

会计集中核算模式下电网企业财务预警机制的构建

朱雯婧

国网江苏省电力有限公司镇江供电分公司

摘要：电网企业在当前的发展过程中主要是使用会计集中核算模式开展财务方面工作的，虽然这种核算模式的运用在规范会计基础工作、节约成本、提高会计信息质量等方面拥有着显著的效果，但是在实际的发展过程中会给企业的发展带来相关方面的问题，不利于企业经济效益的持续提升。因此为了解决这方面的问题，电网企业构建了财务预警机制。本文对会计集中核算存在的问题，以及会计集中核算管理预警机制建立的方式进行了相应的探究，从而为促进电网企业财务管理工作的持续推进提供更多的帮助。

关键词：会计集中核算模式；电网企业；财务预警机制

引言

所谓会计集中核算模式，顾名思义就是企业所有会计核算工作都集中在会计部门一个职能机构中展开。这一模式又往往被称作一级核算，也是世界范围内相当流行的一种会计核算模式。

一、会计集中核算存在的问题

（一）缺乏管理和监督机制对单位绩效进行管理

集中核算这一模式的使用不仅会导致企业在进行财务管理期间出现财权与事权相分离问题的出现，同时还会出现财务信息不全面的问题，致使会计核算中心无法及时掌握单位的业务信息，从而影响了各单位业务绩效管理工作的正常开展，同时也影响了单位对自身利益的正当追求。同时会计核算中心对这一问题的出现也无法采取有效的措施进行解决，因为它只能在资金管理方面把关，而不可能对形式多样的业务绩效均做出合理、有效地评价。因此由于会计集中核算制度的影响，致使资金使用效益的持续降低。

（二）事权与财权相分离问题的出现

实施会计集中核算后，虽然对于电网企业工作的正常开展有着极大的帮助，但是也很容易导致单位的财权与事权出现脱节的问题，如果不对这一问题进行合理地改善，就会导致单位在进行日常工作的过程中无法有效提升工作效率。单位的财权是实现单位事权的重要保证，如果财权与事权保持统一，人们就可以通过合理地运用财权以实现事权上的完整性与高效率，对于单位工作人员工作积极性的提升也有着极大的帮助。但是由于会计集中核算制度的实施会导致单位财权的上移，从而影响了各单位处理事务积极性的下降，不利于单位正常工作的开展。

（三）会计核算责任主体不明确

会计集中核算模式下，电网企业的财务核算中心与被核算单位可能存在责任主体不明确的问题，一些被核算部门对财务管理工作不再重视，但其作为会计主体的地位没有改变。财务核算中心在会计监督工作中存在信息盲点，追责问题容易形成模糊地带，以至于出现财务处理差错、信息失真等问题时，难以进行责任追究，加大了责任认定难度。

（四）弱化了会计的监督作用

监督是会计核算的重要职能，然而，在会计集中核算模式下，电网企业的财务核算中心可能无法发挥监督职能。财务核算人员脱离了各具体单位的实际业务工作，缺乏对现场和经济活动实质的了解，其履行的监督职能就可能变成了“纸面上”的监督，很大程度上降低了监督工作的意义和职能。

二、会计集中核算管理预警机制建立的方式

（一）对建立的会计集中核算制度进行完善

在建立会计集中核算管理预警机制的过程中，需要加大力度

建设相关制度，让财务管理对应部门和核算中心自觉地遵守规章制度，实现法制化的会计集中核算。此外，电力公司还应在规章制度的基础上对相应文件进行制定，通过这样的方式，可让每一部门深入地认识以及理解会计集中核算制度，确保更为有序地开展会计核算工作。而且还要按照具体的执行状态尽早地建立和完善相关的会计集中核算制度和法规，进而再对监督对象的主体责任和被监督对象的主体责任进行明确，以确保预警机制的最终建立。

（二）加强管理职能转变，发挥会计监督作用

传统观念中将核算中心作为企业的记账机构，然而这是远远不够的。在会计集中核算模式下，更应该重视预算执行信息的控制和反馈，对预算资金的支付进行严格的事前控制。会计集中核算中心的发展，应该从核算型向管理型转变，改变轻管理、重核算的传统管理模式，提升电网企业的财务管理效果。

（三）引入质量管理体系，强化专业核算质量

为保证财务核算中心的财务工作质量，电网企业应建立相应的财务核算质量管理体系，明确各个业务模块的核算质量标准，予以量化，并对财务核算工作进行对标检查、定期评估，结果作为核算人员的绩效考核依据，形成闭环质量管理体系，促进财务核算质量和效率的提高。

（四）完善内部控制制度，保证资产的安全完整

账实相符作为企业内部控制制度的重要组成部分，是非常重要的环节之一，电网企业应建立健全资产管理制度，加强对财务物资的管理，健全财产物资的保管制度；严格控制资产采购、验收和保管的各个环节，明确相关责任，将责任落实到人；资产的管理人员要建立相关资产的明细账，加强对财务物资的管理，保证财产物资的安全完整。

（五）规范内部审计

对供电公司自身来说，良好的内部审计也是应对集中核算模式下财务管理问题的一项重要举措。即企业应当遵循集中核算模式下财务管理的各项标准、原则等对内部开展相应的整改和规范，使自身财务管理工作不断提高标准和水平。同时，在每次集中核算完毕后，企业应当更加积极地与核算中心进行联络，既要掌握各项核算结果，又要及时处置有关资料。更加规范的内部审计不仅有助于供电企业内部财务管理工作水平的提高，也是为未来的集中核算奠定更加扎实的基础。

结语

综上所述，电网企业在实际的工作之中如果使用会计集中核算模式开展相应的工作，就会导致事权与财权相分离问题的出现，并且还会出现缺乏管理和监督机制对单位绩效进行管理等方面的问题。因此为了对这种问题进行合理而有效的改善，电网企业就需要在会计集中核算模式下进行预警机制的建立，不仅需要建立的会计集中核算制度进行完善，同时还要促进核算人员的综合素质水平的提升。唯有如此，才可推动电力公司的长效发展。

参考文献

- [1]朱婷婷.关于事业单位中财务会计管理的重要意义[J].现代商贸工业,2016(37):11:109.
- [2]胡刚.对构建网省电力公司会计集中核算体系的思考[J].中国电业,2016,20(19):52-54.
- [3]肖鹏远.新形势下电力工程核算体系的构建研究[J].金融经济,2017,20(14):203-205.