

# 浅谈建筑工程施工精细化管理

梁超斌

广西贵港建设集团有限公司

**摘要:**如今,建筑行业内部竞争日益激烈,为了更好地应对市场竞争,施工企业应在保证工程质量的前提下,严格控制工程成本。建筑工程施工精细化管理即可充分满足以上要求,并确保工程施工质量满足工程建设的基本要求。因此深入探讨工程施工精细化管理具有重要意义。

**关键词:**建筑工程;精细化管理;施工质量

如今,我国建筑工程施工中存在着诸多问题,工程施工成本明显上升,诸多施工企业在发展中均面临着较大的压力。故而建立精细化的施工管理模式已经成为建筑行业发展中的必然趋势。

## 一、精细化管理概述

精细化管理指在细化规则的基础上,采取标准的方式确保系统中多个要素之间的平稳运行。精细化管理需要工作人员具有较强的责任意识,是一种十分重视工作效果的管理模式。精细化管理顺应了当前经济和社会发展的需要,有利于企业的建设前行。此外,精细化管理能够优化资源配置,其与多个环节联系密切,可改善管理制度。在建筑工程施工管理中,精细化管理可实现施工与管理的高度融合,充分彰显自身的作用及价值,推动作业标准化的发展。在施工中采用精细化管理还可调动施工人员的积极性,促进施工管理工作的有效开展,不断增强企业的核心竞争力。

## 二、精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

### (一) 在施工管理体系中的应用

精细化管理高度重视施工过程的管理,科学设置施工目标,加强施工的规范性。制定科学的责任机制,全面落实制度要求,量化质量目标,明确质量、安全负责人,同时确保各项工作的交接,建立完善的奖惩机制,规范施工人员的行为。再者,该项管理可量化作业指标,营造和谐的施工环境,保障施工现场的秩序。

### (二) 在人力资源管理中的应用

#### 1. 项目人员的精细化管理

科学的组织机构是保证项目顺利进行的基础。所以有必要科学分工,充分发挥人才各自的优势。以管理经验丰富且技术过硬的人员为项目经理,中层管理人员需忠诚于企业,一线人员可采取合同工及临时工共同使用的方式。施工企业应科学计算工程量,加强项目细分,参照分项工程量计算的结果得出总工程量,然后根据总工程量、劳动定额及时间定额等因素,明确施工人员、施工设备的数量。

#### 2. 完善员工培训

其一,采取多元化的培训方式,高层研讨会时可邀请中层管理人员和基层管理人员旁听,使其全面了解新的知识内容,促进领导科学决策。一线施工人员可利用一对一和一对多等多种培训方式,邀请专业人员培训,不断增强其专业技能。其二,利用网络资源丰富实训的内容,建筑企业施工人员分散于多个部门,无法有效开展线下培训,为此,可开展线上培训,该培训方式可以打破时间和空间的局限,降低企业培训的成本投入。

### (三) 施工前的应用

首先是合同管理。签订合同时,应认真分析合同的主要内容,之后结合合同风险提出有效的对策。其次是编制工程计划,加强施工目标管理。项目经理需妥善安排进度计划、施工材料、设备、资金和人员等因素,以计划为基础制定并落实管理目标。最后是施工图纸的管理。参照合同要求仔细检查施工图纸,管理人员应对此予以高度重视,利用严格的审核和技术交底等流程,组织施工人员学习施工图纸,掌握工程的施工意图,进而提高图纸的科学性及合理性。

## (四) 施工中的应用

建筑工程施工质量管理应以事前管理、事中管理及事后调整为主,建立严格的质检制度,加强质量跟踪管理。在工程建设和施工中,需全面落实施工质量责任机制,加大施工检查力度,且认真梳理工程施工的主要工序,以便及时发现工程施工中的及不足,然后采取有效的处理措施,维护工程安全。

## 三、施工进度精细化管理分析

企业需制定项目整体进度计划,由项目经理提出初期的进度计划,项目人员可结合实际提出针对性建议,以达到优化项目进度计划的目的。然后分解进度计划,确保各部门都能达成进度目标,高度落实进度计划的内容。检查并调整进度计划同样关键。工作人员要认真分析工程进度与进度计划之间的差距,明确出现偏差的原因,然后提出有针对性的解决措施,以控制工期延误。

## 四、现场安全精细化管理分析

### (一) 重视安全教育

针对建筑企业中的特殊工种,参与施工的人员应经系统培训并通过考核后上岗,企业可建立特殊工种培训机构,且安全生产管理部门要对施工人员予以严格考核。培训机构需认真规划培训的时间和地点,禁止考试不合格者进入施工现场。

### (二) 建立健全的预警系统

建筑施工中如不采取有效措施控制施工中出现的小问题,则会引发严重的大问题。因此,建筑企业应当结合实际创建有效的安全检查机制,采取多种对策。同时落实单位项目责任制,了解关键工序和设备设施的概况。在建立安全预警体系的过程中,需充分利用安全预警系统严格控制建筑企业生产中的危险性因素,高度关注危险源,以确保工作人员具有应对紧急事件的能力,从而减少安全事故所造成的损失。

## 五、施工成本管理分析

工作人员需制定科学完善的成本管理机制,根据施工图纸完成预算分解工作,加强施工成本预算的科学性与合理性。同时做好工程量计量与数据计算台账,合理应用施工技术规范 and 单价资料,了解市场发展和变化,深度挖掘工程量、合同和预算。再者,应用完善的施工技术 with 组织方式优化资源配置,采取有效措施不断完善施工质量安全,加大工程成本控制力度。另外,要及时办理现场签证,控制劳务施工单位单价和设备租赁价格,且设立科学有效的奖惩制度,从而规范管理人员的行为,使其积极主动地承担成本管理工作中的风险。

## 六、结束语

总之,建筑工程管理对建筑工程的质量、成本、进度和安全均有十分显著的影响。因此在建筑工程建设和施工中,务必高度重视工程管理工作。精细化管理将工程管理渗透于工程施工的每个环节,其可有效提高工程质量,控制工程进度和成本,进而增大工程安全系数,推动现代化建设的持续前行。

## 参考文献

- [1] 卢昱旭. 建筑工程管理中精细化管理的应用与控制要点研究[J]. 四川建材. 2018(03)
- [2] 高云鹏. 精细化管理在建筑工程施工管理中的运用[J]. 科技经济导刊. 2018(31)
- [3] 孙贤坤. 建筑工程施工管理中精细化管理的运用[J]. 居舍. 2019(20)
- [4] 于伟. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用研究[J]. 建材与装饰. 2018(35)
- [5] 陈百顺. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J]. 南方农机. 2018(11)