

建筑工程管理模式现状及创新发展分析

熊红安

江西省龙式建筑开发集团公司

摘要：进入二十一世纪以来，我国社会经济发展水平呈持续上升趋势，人民生活得到了非常大的改善，对居住环境和办公环境的要求也相应提高。建筑工程是推进城市化进程，提高人们生活和工作水平，提供更高居住条件的重要途径，建筑工程行业也在现代社会发展中得到非常显著的发展。但是，建筑工程施工仍然存在一些管理方面的问题没有得到重视和解决，因此，城建部门正在采取措施尽可能的改善现阶段的建筑工程管理落后的问题。本文主要研究目前建筑工程行业的管理模式存在的缺陷和问题，以及促进建筑工程行业发展的有效措施。

关键词：建筑工程；管理模式；现状分析；改善措施

随着建筑行业的高速发展，建筑工程管理在项目建设中扮演着越来越重要的角色。好的到位的管理工作是施工企业避免损失，提高施工质量的有效保障，因此，在建筑工程施工时要重视和加强管理工作。管理模式是管理工作开展依据，要加强管理工作，提升管理效率，最直接有效的办法就是优化管理模式，针对目前建筑工程的管理现状，分析如下：

一、建筑工程管理模式的现状分析

(一) 建筑工程管理制度不完善

建筑工程施工需要严格按照相应的施工方案进行，以便于保障建筑施工企业的利益和口碑，施工人员的作业情况与方案计划相距较远就会导致建筑工程延期完成，延缓交工日期^[1]。因此，要在保证施工质量的基础上提高施工进度，就要有一个完善的管理制度对施工现场的工作人员以及作业状况进行管理。但是，目前许多施工单位并没有比较完善的施工管理制度，管理工作进行得不到位，导致工程在建设过程中出现一些严重的事故，影响后期的使用。

(二) 管理人员专业水平有待提高

目前有非常多建筑工程施工团队的规模较小，管理层和工作人员之间的等级差距较小，往往团队领导的亲朋好友都可以进入施工团队。但是，管理工作需要运用到大量专业方面的知识，人员的配备、工作的安排都必须有严谨的专业知识参与。因此，管理人员缺少对应的知识，在执行工作时就容易出现一些问题，造成施工现场施工工作安排不合理，工作人员惰性大，施工质量和施工进度得不到及时恰当的管理，从而忽略了资金成本的管理，最终为施工团队造成损失。

(三) 管理工作信息化建设比较落后

随着信息技术的不断发展，全球已经进入网络化时代，我国各个行业对信息技术的应用越来越广泛，建筑行业也不例外，施工过程中有非常多工作应用到网络信息技术，施工质量和工作效率有了明显提升。但是，管理工作的信息化建设经常被忽略，目前还有很多施工团队的管理工作仍然采用比较落后的管理措施。管理制度的制定和施工现场工作进程的记录都采用纸质版材料记录和保存，由于施工现场的工作环境复杂，需要管理人员管理参与的工作也较多，因此，采用纸质版档案管理和记录存在一些不利因素^[2]。再加上施工现场办公环境恶劣，空气往往较为潮湿，容易造成资料损坏。

二、建筑施工管理模式的发展方向

(一) 提高建筑施工人员和管理人员的专业技术水平

管理工作的开展不仅需要管理人员具有相应的专业知识，同时需要施工人员完全的配合和支持，如果能够严格按照管理制度执行，则会达到事半功倍的效果。因此，提高所有工作人员的专业素质，是加强建筑施工管理工作，优化管理模式的重要途径。在招聘工作人员时，需要制定一套比较完整的应聘要求，达到要求的应聘人员才有可能被聘用，这样可以从根本上提高工作人员的整体素质，便于管理^[3]。

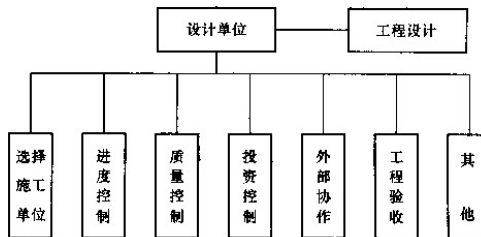
(二) 制定完善的管理制度

没有完善的管理制度，那就相当于空口说白话，很少有工作人员会执行一个不完善的管理制度。因此，应根据项目的特性优

化管理模式，建立健全完善的管理制度，为其提供一个严谨的体系，在执行时能够依照明确的标准执行。这不仅是管理工作开展的依据，也是提高整个团队凝聚力的具体表现，有助于提高整个施工团队的业界口碑和整体竞争力。

(三) 分类进行不同领域的管理

明确建筑工程施工管理要点，分清管理类型，在管理时需要按照工作所属分类执行制度安排。例如：建筑工程施工管理需要划分为工程整体的管理，施工质量的管理，施工进度管理，成本管理，人员安排管理等类型，这些管理工作之间存在相互促进关系，加强施工质量的管理，保障工程作业质量符合相关标准，需要每一个作业环节都进行严格监控。与此同时，施工进度和资金成本也能在一定程度上得到控制，减少了发生施工事故的几率，也能为团队塑造良好口碑。



三、建筑施工管理模式创新方法

(一) 借助科学技术实现管理工作的创新

为解决管理工作信息化建设落后，导致管理工作效率一直得不到提升的现象，建筑施工团队应该提高管理工作的信息化建设，尽可能多的引进一些先进的硬件设施，在符合自己团队经济实力的条件下提高作业施工的自动化机器的使用率，通过这种方式提高整体的信息化建设^[4]。然后逐渐使用电子版资料管理代替纸质版档案管理，电子版档案管理具有存储速度快，存取容量大，查阅速度快等优点，充分应用能够得到事半功倍的效果，并且电子版档案不易损坏、丢失等，在一定程度上保障了资料的安全性。

(二) 根据建筑工程发展状况创新管理模式

建筑工程管理模式需要随着时代发展和科学技术进步进行相应的改变和创新，建筑工程施工团队需要充分重视管理模式的重要性，明确合理的管理模式对企业发展的作用，积极引进先进的管理理念实现管理模式的创新。例如：建筑工程企业可以加强与其他企业的合作学习，学习与自己现在的管理模式不同的管理方式，并结合现有的管理模式融合成为新型管理理念，从而达到创新管理模式的目的，使得企业能够在新型管理模式下得到稳定的发展。

结语

总之，建筑施工管理是现阶段发展非常迅速的行业之一，各企业尤其各个小型企业间的竞争力非常大，要想提高企业自身的竞争性，增加自身的利益收入，就需要从企业不同方面入手，提高整体能力。不仅要提高施工技术，还要从根本上加强施工管理工作的科学性，保障管理工作能在建筑施工中发挥出最有效的管理效果，是现代建筑企业发展的方向。

参考文献

[1] 孟艳丽, 华民, 马戎. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(05): 44.
 [2] 袁辉. 新时期我国建筑工程管理的现状及其创新发展分析[J]. 中华建设, 2019(02): 62-63.
 [3] 沈海波, 易纯勇, 扶明举. 关于建筑工程管理模式的现状及创新发展分析[J]. 建材与装饰, 2018(44): 141-142.
 [4] 李晓亮. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2018(10): 26-27.