

电力工程EPC总承包管理模式探究

魏栋

上海市南电力(集团)有限公司闵行分公司

摘要:与电力工程EPC的总体承包管理模式的实际使用情况相关,对电力工程EPC的总体承包管理模式和它的相关说明和操作步骤进行探索,以此来对有关实际操作进行分析。

关键词:电力工程;EPC总承包管理模式;项目;业主

一、应用现状分析

EPC总承包管理模式是很有效的工程项目施工的监督方法,和传统施工方法比起来,施工中图纸的设计和原材料的购买,工程施工等不一样的施工过程的监督管控的相互缺乏沟通的情况进行了很大的改变和提高,也在工程施工和监督管控方面得到了有效的提升。对我国目前电力施工建设和监督管控的情况进行分析,可以看出EPC总承包管理模式以它独特之处得到了更为广泛的发展,对于我国施工建设总承包模式的应用和发展,还有建筑公司的管理,均起到了很积极的推进作用。

二、完善对策

(一)完善档案管理制度

任何工作都需要制度来约束,才能够保障工作的高效进行和开展,实现工作的长久运行。电力行业是我国的重点行业,所以电力行业EPC项目的承包单位和各参建单位都必须要按照国家的相关规定来开展。其中的规范是多方面的,如技术方面的规范有《国家重大建设项目文件归档要求与档案管理规范》《电子文件归档与管理规范》《风力发电企业科技文件归档与整理规范》《电力工程建设总承包项目文件材料立卷归档办法》等。这些规范对电力行业项目工程中档案的管理都有明确的规定,例如对档案的整理、分类、归档、验收、移交等工作都有明确的规定和要求,而且明确划分了建设单位、建立单位、施工单位以及分包单位等的文件管理的责任范围。完善档案的管理制度,更容易保证档案资料的完整、齐全、准确、系统。

(二)明确控制工程造价的目标

初设投标设计阶段以合理的造价水平投标,施工阶段的设计变更额不超过基本预备费用。深刻理解国颁规程规定、合理掌握设计标准。当前,我国电力建设的十二字方针是“安全可靠、经济适用、符合国情”,以此为指导,电力行业的相关规程规定应运而生。作为设计人员,除了要熟悉和深刻理解各项规程规定外,还要掌握合理的设计标准。在市场经济条件下,设计标准必须满足业主的具体需求,一般表现为工艺的繁简程度、设备技术的水平及建筑装修标准的层次等。整个工程设计过程中,设计标准属于一切工作开展的中心及依据,是降低工程造价的核心内容,也是业主非常关心的内容。设计标准的高低直接决定了工程造价水平的高低,这就要求设计人员需将设计标准确定在即技术合理又安全经济的合理点上。我们将按照业主意愿、相关的设计标准及规程规定等能促进设备的实用性、先进性及工艺的合理性。且尽可能的将变电站外观的美感及周围环境的协调保持好,提高生产运行的舒适性、生产的便利性及环境的协调性。在设计标准的取舍上,我们通过多方案技术经济比较,遵守规程规范,严格控制设计标准,大力倡导设计优化,坚持进行多方案论证比选,使工程投资达到或接近最低工程造价水平。

(三)注重各个环节的质量管理

1. 设计环节。首先,要核实项目的图纸和数据,确保其满

足采购合同中技术附件里的相关要求。其次,确保项目的图纸和数据接口满足相关要求。最后,分析项目图纸和数据与电厂实际设计中存在的矛盾,在审核结束后,专业人员应对各项审核意见进行汇总,根据实际情况更改项目的图纸和数据。2. 采购环节。采购过程中的质量管理内容是供应商资格评定和实施检验试验计划。现阶段,很多大型工程企业已建立了合格的供应商数据库,并根据实际情况保持名单的定期维护和更新。同时,企业应严格把关设备,制造监督和出厂性能试验中,重要设备如锅炉、汽机等设置驻厂建造,严格监督生产进度和生产质量,定期向总承包方负责人汇报,监督并审核各项设备的实际情况以及性能试验和出厂检验等。3. 施工环节。施工质量计划管理包括检验试验计划、培训阶段、相关监督工作、项目竣工移交等内容。管理人员需要根据项目质量目标,编制详细的质量计划,制定合理的质量管理实施方案。

(四)加强管理机制建立

对于进行电力施工EPC总承包管理模式的补充,完善相对应的法律机制,提升承包管理模式有关公司的各方面法律知识,电力施工EPC总承包模式管控监督的方法,能得到推进发展的前提为法律的补充和完善,这种情况,只有提升总承包管理模式里有关人员的法律素质,对这个模式进行国家政策和法律两方面的管控,这样就能完成对于总承包管理各公司权利收益的保障,增加总承包管理行为。另外,电力施工EPC总承包管理机制的发展有待提高,经过电力施工EPC总承包管理中成绩考察监督程序的补充完善,设定电力施工总承包管理机制内工作人员的成绩考察鼓励程序,对于工作人员提高自身素质和专业性有着积极的推进作用,能够使工作人员对总承包管理的使用和控制起到更重要的作用,对电力施工总承包管理机制的广泛使用进行推广提高。对于电力施工项目的测试和对于施工现场的品质,安全管理程序的提高,和电力施工项目进行时的有关施工的统一管控的提升,对相关的惩罚鼓励程序和管理制度进行设立,关于项目实际情况和项目的施工过程进行全面的监督管理,严格遵守国家规定的相关法律法规,对电力施工项目进行安全监督。

结束语

综上所述,电力EPC总承包项目建设中面临着很多风险,极易受到各种不利因素的影响,这就需要承包商加强对电力工程设备材料采购、项目施工等各个环节的管理,有效地提升电力EPC总承包项目的质量。

参考文献

- [1]陈永辉,谢冬雷.电力工程EPC总承包管理模式探究[J].科技与创新,2018(12):115-116.
- [2]冀春寅.电网工程EPC总承包项目设计管理研究[D].东南大学,2017.
- [3]甘巍,潘兴.浅谈电力工程EPC总承包管理模式[J].山东工业技术,2016(09):184.
- [4]宋敏,崔雯迪,陈道明.电力工程EPC总承包管理模式探究[J].工程经济,2015(08):74-78.
- [5]李玉珊,张人友,王珺.EPC总承包管理模式下电力工程项目总承包商的风险分析[J].中国高新技术企业,2012(27):150-151.