

# 海外建筑工程管理的影响因素及强化措施

张帆

中国国际医药卫生有限公司

**摘要:** 海外建筑工程管理可以让企业实现对工程的管控,对工程中的质量、进度、成本和安全等方面进行掌握。项目管理在海外建筑工程管理中占据着很重要的位置,是顺利进行海外建筑工程的保证。有效的项目管理不仅仅可以保障工程的质量,可以为企业树立良好的口碑,还可以推动整个行业的进步,为企业获得直接的经济收益。企业应当重视项目管理,但是在当前阶段中,我国工程管理在很多方面都存在问题,本人结合多年的工作经验,对部分突出问题进行了研究。

**关键词:** 海外建筑工程; 工程管理; 问题; 强化措施

## 引言

海外建筑工程管理是工程项目实施过程中较为关键的一个环节,其与工程进度和施工质量具有较强的联系。因此在实际海外建筑工程项目实施过程中,需要积极创新海外建筑工程管理理念,建立完善的海外建筑工程管理机制,强化监管,全面提高工程预算的准确性,做好施工材料质量管控工作,从而促使海外建筑工程管理质量和水平的提升,为海外建筑工程项目的顺利实施起到重要的保障作用。

## 一、海外建筑工程管理的影响因素

### (一) 海外建筑工程管理观念落后

当前大部分施工企业在海外建筑工程管理工作中管理思想落后,一直沿有传统的管理理念和经验,对于海外建筑工程管理缺乏重视,因此也不愿意积极学习先进的海外建筑管理理念和方法,这就导致海外建筑工程管理水平很难提高,这必然会对工程项目的施工质量和施工进度带来较大的影响,也不利于海外建筑工程管理职能的发挥。

### (二) 监管不到位

在实际海外建筑工程管理工作中,由于政府部门对于监管缺乏重视,再加之施工企业也没有有效的发挥监管部门的作用,这就导致在实际工程管理中监管不到位,各项管理制度得到有效的落实,这必然会对海外建筑工程管理作用的发挥带来较大的影响。

### (三) 海外建筑工程管理制度不完善

由于海外建筑工程管理机制形成时间不长,制度还存在较多不完善的地方,这就导致制度与当前海外建筑行业的快速发展无法有效的适应,因此需要针对海外建筑工程行业的实地发展情况来进一步促进海外建筑工程管理制度的完善,为海外建筑行业的健康发展打下坚实的基础。

### (四) 缺乏有效的工程成本预算

在当前大部分海外建筑工程实施过程中,施工设计时并没有制定完善的工程成本预算措施,这就导致工程实际造价严重偏差工程预算,特别是工程物料费用容易失控,导致工程造价升高,这必然会对海外建筑工程经济效益目标的实现带来较大的影响。

## 二、加强海外建筑工程管理的措施

### (一) 管理方式的创新

最近几年,我国的信息技术迅速发展,计算机网络得到广泛应用,使我们的生活方式发生了翻天覆地的变化。并且在诸多领域中也发挥着相应的作用,好比海外建筑领域,在施工过程中使用计算机网络技术等一些高科技技术设施,进行管理,与一些数据检测,一旦其中出现了问题我们就能及时的发现并做出相应的解决措施,而且运用计算机网络技术在某些方面解放了我们的大脑,可以帮助我们解决一些比较复杂的数据工作,使工作效率得到有效提高。而且每个海外建筑工程都可以结合自身实际情况创建属于自己的数据库,方便进行数据管理,进而提升效率与质

量。

### (二) 加强工艺和进程管理

海外建筑施工一定要注重工艺选择和创新,选择更新的施工工艺,保障施工质量;不断创新施工工艺,根据工程施工实际情况,因地制宜,依靠科学和技术创新施工工艺,创作精品工程。企业需要成立专门的工艺研发团队,在每项工程施工中做好工艺选择和研发,能够确保所有的工程都是最为科学的工艺,最为先进的技术设备。强化工程进程管理,海外建筑施工需要保障施工进度,确保工程如期竣工并顺利通过验收。首先做好工程评估,科学判断工程施工难度,给工程建设作出合理的预期,防止工程施工延误。更应做好工程进度控制,不断施工企业新承接的多少工程,都不能为赶工期而赶工期。尽管在施工过程中会有一定的工艺创新和设备添置,能够保障工程施工,提高施工效率,当一定要以工程质量为前提,不能因此而影响工程质量。工艺创新或者设备更新,第一目的是提升工程质量,在此基础上才能减少施工时间,降低施工成本。

### (三) 开展有效的质量检定和验收工作

在海外建筑工程项目整体完成或者某一个海外建筑流程完成之后,下一个环节即将开始之前,应当对其进行质量检定和验收,加强质量责任人制度,保证施工各个流程出现质量问题之后,可以找到直接的负责人。通过责任人制度的建立,保证相关的责任人在施工过程中重视施工质量。当前一个环节工程没有出现问题之后,在之后的工作也能提供更好的平台和基础。一个完整的工程质量检定和验收制度应当包括,施工单位在完成项目之后组建验收小组对工程进行初步的检测和验收;相关的责任人收集自身负责环节的数据,按照施工要求中的质量标准对项目进行质量评估;最后和设计单位、监理单位一起对工程质量进行验收。项目当中的任何一个环节未达标,都应当积极的寻找质量问题出现的原因,并对质量问题进行合理的处理,避免在交付使用之后,工程出现质量问题,从而对人民的的生活和生命造成不利影响。

### (四) 提升工程预算的准确性

在实际海外建筑工程管理工作中,工程预算是其中较为关键的一个环节,同时也施工企业能否取得预期经济效益的重要的依据。因此在具体工程项目实施过程中,需要根据施工预期进度来具体核算人员费用,同时还要做好施工中的物资成本核算。在施工设计过程中还会涉及施工现场的物资管理方法,即要指派专人根据每天的工程进度来进行施工材料的发放,并针对每日材料使用情况做好材料清点和清查工作。对于进入施工现场的设备,需要由专业技术人员对其进行定期检修和维护,保证海外建筑工程机械设备运行的稳定性和可靠性。

## 结束语

总之,工程管理的影响因素很多,海外建筑工程施工企业需要不断更新管理理念,创新管理方法,不断完善工程管理制度,确保工程管理更加科学,以管理来保障施工质量和效率,推动企业健康可持续发展,创造更多更好的经济效益和社会效益。

## 参考文献

- [1] 黄炬斌. 影响建设工程管理的常见因素及应对策略[J]. 建材与装饰, 2016(2).
- [2] 张武. 建设工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 江西建材, 2016(21).
- [3] 孔伟亮. 海外建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J]. 海外建筑工程技术与设计, 2016(20): 2344.