

浅谈如何做好分包队伍的安全管理

赵应朝

中国水利水电第三工程局有限公司

摘要：建筑工程中的分包施工，存在施工管理水平、施工技术力量、人员文化素质比较低，而分包队伍中的农民工没有经过正规和系统性的安全培训教育，安全意识淡薄，自我防护能力差，且个别分包队伍因为不能提供安全的工作环境和有效的防护用品、安全设施不到位等原因，导致伤害事故频发，对家庭和社会造成严重的危害。

关键词：分包队伍；安全管理

如何加强分包队伍的安全管理，减少事故的发生，有效规避安全风险，是工程建设中总承包单位必须面临的问题。而目前工程建设中分包队伍存在的安全问题如下：

一、多层分包导致责任落实不到位

在当今的工程建设中存在着多层分包的问题，多层分包导致的就是安全管理制度无法落实到最基层的施工工人，安全责任的落实变得难上加难。导致安全问题的根源乃是工程层层分包，每层分包商都赚取利润，导致承包商取得的利润少之又少，甚至没有足额的资金进行安全措施费用的投入，即使他们有意识进行安全管理和投入，也心有余而力不足。

二、业主的不合理化要求

作为业主对工程的安全问题具有很大的权利，但是很多业主首先考虑的是工程以最低价格在最快的时间内完工，这样直接导致了施工企业及各分包队伍消减安全基本要求，以达到业主要求的工期及价格要求。

三、工程分包以包代管，安全管理薄弱

目前部分工程项目都存在低价中标，中标企业为了取得利润，违规将工程转包给低资质的企业，有的中标企业虽然成立了项目班子等机构部门，但因管理人员等资源不足，施工由分包队伍自行组织。分包队伍为了抢工期和节约资金，便一切从简，工程项目即使有施工组织设计，也只是为了获批或项目前期而准备的，未能真正指导实际的过程管控，至于安全管理制度，也只是停留在纸面上，未能真正落实到现场的施工管理中，只重视进度和效益，一切都向利润看齐。

四、作业人员的特点加大了安全管理的难度

当前，部分工程项目中标后，都是由劳务分包队伍在劳务市场上招聘来的农民工进行施工，导致安全培训、安全管理等方面难度加大甚至无法实行。大部分民工未经过系统的安全培训教育，使得施工中安全生产有关的法规、标准只停留在项目管理人员这一层，落实不到施工队伍人员身上，操作人员不了解或不熟悉安全规范和操作规程，又因缺乏管理，特别是部分施工人员存在蛮干、盲干行为，在工作中明知一些行为是违章的，但抱着“不会那么巧”，想再碰一次“运气”的危险心态，缺乏必要的安全生产知识、安全操作技能和自我保护能力。这些违规行为不能得到及时的纠正和制止，事故隐患未能及时发现和整改，是造成事故的重要原因。施工现场施工具有人员流动性大，人员技术技能差、岗位轮换频繁等问题

五、现场安全工作执行落实不到位

特别是安全技术措施、安全规章制度的执行落实不到位，部分施工队伍对作业班组、作业人员技术交底不彻底不到位，从而少了最直接、最有效的安全技术的保障。同时对安全规章制度的执行落实缺乏有效的监管，使“有章必循，违章必究”不能按其内容和流程来执行，往往“因人而异”或“睁一只眼、闭一只眼”，如此一来，规章制度便会弹性有余刚性不足，失去了应有的威严，导致现场管理和操作的不规范行为常发，造成安全风险增大。

实施有效的分包工程安全管控，会对总承包单位的总体安全工作起到助推作用。针对以上分包中存在的四项问题，必须落实好以下措施，才能做好对分包队伍的安全管理。

（一）选择好的分包队伍，杜绝层层分包

选择有资质、信誉好的分包队伍，对分包队伍的选择应从以下几个方面考虑：1. 施工资质应满足分包工程的要求。2. 主要技术、管理人员应有相关的工作经历或经验。3. 分包队伍的以往业绩和社会信誉较好。4. 在企业的合格分包商名录内。

（二）强化规章制度和技术措施的执行力度

对于制度的执行，要减少落实关节，便于操作落实，确保细化到岗位、到人头，使落实者知道自己该做什么以及怎么做，从而提高安全规章制度的执行力度。要求各级施工人员根据其安全制度及有关规范标准，了解和熟知各自的岗位安全职责，掌握岗位存在安全风险的防护方法，同时也要加大对各层级人员落实职责的检查力度，提升安全风险的源头控制。

