

电力工程管理中存在的问题及改进措施探讨

吴右

国网安徽省电力有限公司芜湖县供电公司

摘要: 伴随着经济实力和科学技术水平的不断发展, 我国的综合国力与国际地位也在不断提高。在这样的形势之下, 我国城市化建设脚步逐渐加快, 从而使得社会各级对于电力能源的需求与日俱增。从实际的角度来讲, 电力能源与人们日常的工作和生活有着紧密的联系, 而当前的电力行业在工程管理中依然存在着一些问题和不足, 如果不能及时采取科学合理有效的措施加以改进和完善, 则会对电力行业的发展造成影响, 使得电力行业无法充分满足当今时代社会各界的实际需求。本文将电力工程管理中存在的问题及改进措施为主线, 进行简要的分析和描述。

关键词: 电力; 工程管理; 问题; 改进措施

引言

在电力工程的建设过程中, 建设质量和成本控制将会对工程所产生的整体效益有一定影响, 因此为了保证电力工程顺利开展, 对工程效益有保障, 就必须将工程相关的管理工作做好, 由此也是为了保障整体施工的质量。结合电力工程在使用过程中的常见问题进行分析, 对问题有效的处理措施探讨刻不容缓。

一、电力工程管理当中存在的问题

(一) 进度管理混乱

在我国电力工程的管理工作过程中, 进度的管理问题主要是管理中所存在的基础问题, 需要相关的施工单位和工作人员对整个工程项目的特点进行全面仔细的分析, 并且结合自身的实际情况有针对性地展开进度管理工作, 并且制定完善的施工计划和方案。但从实际的角度来讲, 很难对这些工作内容进行科学合理的管理, 从而使得电力工程的施工进度无法得到有效的保障, 进而使得整个电力工程的进展受阻。

(二) 安全管理不到位

安全管理一直是工程建设过程中的重点所在, 做好工程建设的安管理工作, 是对施工人员生命安全和工程负责的体现, 电力工程在建设过程中本身就有着极大的安全隐患, 做好相关的安全管理措施能够保障施工人员的人身安全。有的施工单位在进行电力工程的建设过程中, 会因为赶工期等原因而把各个施工环节时间安排得十分紧凑, 这就导致在实际的施工过程中很难对施工安全进行及时管理和控制, 这就导致在电力工程的施工建设过程中经常出现混乱现象。^[1]

(三) 成本管理问题

在电力工程的实际施工过程当中, 电力项目管理问题存在着严重的问题, 其中危害最大的在于参建各方对造价管理控制工作的重视程度不足, 从而造成了严重的成本浪费, 正因为如此, 在实际施工过程中, 资金很容易出现短缺, 影响电力工程的顺利进行。另外, 伴随着我国经济的不断发展和进步, 人们对于供电效率和质量提出了更高的要求, 需要相关企业能够投入更多的资金, 增加了电力工程成本管理工作的难度。但是很多企业对于此项工作并不能有效完成, 对于造价管理工作没有先见之明, 从而出现了很多资金浪费的情况。

二、对电力工程管理中存在的问题进行改进的措施分析

(一) 加强进度管理工作

在进行电力工程的管理过程中, 首先保证的就是施工进度,

保证能够按时完工, 这需要结合施工现场实际情况进行相关管理, 针对施工条件和施工要求制定完善的工程进度计划表格, 严格按照进度计划表进行施工。通过对施工进度的管理, 可以保证施工过程中管理和控制制度能够落实, 对施工人员有一定的约束能力, 可以对电力工程的施工过程按照相关的设计进行有所保障, 在制定相关的工期计划表格的时候, 需要考虑施工过程中可能发生的问题导致的停工, 还有处理问题所用的时间等, 保证工程在施工过程中具备一套可以迅速解决问题的处理措施, 降低施工过程中的风险。在施工的过程中必须将管理制度落实, 在此需要施工管理人员进行及时的监督工作, 以此保证电力工程的建设施工能够被有效进行。必要时要对施工人员进行培训工作, 确保施工人员能够意识到自身的责任, 并根据相关的责任制度制定相关的奖惩制度, 对施工的过程中质量和安全有所保障。^[2]

(二) 加强成本管理和人员管理

在电力工程项目完成立项之后, 需要进行项目进度的制定, 此时需要对成本进行计算。在实际施工中, 应该根据实际情况对成本和预算成本进行相应的对比, 对每一笔支出进行严格的控制, 避免不必要的成本浪费。另外, 还应该针对工作人员展开培训工作, 提高其工作能力和技术水平, 同时也需要让相关工作人员提高认识, 强化意识, 对电力工程管理工作有一个足够的重视, 所有的工作人员都应该严格按照相关的标准规范来完成好每一项工作。使施工人员能够具备高素质水平和团队协作的意识, 从根本上保证电力工程管理工作的效果和质量。

(三) 加强安全管理

电力工程存在很多电力相关的安全隐患, 这些隐患都会危及到施工人员的人身安全, 因此, 需要相关管理人员和施工人员对其高度重视, 保证施工中的安全。在施工之前, 需要建设好一个安全的施工场地, 在施工的过程中要做好相关安全管理监督工作, 对施工人员进行必要的管理和控制, 保证施工人员能够听从管理人员的指挥进行施工, 不会贸然进行施工作业, 防止出现安全问题。对现场的施工人员需要进行必要的施工安全培训, 确保施工安全, 在施工过程中要做好相应的防护措施, 保障施工安全。^[3]

结语

前文针对电力工程管理中存在的问题和改进措施进行了简要的分析和描述。从目前的情况来看, 我国电力工程的建设工作当中还存在着诸多的问题, 如果不能及时予以解决, 势必会对电力行业整体的发展造成严重的阻碍, 同时也会影响社会各界的用电质量和用电安全。电力工程管理工作, 需要从成本、进度以及人员等多方面进行系统性的统筹和调度, 保证施工质量, 进而促进我国电力工程的建设行业得到更大的发展和进步。

参考文献

- [1] 王光辉. 电力工程管理中存在的常见问题及改进措施[J]. 建材与装饰, 2018(20): 244-245.
- [2] 刘志远. 电力工程管理中存在的常见问题及改进措施[J]. 农村经济与科技, 2017, 28(20): 92.
- [3] 侯娟, 冯顺萍, 陈飞. 浅谈电力工程管理中存在的问题及改进措施[J]. 中国电力企业管理, 2017(12): 72-74.