

探讨工程预算在施工企业造价管理中重要性

覃欢

湖南交通国际经济工程合作有限公司

摘要：科学合理的施工预算制度是建筑施工企业控制施工造价的“节流器”，是确保工程项目顺利推进，提高工程项目施工总体质量的有力保障。因此，合理控制施工造价对于施工企业的长期发展意义深远。本文详细分析了工程预算的相关理论，重点阐述了工程预算在工程项目中的关键性，有针对性地提出了行之有效的工程预算控制措施。

关键词：工程造价；项目预算；预算功能

前言

工程施工单位的预算工作直接关系到项目总造价的精准度，随着工程技术的高速发展，建筑工程企业的市场多样化日趋明显，建设单位和用户对建筑工程质量的要求越来越苛刻。此外，随着施工原材料、人工等单价的提升，建筑工程施工企业的利润空间被不断压缩。综上，为了能够保证建筑工程施工企业的盈利能力，在激烈的建筑工程市场赢得有利地位，必须提高企业的项目预算能力，提高企业对工程建设项目的造价控制能力。基于此，本文的研究具有很强的现实意义。

一、建筑工程项目预算基本概念

建筑工程预算是整个施工过程中的关键环节，工程预算主要针对项目施工实践中涉及到的施工原材料、施工机具、人工及各种措施费等；施工预算更注重实际工程中劳动力、材料用具、机械设备等的工程耗用量，反观施工图预算，一般是针对整个单位工程做出的总体工程造价，它包括了整个工程大致的直接费、间接费、规费、税金等，施工预算与施工图预算的区别见以下表1。施工企业必须科学评估自身的资金能力和技术能力，保证企业综合实力能够与项目的资金需求相匹配。工程项目预算反馈主要涵盖施工图设计图费用支出、施工支出等。借助数量化方法编制相应的施工预算方案，切实优化和精简施工流程，提质增效，提高施工图的精准性，保证能够严格依照预算方案进行工程招投标，使投标报价更加贴合施工实际要求。对于投标人而言，只有提高自身的项目预算编制能力，才能在投标报价中占据有利地位，提高中标概率。

二、工程预算在施工项目造价控制过程中的关键性作用

（一）科学提升工程项目的造价控制能力

表1 施工预算与施工图预算比较

编制用途	使用定额	工程划分粗细程度	施工组织及方法	计量单位	
施工预算	工料用量和直接费	施工定额	分段、分层划分较细	考虑细致，如吊装机械要划分为卷扬机，塔吊等	门窗框以樘，门窗扇以扇
施工图预算	整个单位工程造价	预算定额	仅分项划分较粗	机械可统归一类，如卷扬机归塔吊	门窗通以m ²

（1）基于现有的国内工程建设行业发展情况，工程项目预算已经发展成为企业工程造价控制实践中的关键环节，工程预算无疑成为工程造价控制的主要发展方向，切实提升了工程造价控制的科学性；

（2）工程预算方案编制过程中，为了保证预算编制的全面性，必须对涉及到项目施工过程中的人工、原材料、机具等进行精确计算，全面科学评估企业资金和技术实力，提高企业资本的管理和运转效率，为后续的项目合同签订提供参考基础；

（3）施工阶段，应基于工程项目预算方案，切实优化施工过程中的人力、物力等资源的配置能力，最终提高施工企业的项目全过程管控能力；

（4）施工阶段，施工技术人员必须严格依照施工图纸进行现场预算控制，全面评估资金使用情况，保证施工原材料、人工、机具等施工资源的优化配置；

（5）施工预算必须基于施工图纸，依托施工图纸可以提高施工预算的科学性、精确性及时效性，保证施工参与人员可以根据施工组织方案完成施工任务，切实控制施工过程中可能出现的各种风险，防范施工资源浪费。

（二）为施工企业管理人员提供施工参考

（1）建筑工程施工企业在正式施工前，应先调查项目现场，彻底掌握施工项目现场基本情况，将施工预算工作落实到施工的不同环节和流程中；

（2）施工预算编制完成后，项目管理人员基本掌握了项目概况，能够以工程预算为基准合理配置施工材料、施工人员及施工机具，防止因现场管理混乱，导致的“工、料、机”资源浪费；