（三）安措经费的使用要重于使用

对于企业而言，上级单位都会下发安全指标，为了控制上级的安全指标，安全措施经费的提取必定会按照提取的标准进行实施，而真正的安全措施经费的使用却远远达不到提取的金额，因此，安措经费就不能真正使用到位，只成了应付上级。因此，对于安措经费的提取和使用一定要层层计划、时时监控，真正把提取的费用落实到安全管理的每一个环节中去，才能发挥安措经费的真正作用。

（四）实行分包队伍风险抵押金管理

可针对分包队伍施工特点及范围，评估安全风险等级，并实行分包队伍责任人的风险金抵押制度，将安全责任压力层层传递，并可通过月或季度考核的方式，及时进行奖惩，有效促使分包队伍的安全责任落实到位，以此提升整体的安全管理水平。

（五）发挥分包队伍的自身管理作用

一是促使分包队伍形成自身的安全管理体系。督促分包队伍设立安全生产管理机构，配备专职安全生产管理人员。确保一定比例的安全管理力量，这些是做好安全管理的首要条件。二是严格执行三级安全教育和日常培训制度。三级安全教育是安全生产教育的一个重要方面。为加强新人员的安全教育工作，确保安全生产，凡新进队伍人员和调换工种人员，必须进行三级安全教育（即车间教育、班组教育和厂级教育），并经考核合格后，方准安排生产岗位。企业要不定期抽查分包队伍的安全学习开展情况，保证安全培训的效果。三是严格执行安全技术交底。建设工程施工前，施工单位负责项目管理的技术人员应当对有关安全施工的技术要求向分包队伍的作业班组、作业人员做出详细的说明，并要有双方的签字确定。安全技术交底是对施工人员上岗前的最基本的培训，通过交底后，施工人员将会参与具体的现场施工，因此，上岗前的安全技术交底是有效杜绝各类违章、了解施工中的危险源及危险因素，提升施工人员安全意识和自我防护技能的有效措施。

（六）严格做好过程化安全管控

为提高安全管理水平，降低安全风险，企业首先要提升对分包队伍的监督检查力度。检查可分为日常检查、突击检查以及阶段性检查等，通过监督、检查发现和解决施工中的安全隐患。可对分包队伍的三级安全教育开展、安全学习培训和班前会、安全技术交底、特种作业人员持证等情况进行检查。要建立奖惩体制，及时考核兑现安全奖惩，做到奖罚分明，通过奖罚手段体现安全管理的权威性，发挥全员参与安全管理的主动性和积极性。其次，建立分包队伍的季度或年度安全评价档案。做好日常

管理考核资料的积累,对分包队伍安全管理状况和能力进行年度安全业绩评定。对于不能满足安全管理要求,现场控制力底下,违章现象突出的队伍可以直接清退出场。对于过程控制,一定要铁面孔、铁手腕、铁心肠,将安全管理的关口前移,促使施工人员遵守各项安全规定,确保安全管理可控在控。

(七) 建立长效的安全管理机制

加强对分包队伍安全管理方法的总结分析,逐步建立起自我约束、持续改进的内生机制,以此提升内部安全管理“自觉度”。一是建立隐患治理机制。对检查和排查发现的事故隐患和安全风险,要建立隐患整治跟踪台账,明确责任、措施及时限,确保整改到位;对定期检查发现的事故隐患整改情况,要认真进行“回头看”,落实好隐患的再次检查、整改和防范。二是建立责任追究机制。加大对事故的直接责任人及负有管理责任的人员追责惩罚力度,对因忽视预防、疏于管理、制度不健全、责任不落实、措施不到位的各级负责人,进行严格追究、严厉问责,以强化警示作用。三是建立应急救援机制。健全应对各类突发事件

(上接第228页)

在园林景观规划设计时,还需进一步明确地域文化特色与自然环境特征,打造个性化园林景观体系,以此满足城市居民的物质需求与精神文明需求。另外,在城市园林景观规划设计时,还可通过配置一系列辅助设备,来满足城市居民的各类需求。例如,将城市园林景观规划分成不同的功能区,配置大量的体育设施、文化设施与休闲设施,以完善居民的体验。

(五) 建设海绵城市,增强城市防御能力

在全面贯彻可持续发展理念的影响下,建设海绵城市成为社会各界关注的焦点。海绵城市是一类新型的城市防汛排洪管理理念,又称之为水弹性城市。建设海绵城市的目的是在强降雨集中的季节,保证城市的吸水、蓄水、渗水与净水功能。通过采取这样的方式,既可以优化水资源分配,提高水资源利用率,也可以降低发生城市内涝现象的概率,确保城市居民正常的生产生活。

