

# 土木工程施工项目管理的实践与规划研究

何峰

哈密天合投资有限公司

**摘要:** 伴随我国城市化进程的推进, 建筑行业发展的必要性日益凸显。土木工程是其中非常重要的组成部分, 关系我国建筑行业的整体发展水平, 对推进城市化建设与发展也具有关键作用。

**关键词:** 土木工程; 项目管理; 规划

## 引言

土木工程的项目施工管理对整个项目的顺利进展而言至关重要, 是整个施工管理的核心部分, 可确定项目施工质量、施工进度等满足预期要求。积极加强土木项目施工管理的实践和规划, 对确保整个项目的有序性、合理性、科学性而言起到了明显作用。

## 一、土木工程施工项目管理概述

土木工程项目管理贯穿于整个工程建设过程当中, 其中涵盖了规划设计、开工准备、施工、竣工等各个环节, 对施工管理而言, 又是其中的重中之重, 可以说施工管理的科学、专业程度在很大程度上影响整个项目管理水平, 注重施工项目管理就显得尤为重要。由于我国长期以来太过重视工期、效益等原因, 因此并未对土木工程施工管理提高到一个应有的高度, 其中还是存在一系列问题有待进一步解决。

## 二、施工项目管理的实践与规划分析

### (一) 施工项目成本管理

土木施工项目的发展过程中, 较为关键的便是其成本管理工作。考虑到当下国内土木工程项目的规模日益壮大, 要求越来越高, 必须加强施工方的合理规划, 保证施工市场的良性竞争。为此, 必须保证合理压缩项目的施工成本, 合理进行成本压缩方可保证项目管理的利益最大化, 这也是当下项目管理的主要目标之一。为此, 施工项目的管理中要切实建立完善的控制管理体系, 借助科学管理理念进行处理, 压缩项目施工成本、扩大企业利润和效益。土木工程施工管理中还要提高成本核算方面的管理。

### (二) 项目管理中的进度管理和质量管理

土木工程项目的发展中, 必须提高施工质量、施工进度的关注。考虑到项目管理作为当下质量管理的基础部分, 必须提高工程整体质量, 从施工材料、施工设备方面进行全面监管。在施工质量的控制中, 要加强科学技术的合理分析和有效应用, 这是保证项目施工质量、施工进度的必要条件。项目施工进度对整个项目的经济效益具有直接影响, 也是项目管理的重点内容。为此, 项目规划、项目管理中必须提高工期、进度的合理考虑。避免管理不当、违规操作等引发的质量缺陷问题, 降低可能引发经济赔偿事故的发生概率。

### (三) 项目管理中安全监管的分析

当下, 国内项目施工进展中, 其安全管理效果仍未完善, 必须提高施工现场中安全管理的分析和管控, 从而提高施工人员的安全性、稳定性, 避免人身财产等受到危害, 这也是降低意外事故、提高经济效益的重要措施。施工现场的安全管理工作中, 要从下述几大方面进行分析, 包括施工设备、施工工具、人员防护等方面, 必要时要建立专门的监管岗位, 并明确相关岗位职责和义务。针对施工设备等进行规划和保养, 针对设备老化、设备故障等问题及时更新和维护, 提高职工施工环境的优化, 确保项目相关设备的完整性。此外, 要提高施工人员的安全防护意识, 加强现场监管岗位工作人员的专业能力、职业素养方面的分析, 建立符合工程发展的监管体系, 从而使得整个项目的安全性、稳定性, 维持其长期合理发展。

### (四) 加强责任义务的分析, 保证项目管理的信息化建设

土木项目施工中, 要建立完整的目标责任制。企业对整个项

目顺利进展的而言十分重要, 需引起高度关注。首先, 要进行全面的分析核算, 以预算目标成本为预算分割依据确定各项经济承建指标, 以责任书的形式明确双方责任和义务。随着信息化技术的前进, 我国土木工程施工项目管理的信息化也得到初步发展, 项目管理信息化有利于对整个工程进行实时监管, 出现问题能及时及时解决, 并能有效节约人力、财力, 是未来土木工程施工项目管理的主要发展方向。

## 三、提高土木工程施工项目管理质量的措施

### (一) 不断强化土木工程施工质量的管理理念

科学的管理理念是土木工程施工管理的重要基础, 工程建设能否顺利推进、工程质量能否得以保障, 都取决于是否具有科学的管理理念。而科学的管理理念应渗透于工程建设的各个方面, 例如, 施工人员是否具有正确的安全防范意识, 施工技术人员对施工技术、施工工艺是否具有良好的专业把控, 施工机械设备是否都处于良好的运行过程当中, 这些细节问题都需要科学的管理理念来作为支撑……在施工过程中, 必须将施工理念强化到一定高度, 加强对施工管理的重视程度, 只有这样, 工程才能够顺利推进, 工程质量才能得到很好的保证。

### (二) 提高管理监督水平, 明确项目施工质量和安全之间的关系

良好的监督对工程管理工作是非常必要的。任何工程的施工建设都需要在国家生产允许的前提下才能够进行, 而监督工作能够确保工程施工过程中的相关细节得以保障。例如, 为有效保障施工材料质量, 需要对其进行必要的检测, 需要对采购的商家、产品的型号、标准等进行监督核查; 为有效推进工程安全进行, 需要对施工机械进行定期的检修; 为保障施工人员安全, 需要定期进行安全培训等。这些方面都需要科学的监督与监管, 从而确保各项管理工作都能够顺利推进, 保障工程顺利进行。

### (三) 强化工程质量检测确保施工质量

对施工企业来说, 必须提高工程质量意识, 认识到工程质量检测和管理对工程质量有着非常大的影响, 改变思想, 规范每一个施工过程, 尤其是在竣工的阶段中。但是, 他们必须彻底、真实地记录, 并且必须保存各种测试的结果。认真总结, 做好施工企业质量监督要求, 保证施工项目质量。

### (四) 加强土木工程的信息化管理

信息化是新时期土木工程施工管理工作的重要保障, 通过信息化的引入, 能够更好地规范与完善施工管理制度, 同时科学的信息化管理还能够将工程实际与系统本身进行有效的结合, 将工程施工所涉及的各个部门、各个环节、各个方面有效联系在一起, 通过系统平台实现对工程的有效分工、安全隐患的防范、施工成本的管控、施工质量的监督, 从而实现工程项目管理的可视化、高效化。

## 结束语

土木工程项目管理中, 必须加强施工环节的合理分析, 制定完善的规划体系内容, 遵守相关法律法规。新时期, 还要充分融入信息化技术的应用, 这对整个项目的信息化建设而言至关重要, 有利于土木工程施工水平的进一步提升。

## 参考文献

- [1] 赵博. 论土木工程施工项目管理的实践与规划[J]. 现代装饰(理论), 2012(12):121.
- [2] 黄荣生. 土木工程施工项目管理的规划与实践探讨[J]. 中国城市经济, 2011(06):155.
- [3] 丁海山. 土木工程施工项目管理的规划与实践探讨[J]. 科技资讯, 2010(25):145.