

# 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨

任远

中国科学院新疆天文台

**摘要:**随着社会经济的不断发展,我国国民生活水平不断提高,人们在生活与生产中越来越注重建筑工程项目管理与质量,同时建筑工程项目建设的迅速发展,一定程度上也推动了我国工程建设行业的发展,在市场经济体制改革背景下,我国建筑企业的市场竞争不断激烈化,加强建筑工程的项目管理成为当前建筑企业提高自身核心竞争力的主要途径。笔者结合多年工作经验,通过本文探讨了建筑工程项目管理的重要性,并提出了创新方法,以推动建筑企业的长远发展。

**关键词:**建筑工程;项目管理;重要性;创新方法研究

## 引言

城市的发展离不开工程建设的推动,社会的发展也推动着建筑行业管理水平的提升。人们日益提高的生活水平,对建筑品质提出了更高的要求,这就要求建设者为此匹配出高水平的管理措施,保证保质保量的生产建设。因此提升建筑企业工程管理水平势在必行。而工程管理企业必须清晰的认识到科学管理作为建筑行业最为关键的一个环节,对工程建设的重要性,正视现存问题,加强管理方式创新,通过有效的创新举措促进工程管理的展。

## 一、建筑工程项目管理的重要性

### (一) 工程项目管理的重要性

随着生活水平的不断提高,人们对建筑工程项目的质量要求不断提高,这使得工程项目管理工作成为建筑工程的主要工作内容。当前建筑企业的工程项目管理主要包含两部分,一是随着科学技术的不断发展,新材料及新工艺等被广泛运用到工程施工中,在这一背景下加强工程项目管理,有利于提高新材料及新工艺的利用率,确保施工工程的建设速度与质量。二是工程施工环节较复杂,需要不同的工种及步骤等进行配合,在施工中加强工程项目管理,有利于工作人员进行统筹安排,提高各工种施工人员的协同合作能力,从而保障工程施工工期,提高建筑企业的经济效益。

### (二) 安全管理的重要性

安全管理在建筑工程管理中占据着重要的地位,建筑企业应秉承“预防为主”的施工原则,将“安全生产,文明施工”的口号落到实处。就目前来说,我国施工企业中存在的安全问题很多,主要可以从以下几方面进行汇总:①施工作业人员:未佩戴安全帽便进入施工现场;高空作业时忽略安全带配挂的重要性;②施工现场:安全防护网内积存的垃圾杂物较多,不能真正实现安全防护,且质量不符合规章制度要求。预设洞口周围没有明显标志,也没有安全警戒线拦护;③安全警示装置:安全警示牌悬挂位置不够醒目,不能引起施工作业人员及其他无关人员的重视,且安全警示装置数量较少,不能保证每个存在安全隐患的地方都设置安全警示装置;④用电问题:露天配电箱未设置配套的防雨棚;配电箱位置设置不合理,线路打结、扭转;施工所需机械设备未设置独立配电箱。除此之外,一些施工单位为了追求施工进度,而勒令施工人员不间断地进行施工作业,这个现象一方面不利于施工人员的身体健康,另一方面也不利于施工人员的良性工作。因此,施工企业应该把“安全生产”放在首位。

### (三) 质量管理的重要性

当前建筑企业要在激烈的市场竞争中立于不败地位,就要注重质量管理工作的开展,通过提高工程项目质量,提高企业的诚信度等,以推动企业的长远发展。但当前我国建筑工程项目中,质量管理面临着一系列问题,具体表现为建筑企业不断降低生产成本,忽视建筑的建设质量,质量监管部门未充分发挥自身的监督作用,导致工程建设质量低下,对此,建筑工程项目中相关部门要加强质量管理,推动企业健康发展。

## 二、建筑工程项目管理创新方法

### (一) 创新项目管理理念

当前我国部分建筑企业在实施建筑工程项目管理时,仍沿用传统的工程项目管理理念,一定程度上降低了工程管理水平与质量,影响了工程项目的建筑质量,制约了企业的长远发展。对

