

甲方在工程管理中的作用及施工现场管理方法探讨

李战怀¹ 陈炯²

1. 西安沣东文化投资发展有限公司; 2. 陕西省西咸新区沣西新城管理委员会

摘要:近年来在我国经济快速增长的背景下, 社会各界对工程管理提出了更高要求。甲方作为工程项目的建设者与使用者, 只有有效参与到工程管理中, 才会确保工程质量得到保障。本文通过对甲方在工程管理中作用的简单介绍, 进而详细阐述了甲方施工现场管理的方法, 以使甲方更好地对施工现场进行管理。

关键词: 甲方; 工程管理; 现场管理

引言

工程项目施工过程中, 甲方会对整个施工现场进行管理, 通过甲方的管理, 使施工正常进行, 进而保证施工质量。因此, 对甲方在工程管理中的作用及施工现场管理方法进行研究具有重要意义, 为进一步提升甲方在工程管理中的作用奠定良好基础。

一、甲方在工程管理中的作用

(一) 宏观调控

在工程管理中, 甲方具有宏观调控的作用, 即针对项目的建设需求, 确定专业的设计机构, 选择良好的建筑公司, 并对施工时所需要使用的材料、设备进行妥善管理, 以确保整个工程的质量符合相关规定要求。在确定设计机构时, 必须要选择一定区域内专业资质良好, 且影响力较强的设计单位。在选择建筑公司时, 应以施工秩序为基础, 结合市场管理的相关规定, 选择技术水平较高, 专业能力较强, 施工设备齐全施工经验丰富, 市场信誉良好的建筑单位。此外, 设备与材料作为工程项目建设过程中的重要组成部分, 也应对其进行有效的管理。通过诸多实践证明, 甲方对工程进行管理时, 只有采用合理的方式, 良好的态度, 只有这样, 才会更好地完成工程管理工作。

(二) 微观监督

在工程管理中, 甲方不仅能够对整个工程进行宏观的调控, 同时还有微观监督的作用, 即动态的对工程建设情况进行监管, 其中涉及工程建设的某一个环节, 只有对所有环节进行有效监管, 才会使施工正常进行, 并确保项目的质量。想要达到该目标, 甲方应对预防具有高度重视, 由以往事后管理, 转变为更加科学的事前管理, 由以往检查一次算总账的模式, 变为整个施工过程的管理。所以甲方对工程进行管理时, 应注重每一个细节, 通过动态监管的方式管理所有环节, 以提升整个工程的质量。

二、甲方施工现场管理的方法

(一) 决策上的管理

决策是整个项目施工当中最为关键的一个环节, 直接关系到后续所有工作的开展, 若决策出现问题, 将会导致后续所有环节均很容易出现一些问题, 如施工时更改图纸, 项目完成后不符合预期目标等, 从而对甲方的经济效益造成一定损失。因此, 甲方在对施工进行管理时, 需要对决策进行管理, 主要包括: 开展设计招标工作, 选择最佳的设计方案, 从根本上扼制不良问题的出现; 主动配合设计、施工单位勘查, 并提供详细资料; 形成初步设计后, 对设计进行研究、探讨, 逐渐完善设计内容; 对设计图纸进行审查, 监督技术交底等。

(二) 进度上的管理

甲方在整个施工过程中, 应对施工进行管理, 具体来说, 主要包括以下几个方面: 1. 对各施工单位或者是工种进行协调, 以确保整个施工活动顺利进行。同时还要针对各分工程的具体情况, 制定目标工期, 确定竣工时间。2. 编写施工进度计划书, 并将其转交给业主, 经业主批准后, 严格按照计划书执行, 若发现图纸存在缺陷, 需要立即以书面的形式, 告知给业主与设计方,

以免工程施工出现问题。同时, 根据工程的进度情况, 利用科学的技术手段进行监督。3. 若施工过程中, 实际进度与计划进度出现明显差异, 为了使工程在规定时间内完工, 需要适当调整进度计划。

(三) 成本的管理

首先, 甲方要在决策阶段当中, 根据工程的规模、建设时间等角度出发, 制定出合理的工程预算, 并通过实地调查, 结合诸多资料, 对该工程预算的可行性进行分析。其次, 在设计环节上, 综合考量与评价建筑功能与建设成本, 并制定出相应的成本控制策略, 使设计环节成本在工程预算以内的同时, 加强对资金进行控制, 确保资金具有最高的应用效率。再次, 在招标环节, 选择那些施工能力较强, 且标书价格最低的施工单位, 并在确定施工单位后, 签订相应合同。最后, 在施工阶段, 通过对施工单位的控制, 管理施工成本, 以确保资金能够准确应用到具体项目当中。

(四) 施工质量的管理

在整个施工的过程中, 甲方应对整个施工质量进行管理。具体来说, 主要包括以下几个方面: 1. 工序管理。观察施工单位是否严格按照施工流程进行建设, 以免前一个环节出现问题, 对后续所有环节造成影响。2. 混凝土浇筑管理, 确定混凝土配比是否准确, 混凝土配置数量是否合理, 混凝土浇筑是否符合要求, 混凝土养护是否科学等。3. 竣工时的管理。在工程项目竣工后, 甲方应严格按照相关标准, 采用科学的方法, 对整个建筑的质量进行检查, 若发现问题, 及时指出, 直到整个项目达到相关质量标准, 才可验收。

(五) 施工人员的管理

甲方在工程管理中, 除了需要对以上几个方面进行管理之外, 还要管理施工人员。一方面, 当某个岗位出现人员变动之后, 甲方应主动对变动后的人员进行审核, 查看其是否具有相关资质, 是否符合该岗位的工作要求, 并针对审核的结果, 向施工方提出相应意见。另一方面, 管理施工人员的工作行为, 包括是否戴安全帽、穿工作服等, 如果发现施工人员未按照要求进入施工现场, 因及时制止其进入施工现场, 并与建设单位领导进行沟通, 确保施工人员能够按照要求进入施工现场, 以提升施工现场的安全性。

总结

综上所述, 在工程项目建设的过程中, 甲方处于重要地位, 甲方利用科学的方式, 从材料、人员、设计等方面对工程进行管理, 在整个工程项目正常建设的基础上, 提升项目质量。此外, 甲方想要更好地开展工程管理工作, 必须要具有科学的管理理念, 不断对工程管理手段进行创新, 从细节角度出发, 对工程项目建设进行全方位管理。

参考文献

- [1] 徐卫. 新时期甲方管理对施工现场管理的作用及实践[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(03):105-106.
- [2] 张芑. 甲方在建筑工程项目管理中的策略探讨[J]. 科学与财富, 2017, 06(12):234-234.
- [3] 闵文. 浅析房地产甲方代表如何做好现场管理[J]. 安徽建筑, 2019, 21(03):197-198.
- [4] 张名涛. 建筑工程甲方针对质量及进度的管理研究[J]. 建设科技, 2018, 358(08):98-99.