

# 民用建筑工程施工现场中的精细化管理研究

张雷

长春中东房地产开发有限公司

**摘要:**随着经济实力取得巨大的提升,我国城市化建设已经进入到了关键的时期,建筑行业发展拥有着非常广阔的空间,相应的市场竞争也越来越激烈,在此情况下,建筑企业通过在施工现场采取精细化管理措施,不但可以保障施工目标得以有效的实现,同时也能使企业管理水平得到很大的提升,这对推动我国建筑行业发展具有重要的意义。

**关键词:**民用建筑;施工现场;精细化管理

## 一、概述

### (一) 精细化管理的内涵

建筑施工过程涉及到的环节比较多,因此在进行施工管理过程中,比较容易忽略一些细节,不容易实现精细化管理。而使用精细化管理主要是通过运用自动化或是程序化的方式进行更加细微的、严格的、精准的,以及更加全面的工作,通过对各项管理工作进行更加细化的处理,得到更加精准的信息,更加严格地执行制定的各项规章制度。

房屋建筑施工的各个环节都可以进行更加细化的管理,建立更加明确的施工管理体系,以此来确保施工的质量和速度,同时还能够保证施工过程中的安全,更好地提高施工企业的经济效益,提升自身在市场竞争中的综合竞争力。

### (二) 实现精细化管理的优势

实施精细化管理,是在现有的施工管理基础上,更好的发挥现有的管理资源,以此来提高管理的效率,精细化管理是现在施工管理过程中更加科学的细化的高效的管理策略。精细化管理可以更加细化建筑施工中的管理工作,可以明确施工的各个阶段,明确各个阶段的任务和责任,能够更好地促进施工计划的实施。精细化的管理能够有效地改善传统模式中施工管理的责任与义务不清楚的情况,能够让施工顺序更加精确,有效地促进施工。实施精细化的管理模式,能够更好地约束工作人员,同时提高工作人员的责任感,有利于提高人员的综合素质。而且通过精细化的管理模式,能够更好地引入其他管理资源,减少了施工安全事故的发生,有效地缩短了施工的时间。

## 二、民用建筑施工现场管理的现状

### (一) 建筑材料管理不合理

部分工程项目建筑施工单位未能严格管理建筑材料,没有完善的工程项目管理机制,导致工程项目竣工后没有及时回收那些剩余的建筑材料,造成建筑施工现场常常发生建筑材料丢失现象。另外,工程项目建筑材料选择不合理,未能满足工程项目建筑的具体要求,造成由于建筑材料出现问题而不能正常开工,最后造成了巨大的浪费。

### (二) 机械设备管理不合理

目前,在工程项目建筑施工现场里面,有着特别多的破损陈旧的工程项目机械设备还在继续使用,因为这些机械设备本身的安全稳定性特别低,常常增加工程项目中机械设施故障的发生几率。而建筑施工单位由于追赶相关工程项目的施工进度,造成这些设备经常超负荷运转,甚至有的设备“带病”工作。此外,这些机械设备的保养检修力度不足。这些机械设备在后续工作里面没有获得有效的保养,这样减少机械设备的使用寿命,同时可能给工程项目带来严重的安全隐患。

## 三、精细化管理在民用建筑工程施工现场中的具体应用

### (一) 施工材料的精细化管理

在建筑工程中,施工材料是基础,是保证质量的关键因素,

必须对施工材料进行精细化管理。首先,管理人员要认识到进行施工材料精细化管理的重要作用,控制好施工材料的浪费情况。其次,管理人员应当深入施工现场,对施工工序充分考虑,严格控制施工材料的投入量,促使材料投入量与工程的实际要求相符合,从根本上避免施工材料浪费。再次,应当通过利用先进的施工技术,节约施工材料,并且在保存和放置材料时必须严格按照相关规范和要求进行,还要对材料进行详细的划分,正确放置材料,进而防止施工材料的流失和损失。同时在采购施工材料时要严格控制质量,不可以用劣质材料替代。最后,应当定期清点和报损施工材料,通过合理化的管理模式及时有效整理和记录施工材料投入量和保存量,从而确保施工材料精细化管理的最大化。

### (二) 施工现场的精细化管理

对工程而言,施工现场是最重要的,对施工现场进行精细化管理非常有必要,可以保证整个建筑施工项目的质量。首先,应加强对设备、材料的现场管理。安排专门负责人员,开展对设备、材料的管理工作,根据材料特点进行保存、定期对设备进行维护保养,保障设备保持良好状态、确保施工材料的质量。其次,做好施工现场的清洁工作。对建筑施工项目施工过程中产生的建筑垃圾,不可随意摆放,而应集中堆放到某一不影响施工的区域,并定期清理,确保施工环境整洁、干净。最后,做好施工现场的安全管理。建筑施工项目建设过程中,应遵循“安全是第一要义”的原则,将人员安全放在首位,为人员提供完备的安全用具,佩戴好安全设施后才能允许人员进入施工现场。

### (三) 施工监理过程中的精细化

施工监理具有非常重要的作用,对施工现场以及后期的竣工验收进度和质量都有重要的现实意义,是建筑工程施工中十分重要的措施。在施工监理中进行精细化管理很有必要。(1)根据合同的相关标准和规范认真详细地做好检查工作,对与要求不相符合的监理机构和人员不可使用,并细化和量化合同标准,按照相关规范和标准对监理人员的权限进行规定。(2)建立完善的质量考核机制,对考核机制中的一些细节严格要求,树立良好的职业道德,不断提高监理人员的综合素质,促使他们顺利进行施工监理。(3)严格要求自身的监理制度,监理人员在具体的工作开展中一定要严格按照规章制度和行业的准则对监理结构的责任明确定位,并将报告提交上级部门。

## 结语

综上所述,建筑工程项目中精细化管理水平对整个建筑工程起着至关重要的作用。虽然在实践中有一些问题存在,但是通过环境条件的改善,对设计阶段、结算核算资料等过程的管控加强,能够在一定程度上提升建筑工程的管理水平,进而促进了企业的平稳持续发展。

## 参考文献

- [1]杨震.工业与民用建筑中地基处理技术与工程应用[J].建筑知识,2017(8):68~69.
- [2]姚志刚,孟令琴.房建施工管理中精细化管理的有效利用分析[J].低碳世界,2018(2):190-191.
- [3]邹燕文.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居舍,2018(30):153.