

解析影响建筑工程项目管理的因素及改善策略

裴文明

中国水利水电第三工程局有限公司国际工程公司

摘要:在我国经济发展的过程中,建筑行业做出了重大贡献,是我国经济水平发展的重要支撑,能够进一步提升国家的经济效益,促进经济水平的不断提升。一般来说建筑工程项目包含的工程环节都比较复杂,影响建筑工程项目管理的因素也很多,所以进行完善的建筑工程项目管理就显得尤为重要。基于此,本文就影响建筑工程项目管理的因素及改善策略进行简要探讨。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 关键因素

一、影响建筑工程项目管理的因素

(一) 人力因素

在建筑工程项目管理中,人是不可或缺的重要因素。企业项目管理的负责人起到了非常关键的作用,能够对整个建筑工程的管理过程进行一个大体的计划和管控,为施工的正常进行提供重要的规划和保障。所以项目的管理者必须有过硬的专业素质,能够灵活处理施工过程中出现的突发情况,而施工人员也必须有较强的专业性,保证每个环节的合规。目前有很多建筑企业的项目管理人和施工人员的专业程度不足,使得很多施工环节达不到建筑标准,进一步降低了建筑的质量,也会影响到建筑施工项目的管理过程。

(二) 施工机械设备因素

在施工现场,机械设备的优劣对建筑工程质量和进度影响较大,特别要注意的是大型专业机械设备带来的影响,例如重型起重机械、盾构等,均是影响整体工程进度的关键环节。目前较多建筑企业在施工过程中,仍存在着一些不足:例如施工机械设备检查及维护保养制度不完善、机械设备管理人员缺少工程管理专业知识、未建立机械设备台账等。在建筑工程施工过程中,项目管理者不仅仅是调度和管理施工现场,还要根据建筑工程施工内容和施工进度,科学管理施工机械设备,定期组织巡检,维护施工机械设备,使机械施工设备能够正常高效运转。防止施工过程中因机械故障带来隐患。

(三) 施工材料因素

施工材料也属于项目管理的重要内容,在建筑工程施工中,材料采购、质检、环保节能要求、成本控制都属于工程项目管理的重要节点。对采购的材料加强管理,有助于确保工程质量、降低工程成本、提升企业经济效益。在项目开发过程中,需要选择不同类型的施工材料,根据施工进度,制定一套合理的采购计划,通过市场调研合理选择供应商,严格控制施工材料质量,要货比三家,择优选择。同时,材料的存储管理、发放管理、现场材料平面布置规划、材料限量控制也是影响工程项目开发的重要因素。

(四) 施工技术因素

在建筑工程施工中,先进的施工技术可以确保建筑工程施工进度、质量、成本、安全得到优化和提升,保证施工活动正常开展。施工是影响工程项目管理的核心因素,同时,作为贯穿整个建筑工程项目的关键环节,对整个建设项目的经济效益产生直接影响。例如图纸会审对成本控制的作用、施工方案比选优化、变更签证洽商、新施工技术和新工艺法的应用、BIM 技术推广等。

二、建筑工程项目管理改善策略

(一) 搭建“一优二强三建设”体系

在建筑工程项目管理中,管理水平决定了项目的竞争能力和

盈利能力。但项目的实施过程中,往往会存在一些问题:例如项目及职能管理标准不统一、绩效考核和激励性不足、项目交付满意度参差不齐、项目成本定额标准不统一。健全工程项目管理体系,强化项目精细化管理,有助于提升项目的盈利能力,确保建筑工程项目按预期目标正常进行。笔者建议在项目管理体系的建设中,搭建“一优二强三建设”体系:优化项目组织架构、强化项目经理责任制、强化绩效考核和激励机制、建设项目预算核算结算的闭环管理机制、建设运营支撑体系、建设IT支撑系统。

(二) 项目计划分级管理

项目计划管理是关系项目开发成败的重要环节,现在越来越多的建筑企业重视计划管理,慢慢由传统粗放式的管理转变为精细化管理模式。在项目管理过程中,项目计划管理体系尚未完善,无法形成体系,计划管理支离破碎,各职能各自为政,不交圈,不联动,计划缺乏有机整合,于是在计划的实施过程中出现各种问题,责任不清,产生纠纷。为了可以对建筑工程施工周期实施严格控制,需要对计划分级管理。房地产行业的标杆企业如万达、碧桂园,项目计划都实行了分级管理,分为总控计划、一级节点、二级节点、三级节点以及专业线楼栋施工计划。专业线楼栋施工计划是指施工现场工程师在工程专项计划的指引下,进行细化,最终细分为每栋楼的工程施工计划,重点关注楼栋的建设进度。

(三) 施工技术管理

施工技术是否先进和施工质量高低有紧密联系。如果施工单位仍沿用陈旧传统的施工技术,很有可能使得施工技术无法满足质量要求,影响建筑工程施工质量。在施工技术管理方面存在一些问题:例如施工方案针对性不强不能用于具体施工作业、检测技术不能满足要求导致材料或成品检测不到位等。对于建筑企业来说,必须要认真分析施工方式,促进施工技术创新,建立施工技术组织机构,明确技术管理职责,且促进新施工信息技术的运用。施工技术管理贯穿施工所有环节,使企业发展能够迅速适应市场经济发展,增加自身竞争优势。

(四) 施工材料采购管理

采购是首要环节,没有采购,就没有材料供应,就没有施工生产的顺利进行,因此,建筑企业必须要增强施工材料采购管理。①建筑企业需要建立和健全施工材料采购管理机制,明确施工材料的检测规范。②建筑企业需要组织监察团队到建筑工程施工现场认真考察,了解各类施工材料的价格,而且需要严格监督负责购买施工材料的人员,实行施工材料费用公开透明化,保证施工质量符合国家规范标准,以免后续工程使用中发生质量问题,给居住者生命安全带来威胁,而且使得建筑企业面临重大的经济损失。

结束语

总而言之,在工程项目管理过程中,建筑企业必须要全面考虑各个因素,建立相对完善的工程管理体系,在工程项目管理中引入现代化的管理方式,推动建筑工程项目的发展。

参考文献

- [1] 朱云. 建筑工程项目管理关键问题的探讨[J]. 科技创新与应用, 2019(5).
- [2] 张晓芳. 关于影响建筑工程项目管理的因素及改善策略[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(16).
- [3] 王林, 张维. 基于影响建筑工程项目管理的因素及改善策略[J]. 城市建设理论研究, 2018(14).