

# 新形势下工程技术管理与进度控制分析

刘召龙<sup>1</sup> 孙文<sup>2</sup>

1. 济南天鸿永益房地产开发有限公司; 2. 济南天鸿永天房地产开发有限公司

**摘要:** 中国经济繁荣的有效驱动力是行业的发展,特别是工程行业的发展。工程技术管理主要是指通过一定的技术手段对某些项目进行管理,使项目达到预期效果。本文首先分析了工程技术管理,然后对工程进度控制进行了分析,希望能为工程技术人员提供一些帮助和支持。

**关键词:** 新形势; 工程技术; 进度; 管控措施

## 引言

随着科学技术的不断进步,我国建筑业获得了良好的发展。在工程建设中应用了许多先进的施工技术,大大提高了工程建设的效率和质量。对于许多项目来说,施工进度控制和管理工作是非常必要的,因为它可以提高工程建设的质量和效率。本文在对工程技术管理与进度控制进行详细分析的基础上,提出了一些有利于施工进度控制和管理的措施,这样能够给我国建筑业做出更多的贡献。

## 一、工程技术管理分析

### (一) 优化建筑工程技术管理组织体系

完善建筑工程施工技术管理组织体系,优化建筑工程施工技术管理,是工程技术管理的重要环节,与建筑工程施工技术水平和施工质量密切相关。它主要强调了明确责任和全面负责的重要性。明确分工对不同的施工技术具有重要意义,必须构建不同类型的管理层,并且设立专门的管理人员,加强管理部门之间的沟通,注重管理层的合作与沟通。技术管理人员应加强监督管理的细节,发挥监督的作用,及时发现问题并及时解决,加强这些方面将有助于提高建筑施工过程中的技术管理水平<sup>[1]</sup>。

### (二) 优化建筑工程技术管理监督体系

在建筑工程施工阶段,不仅工程技术管理十分重要,监督管理也不可忽视,需要同时加强两方面的管理力度。建筑企业要根据实际施工情况,构建一套完善的技术管理监督体系,对施工现场随时实行动态监管、控制,提高整体管理水平。要想很好地体现监督、管理水平,就要不断强化施工安全、施工监督、施工成本管理。工程技术管理工作的顺利实施,需要完善的监督管理制度作为支撑,只有这样才能及时发现技术管理中的一些弊端,才能在此基础上加以改良,提升技术管理效率,为建筑企业带来经济效益,促进建筑企业的持续发展,提高建筑企业的市场竞争力。

## 二、工程进度控制分析

### (一) 进度影响因素

(1) 控制与管理编制不够合理。控制与管理的不科学表现在在工作时间不明确、工作程序混乱、组织缺乏逻辑、造成资源浪费、工期延长、一定时间内工作内容高度集中等方面。这些情况不仅会影响工程的经济效益,还会带来一些安全问题。此外,在进度计划方面,可能会有一些问题,如不完整的计划,漏掉太多的施工项目等等,导致外部的实际建设工作大量增加,大量施工人员的突然集中出现,这严重影响施工进度。或者主要施工内容浪费时间过多,辅助施工时间不足<sup>[2]</sup>。

(2) 计划内容和资源分配存在矛盾。在进行施工的时候,没有正确规划资源以及设备,如此会产生资源浪费的情况。在堆放设备的过程中,要是没有正确的进行管理,就会影响到对于设备的使用,而且会造成较多的安全隐患。不仅如此,设备的有关需求和计划存在一定的差异,要是设备数量不符合规定,整体的效率也会显著降低,要是设备较多,整体的施工成本也会持续提升<sup>[3]</sup>。

(3) 施工人员素质造成的影响。施工人员的素质水平会直

接影响到整体的工程质量,而且和施工进度有着紧密的联系。在这个时期要是没有正确安排施工人员以及工作任务,就会在工程落实的时候产生质量问题,而且会出现施工进度延误的情况。不仅如此,要是技术人员专业素质较差,施工质量难以满足审计需求,就会影响到整体的施工,而且会消耗较多的时间,这样会产生工期延误的情况。

### (二) 进度保障措施

(1) 持续改进施工进度方案。为有效提高项目进度控制的实际作用,施工进度设计的实施应结合实际情况,不断优化方案,确保工程施工顺利完成。首先,我们需要预算项目。防止后期施工资金不足问题。其次,结合当地实际情况,对施工图纸进行详细分析和可行性分析。确保工程各部门在实际施工过程中按图纸要求完成施工。最后,施工进度控制在施工中的重点,是保证施工现场施工良好。除在正式施工前优化施工方案外,施工过程中也应结合实际情况,不断调整施工计划,确保施工质量和效率。

(2) 提升检查人员的专业素质。一些施工企业存在一些质量问题,施工进度控制人员和专业质量委派检查员不够,导致很多质量隐患没有及时发现,事故发生后往往给企业带来的损失。因此,企业需要努力提高员工的专业素养。首先,要做好施工管理者的招聘工作,防止任人唯亲现象的发生,保证招聘者的专业管理知识,并尽可能多的选择有丰富管理经验的人才来进行项目控制。比如一些大学毕业生,具有专业理论知识,但缺乏实践经验,就不适合负责项目建设管理。在实际施工阶段,为了保证项目施工的顺利进行,有必要引入新人来控制项目的进度。同时,为了提高员工的责任意识,有必要做好个人责任管理,防止现有的项目管理出现真空的情况,避免事故找不到负责人或事故责任不明确等。

(3) 设置健全的物资供应体系。为了使得施工进度能够顺利地落实,需要设置健全的物资供应体系和供应制度。对于项目施工管理控制人员来说,需要增强对于物资供应的管理,保障物资供应的及时性,满足有关的施工需求。在进行施工的时候,有关的管理人员需要掌握对于施工物资的使用,对于需求量较大的物资需要开展深入地分析,防止建设材料不足进而影响到整体的建设制度。为了能够使得施工队伍和管理部门保持一个良好的关系,就需要增强对于施工成本的控制,确保工程在规定的时间内完成交付。不仅如此,健全的物资供应体系需要得到管理人员的重视,而且需要借助健全的管理制度来落实。

## 结束语

总的来说,对于建筑企业来说掌握施工进度控制与技术管理非常重要,可以确保管理工作发挥显著的作用。通过分析可以看出,建筑企业需要高度重视对于施工进度的控制以及技术的管理,而且需要对于施工现场各项因素进行管理和控制,使得建筑工程项目能够在规定的时间内完成,最后就是需要借助先进的信息技术手段来增强对于施工进度的管理,确保给建筑企业带来更多的经济效益。

## 参考文献

- [1] 孙越. 基于新形势下工程技术管理与进度控制[J]. 科技风, 2018(11): 92.
- [2] 孟安树. 新形势下工程技术管理与进度控制研究[J]. 居舍, 2018(11): 135.
- [3] 黄奇韬. 新形势下工程技术管理与进度控制分析[J]. 价值工程, 2017, 36(36): 32-34.