

建筑工程管理的重要性与创新方法分析

陈培明

瑞达工程项目管理有限公司

摘要:近年来,中国的经济建设开始逐渐取得前所未有的成果,各种社会事业借此也开始了进步和发展之路,特别是建筑行业更是借此东风迎来长久进步。在这样的时代背景下,如何才能做好建筑工程管理工作就显得极具研究价值。因此,本文首先对建筑工程管理工作的重要作用加以探究,而后在此基础上分析了对建筑工程管理进行创新的思路及策略。

关键词:建筑工程管理;重要性;创新方法

引言

在中国特色社会主义建设的过程中,建筑行业所发挥的作用可以说是独一无二的,没有建筑行业就没有中国的高速发展。但是问题在于随着时间的推移和变化,过去传统的建筑工程管理策略,在今天已经不再具备可行性,因此我们有必要根据建筑工程施工的具体特征,对建筑工程管理工作策略进行创新,从而确保建筑行业能够得到稳定的发展。

一、建筑工程管理的重要性

进入二十一世纪以后,中国特色社会主义市场经济的建设迈进了迅猛发展期,城市化进程在短时间内快速完成,这是我国发展的有机成果,但是与此同时这也让建筑工程管理本身的一些弊端和不足之处被快速的暴露出来,很多建筑企业的建筑工程管理还停留在传统管理阶段,没能及时创新更没能快速变更,因此很容易导致建筑工程质量的下滑。为了解决这一问题,对建筑工程管理进行创新势在必行。高效的建筑工程管理策略能够提升管理效果和管理质量,并且需要让建筑工程的成本下降,为企业创造更可观的经济利润。具体来说,建筑工程管理并非一种单一化的工作,其囊括了很多方面的管理项目,想要做好建筑工程管理工作,不仅仅要根据有关的政策内容进行施工技术管理,更要从人力资源、施工安全、机械设备等多个方面同时入手,立体化的对建筑工程管理情况进行掌握和把控。另外,有效的建筑工程管理能够提升互相配合和协调的效果,建筑工程的整体施工质量也会由此得到提升,更重要的是能否做好建筑工程的管理工作还关系到施工人员的生命安全问题,提升建筑工程管理效果就是提升施工安全水平。

二、建筑工程管理的创新方法

(一) 管理理念的创新

从建筑工程管理的监督来讲,为了尽可能提升施工管理质量、促进建筑工程管理发展,就必须要从建筑工程管理理念入手开展创新。第一,要调整过去错误的人才应用思路,把学历放在能力之后作为后续的考虑条件,同时要对管理人员的综合性素质进行考量。在进行招聘的时候,确认待入职人员对企业的文化有深刻的认同,只有这样才能保证在后续的施工管理中更好的完成工作。第二,要打破过去学历决定一切的思路,重建管理工作体系,对过去的建筑工程管理体系进行深入的分析把握其中存在的问题和缺陷,以此为基础结合中国建筑行业的发展现状,制订行之有效的管理体系。

(二) 创新建筑企业文化

一个企业的发展深度很多时候从企业文化就能看出来区别,优质的企业文化能够发挥引导作用,在建筑行业中企业文化还能提升管理的效果。从我国建筑行业发展的实际情况来看,企业文化已经开始与建筑管理取得融合,在这种情况下想要开始创新就必须考虑到企业文化的创新。要根据新的时代背景下建筑行业发展新需求新条件,对企业文化进行分析,从而达到提升工作

人员工作热情、促进企业管理迎来新发展的目标。另外,在进行企业文化创新工作的时候,一定要将企业文化和管理流程结合起来,在管理中也适当参考企业的文化来确定管理手段,让企业文化从一种形式主义的产物变成具有实际应用价值的事物,这有助于提升建筑行业的发展质量。

(三) 创新组织结构

目前来看,中国的建筑行业虽然初步取得了发展的成果,然而在开展施工管理的时候依旧存在某些不足之处,比如说管理行为与市场发展存在冲突、管理人员能力不够强等问题,都会对建筑工程管理的质量造成不利影响,在这种情况下对组织结构进行创新势在必行。第一,要对工程管理的制度进行调整,把其中切实存在的一些问题解决掉,使之更加完善和贴近实际管理工作需求,保证建筑工程管理的合理性和有效性。第二,要根据建筑工程管理工作的实际状况对建筑工程管理进行分项目分步骤的创新,做好不同阶段人力资源的合理调配,把建筑工程管理工作的责任分开承担,这样一来在建筑工程管理工作出现漏洞的时候才能第一时间做到有责可追。

(四) 技术创新

建筑行业的巨大进步带来的并不都是积极效果,在提升了建筑工程质量的同时也使人们对于建筑工程的要求越来越高,这显然给建筑工程施工及管理工作带来了新的难题和挑战。过去确实具有突出现实价值的管理方式在今天已经难以保证管理的效果,在这样的背景下开展管理技术创新势在必行。第一,在进行管理工作的时候有必要充分结合信息技术和管理软件,在计算机强大运算能力的基础上,保证对不同施工步骤数据的综合性掌握,从而达到提升进度管理效果的目标。第二要利用好互联网具有的即时通信功能,在网络平台上与有关人员进行技术方面的沟通,根据施工现场的实际状态第一时间调整技术手段,这有助于提升建筑施工的质量。另外,通过大数据技术的数据抓取及快速比对功能,工作人员得以提升建筑工程竣工阶段的数据管理效率,解决了过去数据核对失误率高、时间浪费严重的问题。当然,建筑工程的信息管理手段创新绝不仅仅只有这几种方面。回顾过去的建筑工程管理发展历程就可以发现,只有很少一部分建筑施工单位能够利用信息技术进行管理工作,这使得管理效率和管理水平都大打折扣。因此在今后的发展中,还可以利用信息技术的远程控制功能,实现对施工过程的远程智能化控制,也可以借助虚拟现实技术提前对施工效果进行预审,对其中存在的不足之处进行调整,这样一来建筑工程的管理工作势必能够得到质的跨越。

三、结语

总而言之,推进建筑工程管理创新十分重要,能够从根本上提升建筑工程的施工质量和效率。因此在今后的工作中我们仍需对本课题进行进一步的研究,争取克服切实存在的各种问题,使我国建筑行业取得新的进步。

参考文献

- [1] 宋胜利. 建筑工程管理的重要性与创新对策[J]. 建材与装饰, 2019(22):144-145.
- [2] 罗胜利. 浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 居舍, 2019(20):140.
- [3] 张海波. 建筑工程项目管理的重要性与创新方法探析[J]. 现代商贸工业, 2019, 40(22):182-183.
- [4] 聂艳磊. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 居舍, 2019(15):138.