

关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

邹艳兵

湖口县建筑工程公司

摘要:对于建设项目开发,现已有了一套较为成熟的管理方法,且在实际应用中取得了良好的效果,促进了建设行业的蓬勃发展。然而,随着科学技术的不断创新和建筑材料的变化等因素出现,传统的工程管理方式已无法满足建筑行业的需要,因此有必要对工程管理进行详细的探究,找出影响工程管理的主要因素,从根本上改进工程管理。

关键词:建筑工程;影响因素;对策分析

引言

建筑业是促进我国经济发展的重要支柱产业,为社会经济的发展和进步做出了巨大贡献。近年来,我国社会整体经济保持了高速增长态势,在一定程度上拓宽了建筑业可持续发展的市场和平台。然而,随着建筑市场竞争的日益激烈,大多数施工企业在项目管理中存在着越来越多的弊端,施工安全事故频发,工程质量和施工质量越来越低等问题严重制约着建筑企业的发展。

一、影响建筑工程管理的主要因素

(一) 工程管理制度不完善

管理体制的不完善是建筑行业管理从开始就存在的弊端。项目管理刚刚起步,由于缺乏实践经验,使施工单位项目管理没有发展出完善的制度,仅仅是依据项目中突发的问题,做简单的处理,并没有把项目管理作为一项重要任务来实施,导致项目管理制度不健全。其存在问题的原因如下:一是建筑行业对项目管理的不研究和应用时间较短,在缺乏丰富管理经验的基础上,在项目管理系统的管理基础上只能根据管理人员的经验来建立制度,在实际应用中存在一些漏洞。二是施工人员对项目管理重视不够,导致项目管理的威信丧失,在工作中不能发挥应有的作用。

(二) 政府缺乏监管意识

政府部门对建筑业的发展有监督职能。然而,在一些地区,政府监督职能不足,一些建筑监管机构未能履行其职责。一些政府工作人员缺乏监督意识,妨碍他们在履行职责中发挥作用。政府监管职能的缺失导致国家对建设项目质量的要求难以实现,对社会和公众的责任感缺失。因此政府部门应重视监督职能,加强监督,使施工单位施工工程质量和要求达到国家规定的标准。政府监督职能缺失的原因很多,其中最重要的是政府监察部门的管理者是否与建设单位有关,监督者之间的关系是否相关。随着施工单位的拉近,监理过程往往基于自身利益的考虑,放松监理。可见,清理政府监察机构的风气很是重要。

(三) 工程质量监督工作不到位

工程管理所涉及的相关管理内容较多,一些工程管理人员在对工程管理过程中无法区分主要及次要的管理内容,导致对工程质量监督工作不够重视。工程质量监督决定着工程的施工质量和工程的整体质量,所以说工程项目的管理环节不容忽视。工程管理人员应对项目管理进行详细、科学的规划,而不是盲目进行项目管理,使项目管理的重点转移。无论建设项目规模大小,工程质量监督工作始终是最核心的管理工作之一。工程质量不仅关系到工程人的生命、工程项目完工后的使用年限,而且关系到人民群众的生命财产安全,因此工程质量监督应是建筑工程工作中的重中之重。

二、建筑工程管理出现问题的对策分析

(一) 引进科学的管理技术,提高建筑工程管理的水平

一直以来,建设项目管理工作受到企业重视不够,导致管理

水平一直没有跟上建筑行业的快速发展,建筑行业迫切需要引进先进的管理水平和技术。由于建筑行业工程管理的水平是否先进也会影响着建筑工程的项目合格与否。所以,建筑企业需要不断的学习先进的管理经验,借鉴成功的管理模式,在学习的同时,一定要根据实际情况制定符合自身的相关措施,切勿生搬硬套,然后研究,开发一套科学、完善的、符合企业发展的先进管理方法,以提高施工管理水平。只有这样,才能从管理技术水平上提高管理水平,这也是解决制度缺陷的良方。建设工程管理部门需要建立相应的管理制度体系、完善工程管理的条理,有效利用网络技术和信息平台,实现质量参数、进度变化和统计汇总并对数据及时上传和更新补充,为工程监理工作提供准确的数据。

(二) 促进建筑工程项目管理体系构建的高效性

就建筑企业的发展而言,高效完善的施工管理体系是其稳定运行中不可缺少的重要内容,也是企业发展的必要条件之一,同时也是企业发展的标志性体现。在施工企业管理部门、工作程序、施工现场需要建立完整、强有力的信访管理制度,确保企业内部管理能够按照工作日,按照施工管理规定进行。除了保证以上工作的完成情况,企业还应做好工程管理人员的培训和教育工作,同时,根据企业自身的发展特点进行深入研究,推动企业建设一套详细的,响应工程施工管理系统,满足自身需求的管理体系。在此基础上,建设单位还应完善战略体系,以适应企业发展的需要,激发人才参与竞争,保证企业人才的主动性和有效性。通过择优录用的竞争机制,提高企业工程管理团队的整体素质,避免因施工人员的施工技能参差不齐所造成的施工管理问题。

(三) 提高质量监督力度

加强质量监督是建筑工程施工的重要环节,也是需要工程管理人员高度重视的管理内容之一。加强质量监督要求项目管理部门确定负责人开展质量监督工作,同时要求质量监督人员制定监督方案,并仔细按照监督计划对建筑工程项目各个环节进行工程施工情况的检查。如在检查过程中发现不符合施工安全管理要求的,应该及时处理出现的问题并处罚相关责任人。此外,工程管理部门应号召施工人员进行相互监督、互查互助,建立奖惩制度,在质量监督工作中给予经济激励,以此来促进施工人员要加强质量监督的责任感。

结语

综上所述,对建筑工程项目的管理贯穿于施工前、施工中和施工后的整个建筑工程项目的施工过程,工程管理对建设工程的质量和经济效益也有着较大的影响。对于我国建筑企业来说,如果相关建筑工程项目的管理人员想要提高建设项目的管理水平,就必须坚持与时俱进的基本原则,建立适应时代的管理制度,对所出现的问题尽量及时的分析和思考其产生的原因,结合相应的手段和运用科学有效的技术来解决建筑工程项目中的问题,切实提高我国建设项目的整体管理水平。

参考文献

- [1] 林国凯.关于影响建筑工程管理的主要因素分析及应对对策探讨[J].四川水泥,2017,(05):157.
- [2] 陈果.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策的研究[J].低碳世界,2016,(34):180-181.
- [3] 杨家袖.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].门窗,2016,(04):84+86.