此,当下建筑企业要创新工程项目管理方法,就要积极创新管理理念,在此基础上引进先进的管理技术和管理方法,同时加强对管理人员的教育与培训,定期组织管理人员参与思想教育与专业培训,使其树立先进的管理理念,并提升管理理论知识及实操技能,在工程施工中加强对质量、进度、安全以及成本的管理,以确保建筑工程项目的整体质量。在这一过程中,企业还需注重交流活动的开展,组织管理人员针对项目管理中遇到的问题进行交流、学习,从而进一步解决项目管理问题,提升建筑工程项目管理质量。

### (二) 确定四方职责,成立管理小组

明确建设、施工、监理、设计四个不同单位各自履行的职责,成立施工管理小组。建设单位派出项目经理主抓施工安全,为工程建设提供相关资质,为施工工人提供安全的工作环境,制定出相应的施工管理制度。施工单位派出安全管理员,负责安全施工,投入人力物力,加大监督管理力度。监理单位派出专业监理负责监控施工及验收工作,保障工程质量。设计单位派出设计监管人员,监督施工单位的合理正确施工。四方单位发挥各自的管理职能,制定适合项目的临时通用规章制度,用以约束彼此,保障各项工作的顺利进行。

### (三) 加强原料采购管理

施工原材料决定着施工质量。在当下的建筑施工中,多数施工质量不合格是由于采用了不合格的原材料,因此,在施工前期进行原材料采购时,必须做好监督管理工作,不断进行质量检测,发现采购的施工材料不合格立即进行处理,进而保证后期的施工质量合格。在采购前期,需要做好采购原材料场地的调查工作,确保原材料的质量合格。只有使用了合格的原材料,才能使得建筑工程的施工质量达标,进而节约各方面的资源,缩短施工工期,保证施工顺利完成。施工建设最重要的就是控制好施工成本。多数建筑施工企业过于追求企业的经济效益,对于施工建设过程中的资金十分苛求,过度压缩施工资金,进而造成施工质量不合格。由于资金不到位,建筑过程中对于施工也是马马虎虎,使用的材料多数是廉价的低层次产品,进而影响到施工的建设质量。多数监督人员长期处于施工环境,对于一些质量问题视而不见,发现问题之后也不会直接解决,不能尽到自己的监督责任,影响到了施工质量,因此做好原材料的管理工作能够减轻建筑质量工作的管理。

### (四) 建立健全明确的安全生产的工程监督机制

为了更好地保障工程的安全性,施工企业需要建立责任制,负责监管的部门需要做好监管工作,同时进一步将工作人员的工作细化。比如说需要做好对施工环境的监控,针对环境的变化及时作出合理的决策,如果没有作出合理的决策需要对其进行合理的惩处。作为监管的工作人员需要对施工的需求有清楚的了解,根据施工的要求来开展工作,这可以保障施工的效果。在施工的每一个环节之中都要做好监管工作,同时针对存在的安全隐患,及时采取合理的措施来进行处理应对。

## 结语

建筑工程的管理涉及到各个方面,质量的保障和安全施工的有效推进离不开工程管理的管控。工程质量的优劣更是关系到每个人的生命财产安全,马虎不得。因此要深刻贯彻科学的管理制度和执行流程,加强部门、单位之间的高效沟通,同时要时刻保持头脑清醒,树立安全意识,严把关键环节,避免出现漏洞,确保安全生产实施到位。

## 参考文献

- [1] 陈琼. 浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(4):140.
- [2] 李炳喆. 新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性研究[J]. 南方农机, 2018, 49(20):141.
- [3] 胡杰. 建筑工程施工现场管理工作的重要性及管理措施[J]. 中外企业家, 2014(36):214.
- [4] 王荣贵, 柳江茹. 发挥优势做好建筑施工项目管理工作[J]. 内蒙古煤炭经济, 2014(4):29+33.