

道路桥梁建设工程项目管理的方法和措施

赵云

洪泽县市政建设公司

摘要: 为了确保我国交通系统的发展,在道路桥梁建设工程中,必须提升工程项目管理水平,探究具有科学性、有效性的管理方法和措施,以推动我国道路桥梁工程建设。虽说近些年来我国在道路桥梁建设方面也取得不俗的成绩,且具备一定的建设经验,但是仍然有诸多问题需加以改进。本文就当前国家道路桥梁工程项目管理中所存在的问题展开分析,并提出相应的处理方法和措施,希冀能为提升国家道路桥梁建设工程项目管理提供借鉴。

关键词: 道路桥梁工程; 项目管理; 方法和措施

一、概述道路桥梁建设工程项目管理的关键性问题

(一) 质量管理工作需加强

工程项目的质量是确保整体结构长期合理使用的主要标准,只有保证道路桥梁结构的质量符合要求,才能全面提升其安全性,预防事故问题。但在实际建设项目中,质量问题极为常见,主要因为在工程项目建设管理期间,未能利用科学化以及合理化的方式对工程的质量进行严格管控,缺乏综合性的质量管理体系。另外,部分管理部门未能树立正确观念意识,缺乏质量以及安全性管理的意识,也会影响工程建设质量。

(二) 缺乏综合性的管理体系

在实际工作中,管理部门未能创建综合性的管理机制。首先,在人力资源方面,没有编制较为完善的管理方案,施工人员、技术人员以及管理人员的专业素质较低,为了节省成本,没有对其进行合理教育。其次,没有做好原材料以及机械设备的管理工作,未对材料以及设备的使用质量进行严格管控,使工程质量管理工作受到严重影响。最后,在项目建设环境与工艺管理过程中,没有总结丰富经验,未能积极借鉴国内外先进的技术经验,导致管理工作水平以及质量降低。

二、道路桥梁建设工程项目管理的有效方式和措施

(一) 加强进度管控

就道路桥梁建设工程的进度而言,管理工作较为重要,所以管理部门应结合设计方案以及实际状况,制定完善的监督管理统筹机制,协调开展相关的管理工作,在保证工程质量与成本的情况下,将工程进度控制在合理范围之内。进度管控,最终目的就是在预期的时间内更好地完成道路桥梁建设工程任务。在施工工作实施之前,管理部门要根据实际情况,因地制宜地编制进度计划表,保证计划内容的科学性以及合理性。在此期间,还需按照合同规定要求以及技术规范要求,对计划表中的内容进行创新,提升整体计划工作规范性水平。其次,在进度管理的过程中,需要针对每个项目的建设情况进行研究,如若发现进度滞后的问题,就要查找主要原因,利用补救方式进行计划调整以及修改。最后,应加大现场的监督管理工作力度,做好分工工作以及配合工作,确保按照具体的规定要求开展工程的建设管理活动,以便控制进度以及竣工时间,弥补以往管理方面的缺陷。

(二) 加强成本管理

在项目监督以及指导的过程中,应做好开支的调节工作,将造价以及成本控制在合理的范围之内,确保能够节约成本,将

造价降低到最小的范围之内,实现经济效益的发展目的。在管理期间,工作人员需要全面了解项目支出状况,调查盈亏现状,如若发现成本的支出量超过了预算要求,就要了解原因,做好管理工作。首先,在施工工作开展之前,应建立责任制度,创建项目责任管理模式,合理进行分工处理,使各个部门以及工作人员都能按照责任要求完成工作。在此期间,应创建较为完善的奖惩机制,将其与责任有机整合,以便充分发挥内部管理在成本控制中的积极作用。其次,在施工期间应做好成本管控工作,制定完善的采购造价管理计划方案,对各类生产要素进行合理分配,加大施工以及相关任务单的管理力度。同时,还要要求采购工作人员按照施工要求,对市场中的材料供应商进行分析,了解各个供应商所提供材料的质量与价格,在保证质量的情况下,降低采购价格,以此控制成本。最后,在工程建设期间,还要避免出现机械设备与原材料的浪费问题。

(三) 质量管理措施

道路桥梁工程的建设质量除了关乎工程的使用效果以及投资效益之外,还与人们的出行安全存在直接联系,如若工程质量较低,就会引发安全事故问题,严重影响整体服务效果。所以在工程管理的过程中,应树立正确的质量控制意识,充分了解工程质量管理工作的重要性,使用合理的方针对质量进行管控。首先,在建设工作中需要健全监督机制,一旦发现问题立即整改。在监督期间,一旦发现有偷工减料的行为应当立即惩罚,提升整体工作效果。其次,应重点关注自我检查以及重复检查情况,制定较为完善的项目交底工作制度,在每道工序施工之前,都要针对上一道工序的质量进行检查,只有保证其质量符合要求,才能继续开展后续的施工工作。在多次质量检查的情况下,如若发现工序存在质量问题,应杜绝交接,进行整改处理,只有质量符合要求,才能更好地开展其他管理活动。

(四) 建设高素质人才队伍

为了提升道路桥梁建设工程项目管理效果,应建设高素质人才队伍,通过人才的支持,全面提升整体工作水平。首先,应聘用专业素质较高的优秀人才,要求工作人员掌握丰富的项目管理经验,可以在工作中更好地完成任务。其次,需要对其进行专业知识与先进技能的培训,深入探讨工程项目的管理方式,确保在工作中掌握先进技能,将所学的知识以及技术应用在管理工作中,以此提升项目的管理质量。

三、结束语

总之,随着国家的经济建设的快速发展,我国已经越来越重视道路桥梁工程的建设,因此要将有效的管理方法和措施应用到项目管理过程中,不断改善各项问题,提高整体管理水平,提升道路桥梁建设工程的质量与功能,延长其使用年限,为人们提供高质量的出行服务和安全保障。

参考文献

- [1] 童娟. 项目管理在市政道路桥梁工程的应用[J]. 居舍, 2017(31): 107.
- [2] 李星. 道路桥梁建设工程项目管理的方法及对策[J]. 建筑·建材·装饰, 2017(11): 9-10.