

# 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析

杜新华

山东永创机电设备安装有限公司

**摘要:** 施工管理是确保建筑工程质量的重要基础, 施工管理工作是否合理、是否有效是保证建筑行业健康发展的关键。新时期, 建筑行业迅速发展起来, 对建筑工程质量等方面提出更高要求, 这都依赖于施工管理水平。目前, 建筑工程施工管理还存在一定的问题, 影响施工管理的质量, 必须采取针对性的措施, 为建筑工程施工质量和安全提供保障。基于此, 强化对建筑工程施工管理存在问题及对策的研究具有十分现实的意义。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 问题及对策

## 引言

针对施工管理过程中的质量管理问题、安全管理问题等要给予详细的分析, 找出其中的不足和薄弱之处, 制定针对性的解决计划, 以便使建筑工程施工得到健康快速的发展。

### 一、建筑工程项目施工管理重要性分析

自改革开放以来, 我国社会经济呈现快速发展趋势, 在我国经济快速发展的整个过程中, 建筑工程项目施工管理活动的开展实施, 具有极其重要的现实价值。结合实际生产生活情况可知, 建筑工程项目施工管理活动的重要性, 主要为以下内容: 施工管理活动的开展实施, 是确保建筑工程项目施工进度、项目工程施工质量、项目工程施工安全等各项管理任务得以顺利有效实施的重要手段, 在建筑行业领域不断发展的整个过程中, 上述管理任务的实现不仅影响到整个建筑工程施工任务能否顺利有效实现, 而且还在一定程度上影响建筑工程行业领域的进步及发展, 极具现实意义。综上, 建筑工程项目施工管理活动的开展实施, 是顺应时代发展必然趋势下的结果, 对整个行业的进步及发展有着极其重要的促进作用。

### 二、目前建筑工程施工管理中存在的主要问题

#### (一) 安全隐患

随着经济和科技的发展, 很多新技术新材料开始应用在建筑工程的施工过程中, 而建筑工程的施工安全还无法得到保障。一旦这些安全隐患不能及时发现, 就会造成严重的经济损失, 甚至会威胁到施工人员的生命安全。

#### (二) 严重缺乏专业的施工技术人员

严重缺乏专业的施工技术人员是我国目前的建筑行业中普遍存在的问题, 近年来房地产事业的飞速发展, 使得部分不具有建筑业从业资格的人纷纷加入建筑行业, 由于自身实践经验和专业技能的严重缺乏, 使得具体的工程项目管理工作无法顺利地展开, 直接影响着工程的整体质量。

#### (三) 质量管理存在漏洞

①由于政府部门缺乏有效的监管, 导致一些建筑工程在施工时相关的手续不够完善, 以至于施工企业后期施工效果很难满足预期效果。或者是施工企业盲目的追求施工进度, 牺牲了施工质量, 带来安全隐患。在工程验收阶段, 没有严格地按照相关验收标准执行, 不能及时发现质量隐患, 导致劣质项目发生; ②施工企业内部管理不够完善, 缺乏较为明确的施工管理责任, 对施工材料、施工设备管理不到位, 让劣质材料运用到工程中, 给工程埋下严重的质量隐患。

#### (四) 建筑工程项目施工管理不到位

现实情形下, 多数建筑工程企业都存在人员架构混乱、管理岗位形同虚设等企业发展现象, 导致这些不良现象出现的因素较多, 正是由于这些不良状况的出现, 导致建设项目施工管理活动无法保质保量的开展, 影响工程行业的综合管理水平, 影响建筑市场的和谐稳定发展。此外, 工程项目建设参与人员的综合素质

也直接影响项目建设的质量。进而影响建筑工程项目管理进度。上述建设工程企业现象的存在, 会在一定程度上影响建筑工程项目施工管理活动的切实效力, 在降低系列管理举措管理效力的同时, 不利于建筑工程施工控制活动的科学有效开展。

### 三、有效提升建筑工程施工管理质量的相应对策

#### (一) 安全管理对策

在建筑施工工程当中, 首要原则便是保证施工安全, 所以在正式施工当中, 无论是工作人员还是使用机械设备, 都要对过程当中的安全给予绝对的保障, 降低安全事故的发生。①构建安全管理平台对先进的计算机技术等应用, 将其作用进行发挥, 并且与监理方建设方一同对安全管理体系进行制定, 并对相应的安全管理实施动态监管; ②在正式施工之前, 施工方要对安全目标进行明确, 以便制定相应的管理措施, 其中对于安全目标的制定, 需要有伤亡事故指标以及安全达标指标; ③制定相应的安全责任制, 在施工当中要结合具体的施工情况, 对安全责任制进行制定, 并将其进行细化, 使其真正落实到施工当中, 为相应的施工工作提供依据和保障。

#### (二) 重视对施工人员专业技能的培养

施工人员的专业技能对工程的整体质量有着重要的影响。建筑企业应当加强对施工人员的专业技能的培养, 全面提高施工人员的专业知识和实际操作技能, 以满足实际工作所需。管理人员应当重视人才资源的配置, 充分结合实际施工的特点合理安排施工人员, 制定更加科学合理的施工管理计划, 提升施工管理质量。

#### (三) 强化施工质量监督管理

①必须做好施工人员培训教育工作, 帮助其树立有效的质量意识, 定期组织培训、考核教育; ②政府相关部门必须做好房地产项目监管工作, 对工程相关材料进行审核; ③强化现场施工质量管理, 对于施工材料、设备来说, 进场时必须进行有效的检查, 杜绝假冒伪劣产品进入现场; 完善现场材料堆放保管工作, 严格按照相关流程操作; ④做好施工协调工作, 保证各道工序有序进行, 并对工程项目进行妥善检查, 为工程质量提供保障。

#### (四) 完善管理制度, 提升工作意识

由于当前我国的建筑工程涉及的施工人员比较多, 属于作业人员密集型产业, 因此各个部门之间的协调和配合就显得非常重要。在对建筑工程进行管理时, 必须要树立严格的管理意识和管理制度, 强化施工人员的集体意识和合作意识, 将工程中的个人目标转化为集体目标, 从而实现建筑工程管理水平的提升。另外, 随着我国科学技术的提升, 在对建筑工程进行管理时, 还需要不断融入信息化的技术手段, 对工程进行管理, 增强各个部门信息之间的沟通。

### 结语

综上所述, 本文主要结合建筑工程施工现状, 对我国建筑工程项目施工管理过程中常见的管理问题进行相应的分析探究, 进而提出相应的建筑工程施工管理策略, 以期在提高建筑企业工程施工管理水平的同时, 促进建筑工程各项施工作业活动的正常有序开展, 进而保障整个建筑工程项目施工质量及施工安全, 具有一定的现实意义。

### 参考文献

- [1] 张 帅. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 居业, 2018(6): 146, 148.
- [2] 杨公社. 建筑工程施工技术管理的常见问题与对策探讨[J]. 安徽建筑, 2018, 24(3): 321-322+326.