根据城市规划建设现状可知,园林景观规划设计对于建设海绵城市具有深远的影响。为此,在园林景观规划设计过程中,应充分考虑城市的淡水资源分配情况,客观评估城市的水资源调度能力。在城市园林景观规划设计过程中,进一步明确其吸水、蓄水、渗水与净水能力指标,依靠园林景观辅助城市内部空间水资源调度,降低发生城市内涝灾害的概率。

总而言之,基于海绵城市理念,开展城市园林景观设计工作,能够为城市居民提供舒适、健康且安逸的生活环境,以此增

(上接第260页)

(三) 单回路控制系统

塔式太阳能光热发电储热系统对其的控制非常重要,增强对它的控制,能很有效的保证对储热系统工作效率。在热传有着足够大的面积时,对高温导热油的质量流量进行变化,可以很好地把握过热蒸汽的温度。

七、结束语

人类在地球上能得以生存,本质上是靠着自然界中各式各样的自然资源,不过因为我们所依赖的资源正日益衰竭和遭到污染,清洁能源越来越引起各国的重视。太阳能是世界上三大清洁能源之一,作为世界自然资源的发展重心,一定能在如今的商业化领域得到人们的广泛认可和使用。具备深厚的发展空间。此篇文章主要描述了光热发电的基本构造与原理,尝试探讨了太阳能的工作原理,不同的工作形式,研究太阳能光热发电储热体系的

的管理机制,有针对性地制订和完善专项应急预案,积极预防和有效化解生产经营过程中出现的各类风险,增强应对突发事件的应急处置能力。

六、结语

总之,对于分包队伍的安全管理,要从队伍的选择、过程的管控、定期的安全评定等环节严格把控,才能做好分包队伍的安全管理,确保企业各项施工的安全顺利进行,进而使企业持续健康的发展。

参考文献

- [1] 马春雷,如何做好分包安全管理[J]. 四川水泥,2018(04): 233.
- [2] 黎向平,加强专业分包队伍的安全管理研究[J]. 中国管理信息化,2017(18):76-77.
- [3] 乔朝辉,如何加强施工分包安全管理[J]. 江西建材2018(04):232-233.

强城市的灾害抵御能力,并为居民生产生活的正常运转奠定坚实的基础。

四、结束语

综上所述,随着现代化城市建设进程的加快,园林景观规划设计也取得了有目共睹的成绩。城市园林景观设计需要遵循生态性、以人为本、协调性与因地制宜的基本原则,并在园林景观规划设计过程中,秉承可持续发展理念,注重与城市经济建设的协调性,优化植物群落配置,以此突出地域文化个性化特征,并建设海绵城市,为城市居民创造舒适安逸的生活环境,促进区域经济的高速发展,最终推动人文建设与生态文明建设的协同进步。

参考文献

- [1] 赵仁广,郑岩,杜永华,刘海翔. 浅析城市规划中国林景观设计运用[J]. 建材与装饰. 2018(50)
- [2] 何莉,王志成. 城市规划中国林景观设计方法初探[J]. 中国住宅设施. 2018(11)
- [3] 曹海燕. 浅析城市规划中国林景观设计运用[J]. 山东工业技术. 2019(10)
- [4] 孟欣冉. 城市规划中国林景观设计的运用[J]. 住宅与房地产. 2019(18)
- [5] 陈瑾. 试论城市规划中国林景观设计的运用[J]. 绿色环保建材. 2018(01)

重要问题与对策。但仍存在压力变化、风速以及天气等影响因素,也直接影响系统工作的稳定性,因此研究人员也不能止步于此,还应该在未来的社会发展中不断研究新的能源,从而实现自身行业的长足发展。

参考文献

- [1] 路小娟,董海鹰. 太阳能热发电集热系统终端受限非线性模型预测控制[J]. 热力发电,2015(10):63-67.
- [2] 吴仕宏,陈泽,吴佳文. 太阳能光热发电集热系统的研究与分析[J]. 中国农机化学报,2016,37(1):222-226.
- [3] 罗运俊,何梓年,王长贵. 太阳能利用技术[J]. 农村实用技术,2015(3):24-25.
- [4] 王金平,王军,张耀明,等. 槽式太阳能聚光集热器传热特性分析[J]. 农业工程学报,2015,31(7):185-192.