施工配合比设计属于混凝土配合比设计中的两个主要内容,前者是后者的重要基准,其指的是在实验室内通过性能检验的配合比。目标配合比设计能明确配合比中的重要参数,例如用水量、单位水泥用量和掺合料用量等。在设计施工配合比时,掺合料用量、单位水泥混凝土用量与目标配合比一致,用水量、单位砂石料用量则需要结合实际采用的砂石含水率来确定。

(三) 重视施工安全的控制

在工程项目管理中,安全方面的问题对建设项目施工有着十分关键的影响,如果产生安全意外,会让企业遭受过多的损失,项目也会被要求停工,如此,不但会阻碍施工的实施,还会对企业在未来的运作带来影响。在实施工程管理期间,应将施工安全当作首要事项,在总体的施工进度不被影响的基础之上,应尽力保障有所人员自身的安全,给予相应的保护设施与岗前教育、培训;同时,还应制订出各项安全体制、检查体制、管理体制等,以参照这类体制运用标准的操作来开展施工。

四、结语

总之,对于建筑工程的施工工作而言,质量控制有着至关重要的作用。因此,相关人员应深刻意识到这两方面存在的缺陷问题,在实际施工中对工程质量进行严格把关,并结合实际情况制定有效的应对措施,通过不断加强施工人员的专业水平及经验,重视科学信息化的管理模式,不仅有利于促进施工工作效率与质量,还有利于提高企业经济效益,进而提升建筑企业竞争力,促进建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 甄宝洋. 建筑工程施工的新技术与新材料及其质量控制[J]. 装饰装修天地, 2019,(9):67.
- [2] 侯立波. 工程检测对建筑工程质量控制的影响和重要性分析[J]. 装饰装修天地, 2019,(9):34.
- [3] 辛玉玲. 浅析建筑给排水工程常见施工质量问题及控制措施[J]. 装饰装修天地, 2019,(11):190.
- [4] 许文斌. 装饰装修工程施工质量在整体建筑工程的影响与控制措施[J]. 装饰装修天地, 2019,(8):14, 150.