

电力工程建设项目精细化管理研究

张晓光

国网安徽省电力有限公司芜湖县供电公司

摘要: 电力工程领域发展的精细化管理工作至关重要,我国为此一直在不懈努力,希望能够改善现有的管理水平。这一目标表面上看很容易实现,但是具体开展过程中会面临很多意想不到的困难。本文将对精细化管理工作进行深入介绍,希望能够为电力工程领域做出一份贡献。

关键词: 电力工程; 建设项目; 精细化管理

引言

近年来,在我国经济的飞速发展过程中,电力作为一种主要能源,为经济发展提供的助力非常重要。但如雨后春笋般的电力工程项目建设,也导致了相关问题的出现,在电力工程项目建设过程中,管理问题逐一展现出来,对电力工程项目整体的建设质量和进度造成了严重的影响。

一、电力工程项目管理的概述

在电力系统中,电力工程项目管理是其专业性的工程,在进行电力建设工程中,其主要有以下几个特点:

首先,电力工程建设项目施工投资额度大。电力工程作为国家经济基础产业,在进行建设的过程中由于涉及的区域较广,因此投资额度大,其施工的质量也直接影响国民经济的发展。

其次,在电力工程建设项目中,其设备和物资需求高也是其中的一个重要特点。在进行电力工程建设项目的施工中,由于其施工项目较大,对设备和物资的需求较大,其物资和设备的需求一般占到工程总造价的六成左右,而对物资和设备进行精细化的管理可以有效的节约电力工程的施工成本,从而提高电力工程的施工效率。

最后,电力工程项目施工受到因素影响较大。在进行电力工程的施工建设中,由于属于露天施工,在进行施工的过程中需要对气候进行关注,如果是恶劣天气,要及时应对,同时由于电力工程建设项目的施工涉及到国力,国民经济各部分发展水平,中长期的规划和布局,进而电力工程项目的施工需要综合各个方面进行考虑。

故此,在电力工程项目的施工中,要改善以往粗放式的管理方式,在施工设计、施工管理以及其他环节进行精细化的管理,这样可以提高电力施工项目的施工质量和水平。

二、电力工程建设管理过程存在的问题

(一) 实行目标不明确

许多工程施工前期会制定相应的目标,但是实际施工中经常出现与初定目标不相符的情况,这主要是因为施工期间会遇到多种干扰因素,而这些干扰因素无法提前估计。无论何种因素导致目标失控都会增加施工成本、拖延施工工期、加重工程负担,从而影响工程顺利开展。另外,缺乏施工材料以及质量管控不严也会增加施工成本,严重影响工程质量。

(二) 工程项目施工阶段管理被忽略

目前,我国的电力工程施工项目通常以转包和分包的形式进行,而施工单位为了追求经济利益,降低施工成本,还未能对管理效率、管理水平研究施工进度有正确的认识,而为了降低成本,施工材料的质量无法得到保障,也影响了竣工后建筑物的安全性以及工程的施工质量。部分电力工程管理项目忽略了质量管理问题,不能对项目施工进行精细化管理,缺乏质量监督体系和具体的规章制度,造成了工程中施工进度与施工方案不相符的现象,导致电力工程建设项目中管理效率无法提高的问题,甚至造成拖延工期等后果。因此,相关电力公司要对电力工程建设项目的质量进行检测,加强对项目施工的管理,解决建筑施工项目中

管理模式落后的问题。

(三) 施工质量问题

工程的施工质问题是电力工程建设项目管理中最为严重的问题,质量问题影响的不仅仅是企业的资金成本,还会影响到人们的生命财产安全。在整个工程中有很多潜在隐患和问题。首先,在开始建设项目时,没有完善监管设备和警报系统,从而不能够及时发现工程项目中存在的问题,而且一旦发生安全事故,问题也不能得到及时的解决,不利于施工的进行,降低了施工效率。另外一些施工人员的工作态度不端正,没有认真严谨地对待工作,拖延工期,但是在后期为了追赶施工的进度,粗略的施工而忽略了工程的质量,最终致使工程质量水平差。而一些施工人员的技术能力差,在施工过程中的操作不规范,从而为工程项目埋下质量隐患,在最后的工程验收中一旦发现问题就会打回重修,从而增加了工程的施工成本,造成了大量的成本浪费,严重的可能使企业的资金周转链发生问题。

三、电力工程建设中的管理措施

(一) 质量的精细化管理

一般设计质量的好坏将会直接决定工程建设质量,所以在对设计进行管理的时候要对其设计内容进行严格把控,其项目的相应要求要以建设方针为依据。建设单位要根据实际建设条件进行设计,使其设计能够个施工相互结合在一起。其二,对施工材料质量的管理。

(二) 物资管理

在电力工程项目的施工建设中,物资管理也是其中的重点。由于电力工程项目在进行施工的过程中对物资的消耗较大,如果对物资管理不到位,会影响工程的施工进度,故此,在电力工程项目的施工中,可以借助信息技术和科学技术,建立对物资管理的信息系统,在该系统的管理中,可以将物资的具体使用进度进行报告,这样一旦物资快要使用完成,可以及时补充,同时如果某个施工环节出现施工物料浪费严重的问题可以及时发现,可以有针对性地解决问题,保障物资能够高效使用,例如,在进行物资的精细化管理时,可以开展全民的物资实验室分析,这样可以保证物资质量能够满足工程项目的要求,提高电力工程项目施工的进度和质量。

(三) 从业人员精细化管理

通过精细化管理能够使员工真正与企业融为一体,并且在企业的精细化管理过程中,企业领导人以及管理层要促使员工在自身的工作岗位上发挥实际价值。而企业内部的各员工之间应互相尊重和重视,将企业的核心发展理念深刻地印在员工的心中,同时为员工提供能够充分展示自己以及发挥自己能力的平台。

结语

总而言之,精细化管理在电力工程建设中发挥了巨大的作用,企业要建立健全完善的管理体系,成立专业的管理人员队伍,加强对工程施工的监督管理,提高工程项目的质量,加强施工的安全规划,推动电力工程在保证安全和质量的情况下不断进步发展。

参考文献

- [1] 徐龙岗. 电力工程施工质量的精细化管理模式研究[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2018(09):13-14.
- [2] 罗翔. 电力工程建设项目精细化管理的应用价值及实践策略[J]. 黑龙江科学, 2018, 9(05):48-49.
- [3] 孙捷. 电力工程建设项目精细化管理分析[J]. 通讯世界, 2017(18):113-114.