（3）尽快编制工程项目施工预算意义重大，能够辅助项目

管理人员更加深入、全面地掌握项目进展情况，以便于提前做好施工各项准备。

（三）有助于及时调整施工方案，应对突发状况

由于施工现场情况复杂，工程施工单位在开展施工作业时，经常遇到突发情况，尤其是在大型土建工程施工项目中，潜在的施工风险类型更多，施工风险的客观存在直接关系到项目的正常推进，给企业的经营管理带来不利影响，严重情况下直接威胁施工人员的人身安全。因此，提前开展工程预算，能够提高施工突发事件的应急处突能力，根据施工预算及时调整施工方案，有助于企业提前做好风险识别和把控。

（四）切实提高施工企业的施工效率和资源优化利用能力

（1）提高工程建设项目的施工效率不单单局限于保障施工进度，除了保证施工进度外，还必须做好施工原材料、施工机具及施工人员的现场组织管理，提高资源利用率，实现资源的最大化利用；

（2）尽早开展施工预算编制，针对施工项目中涉及到的人员、材料、机具等进行全方位预算评估后，能够辅助企业尽早编制施工组织方案，有助于精简施工组织流程，提高施工能效，控制施工资源的浪费。

（五）切实提高施工参与人员的团结协作能力

（1）尽早安排施工预算工作，量化施工成果，以目标为导向，倒逼施工参与人员提高内部协作能力；项目管理人员应正面督促，鼓励施工人员共同努力，切实提高施工效率，营造良好的施工氛围；

（2）通过营造和谐融洽的协作环境，有助于督促施工参与人员相互学习、相互配合，实现共同成长，实现工程项目质量和施工人员素质提升的双赢局面；

(3) 借助工程预算, 有助于提高施工人员的工作积极性, 缩短工期, 在保证施工质量的基础上, 控制施工成本。

(六) 强化不同部门之间的协调配合能力

(1) 工程预算编制并非一人之力所能及, 必须提高部门之间的协调配合能力; 此外, 在工程预算编制中若出现分歧时, 应围绕分歧点开展交流, 做到求同存异, 在相互交流中不断优化和提升预算编制方案质量;

(2) 工程预算编制阶段, 不同部门之间应密切配合, 做到无缝对接, 提高预算编制的科学化、精细化和现代化; 与此同时, 还能夯实不同部门之间的同事感情;

(3) 从施工企业发展前景层面分析, 夯实工程预算编制工作实力, 有助于实现企业的长期、可持续发展。

三、关于提高工程预算控制作用的措施分析

(一) 切实完善项目预算管理制度

(1) 项目预算是一项系统性工程, 一旦某个环节出现纰漏, 将引发恶性循环。为了保证项目预算编制的科学性、准确性和时效性, 必须优化工程预算管理制度体系, 保证工程预算编制工作的顺利推进;

(2) 工程造价控制过程中, 应合理安排预算和造价控制节奏, 落实人员责任制;

(3) 制定公平的激励惩罚制度, 激发施工人员的工作积极性, 将施工人员的薪酬待遇和人员业绩和绩效挂钩;

(4) 定期安排业务培训, 提高企业造价从业人员的专业能力, 保证预算编制的正常推进;

(5) 制定合理的作业流程, 保证竣工结算、款项支付、合同签订等环节的顺利开展, 为预算方案的顺利编制扫除障碍。

(二) 依托信息技术提高工程造价管理的科学性

(1) 严格执行预算编制的基本步骤, 见以下图1; 若想提高工程造价的控制能效, 必须依据预算编制的基本步骤, 收集到大量的第一手信息和资源, 提高信息的遴选和识别效率, 人工遴选和识别的效率较低, 且误差较大, 很容易忽视重要信息。为了提高信息收集能力, 必须借助信息技术, 提高工程造价管理的科学性;

(2) 借助计算机完成信息筛选和识别, 除了能够解决人工失误问题, 还能满足工程造价编制过程中对资料和信息的实时查阅要求, 提高信息管理质量, 确保预算编制的科学性;

