

公路建设工程项目管理探讨

李华明

吉林市交通投资建设有限公司

摘要:公路工程建设关乎着国计民生,不仅有利于提高我国居民生活水平,也有利于促进经济社会水平提高。近几年来我国公路工程建设迅速发展,我国公路工程施工项目管理水平也不断提高,但是大部分公路工程项目施工管理尚处于发展阶段,在技术、进度以及安全管理等方面还存在严重不足。优化公路工程施工项目管理有利于提高公路工程质量,推动我国公路建设的发展,促进国民经济稳步提升。因此,研究公路工程施工项目管理的优化策略具有重要的意义。

关键词:公路建设;工程项目;管理探讨

引言

作为我国最重要的基础设施建设项目,公路建设事业的发展直接关系到我国国民经济的增长速度。从公路建设实践来看,公路管理仍存在效率低,投资收益小,工程质量参差不齐等问题。这对公路管理提出了更高的要求,迫切需要努力研究并应用科学的质量管理理论与方法,提高工程质量及管理水平。

一、公路建设工程项目管理的构成内容

(一) 安全管理

在公路建设工程项目管理过程中,安全管理是最重要的一项内容。其工作效率的高低对施工人员的生命安全有着直接性影响,所以,其重要程度不言而喻。对于工程建设施工来讲,其始终遵循的两大原则是施工安全原则、工程质量原则。在实际的公路建设工程项目管理工作中,项目管理人员必须对施工现场的安全施工情况进行定期检查,从而实现了对施工中安全隐患的有效管控。

(二) 合同管理

合同管理,简单来讲就是指依据合同规定,运用组织系统,确保工程进度、质量以及造价等内容都符合合同文件的相关要求。合同管理不是单一地只存在于项目施工的某一环节或者多个特定环节,而是贯穿于公路建设工程项目管理的全过程,并且还广泛地涉及法律、政策、法规以及经济等内容,其主要包含工程进度控制、质量控制、变更管理、计量支付等方面。然而,在实际的工作中,合同管理是紧紧围绕着“费用”而进行的。所以,加强合同管理在公路工程建设中的高效运用十分重要,从某种意义上讲,合同管理的缺失必定引起工程项目管理应有价值的丢失。在开展具体的工程建设项目管理时,对于项目管理人员整体素质水平的要求是非常严苛的,其必须对合同中所包含的具体条款要求及内容进行明确了解,并且还充分了解合同内容,提高对每项重点内容的高度关注,从而使由合同管理问题而引发的纠纷现象得到有效避免。

(三) 质量控制

工程项目管理必须把“项目负责人终身责任追究”、“质量第一”原则贯彻到实处。当前,质量管理工作愈发受到人们的重视,对公路工程的质量管理工作进行切实开展已成为每名项目管理人员必须谨记在心的使命职责。公路工程的质量控制一般体现于施工过程中,为了提升工程质量控制的水平,相关人员应将重点放在检测控制原材料、施工工序以及隐蔽工程上。

(四) 进度控制

进度控制就是指依据公路工程施工中的工作时间、次序、内容以及各个环节之间的相关性等内容对计划、规划进行详细制定并实施,在实际的施工中,还应对施工进度和原计划要求的符合程度进行定期检查。如果发现偏差,应及时采取有效的手段及措施对其进行排除,从而使进度控制得到切实加强。

(五) 对施工项目的生产要素进行科学管理

首先,对各项生产要素进行优化配置,通过对生产要素的适

量、适时配置和投入,来实现对施工需要的极大满足;其次,对各项生产要素进行优化组合,对于某些已经投入到施工项目中的生产要素来讲,应在彼此相互配合、协调的基础上,使其作用得到最大限度地发挥;再次,对各项生产要素进行动态化管理。动态化管理就是指在对多项手段进行优化配置、组合并使用时,应依照项目管理中的内在规律,科学组织、计划、协调以及控制各项生产要素,确保生产要素供求适量的实现,避免窝工问题的出现,从而保障动态平衡的长期维持。

二、公路工程施工项目管理优化策略

(一) 转变施工管理观念

公路工程施工项目管理水平的高低直接影响着公路工程的发展,因此,施工单位一定要加强施工项目管理,提高对施工项目管理重视程度,营造良好的经营氛围,优化企业管理结构,提高管理人员素质。

(二) 完善监督监管体系

完善监督监管机制是确保项目施工质量的关键,因此,公路工程建设企业应加大对施工项目的管理。主要包括以下三个方面:一是依据国家关于工程建设的制度规定对项目参与方进行资格检查,确保其从业资格和建设资格资料的完整性和真实性;二是要检查施工的材料以及施工程序是否符合安全生产规定;三是要对具体施工过程进行监督和检查,确保施工人员操作行为的安全性,同时也要注意施工过程中安全隐患的排除工作,通过不断健全监管体系确保公路过程施工顺利开展。

(三) 建立考核激励机制

建设考核激励机制有助于提高项目施工水平,提高公路工程建设质量,促进企业长期发展。因此,施工企业应严格注重合同的作用,确保考核制度符合实际施工情况,其次,应定期开展工作人员培训工作,提高施工技术人员的专业能力,和施工项目管理人员的管理水平,充分发挥其在施工过程中的管理作用。除此之外,在竣工结束后,建设企业还要加强对施工情况的考核和评估,总结在施工过程中存在的不足,汲取经验教训,为后续工作做准备。

(四) 提高管理人员素质

项目管理人员的素质决定着项目管理的水平,因此,一定要加强对项目管理人员的培训和考评,提高其责任意识和管理水平,从而不断优化公路工程施工项目管理内容,提高公路工程建设水平。

结语

综上所述,随着社会主义市场经济的高速发展,人们对公路工程建设施工质量的重视程度越来越高,现阶段公路工程质量的优劣已经成为社会关注的焦点。为增强企业竞争力,必须完善其施工质量管理体系,合理运用工程施工质量管理措施,才能避免安全事故的发生,才能实现项目的社会效益与经济效益。

参考文献

- [1] 雷运才. 论如何加强公路工程施工管理[J]. 建筑工程技术与设计, 2018,(28):1602.
- [2] 曾群峰. 公路桥梁隧道工程项目建设管理措施[J]. 建筑技术开发, 2018, 45(15):96-97.
- [3] 马文涛,王丽侠. BIM技术在高速公路机电工程项目管理中的应用[J]. 建筑工程技术与设计, 2018,(16):3695.
- [4] 鲁大江. 浅谈项目管理在公路勘察设计中的应用[J]. 建筑工程技术与设计, 2018,(2):1715.