(3) 最大程度发挥信息技术的海量、高速优势, 及时跟踪原材料、人工及施工机具市场价变化情况, 基于合理的市场价格预判, 提高预算编制的科学性。

(三) 严把施工资源预算关

(1) 施工资源主要涵盖: 施工原材料、施工人员及施工机具, 必须保证上述资源的利用率, 避免资源浪费, 实现企业降本增效;

(2) 施工作业人员应通过相应的技术认定, 保证现场施工质量;

(3) 不同施工资源的通盘考虑, 对于预算方案的编制意义重大, 必须强化部门之间的联系, 提高预算编制的协作能力。

(四) 强化工程预算方案的监督审查力度

(1) 以招标文件和签订的合同为蓝本, 对施工项目的施工内容进行全方位监督审查, 保证预算方案编制的合法性和全面性;

(2) 结合施工设计图纸、施工组织方案等建立对应的监督审查制度, 保证工程量计量的精准性;

(3) 仔细审核单个工程分项的预算方案, 保证工程分项与合同一一对应;

(4) 开展原材料价格调研, 根据预算方案中的原材料价格, 进行对比, 保证施工材料的合理性, 保护企业的合法盈利, 尽可能拓宽企业的盈利空间。

(五) 提升项目造价从业人员的核心素养

树立高标准造价控制目标, 以目标为导向, 对标人员从业能力, 及时提升造价从业者的执业能力和素养, 保证从业人员能够全方位掌握工程预算方面涉及的基础知识、方法, 确保从业人员始终掌握最新的法律制度和行业政策。

(六) 提升数据信息的科学化管理能力

(1) 借助信息化技术可以明显提高工程预算的综合能效, 实现工程造价精度的全方位提高;

(2) 国内现有的工程造价和工程预算制度体系还存在一定的缺陷, 市场中现有的信息还无法发挥其对工程造价的维护功能, 市场信息还无法做到全方位整合处理, 信息浪费的情况还比较普遍;

(3) 借助信息技术反哺工程预算管理工作, 首先要建立可靠的造价信息收集系统, 借助互联网技术, 多方收集工程造价及工程预算资料, 以提高现有工作效率。

四、结论

当前, 我国的建筑工程行业已经取得长足发展, 成为我国经济的重要支柱之一。虽然, 建筑工程企业的施工技术、综合管理能力提升明显。但是, 涉及到工程造价方面的问题日益突出, 尤其体现在造价控制不力、控制方法不当等方面。综上, 在后续的工程项目管理实践中, 必须强化工程预算编制实力, 提高企业的工程造价控制能力, 逐步优化和精简管理流程, 使建筑工程企业在未来的市场竞争中始终处于优势地位。

参考文献

[1] 工程预算在建筑工程造价控制中的潜在价值和应用[J]. 罗玉朝. 北方建筑. 2017 (02);
 [2] 浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 李慧云. 建材与装饰. 2017 (11);
 [3] 浅谈工程造价在建筑成本管理过程中的控制措施及办法[J]. 陈春雷. 建筑与预算. 2016 (07);
 [4] 建筑工程预算在工程造价控制中的作用分析[J]. 闫丽. 黑龙江科技信息. 2016 (06);
 [5] 建筑工程预算在工程造价控制中的重要性[J]. 林彬. 建材与装饰. 2016 (06);

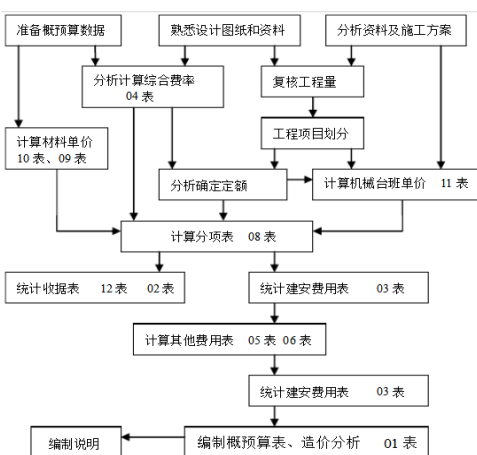


图1 预算编制的基本步骤示意图