

如何加强建筑工程管理方面的质量控制

何增业

中煤第六十八工程有限公司

摘要: 对于一个完整的工程建设项目来说, 管理人员对于工程项目管理的差异也将导致这个工程的工程质量有着很大的差异, 它直接影响整个建筑结构的牢固性能和稳定性能。但是, 随着我国建筑工程体量越来越大、建筑结构类别越来越多, 使得建筑结构和施工难度越来越大。建筑结构设计中和工程施工出现的问题很多, 因此对于这些存在的问题必须到分析解决, 使得建筑工程质量管理得到提升。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 质量控制; 策略

建筑工程项目管理质量控制是建筑工程管理工作中的重要一环, 直接关系到整个工程的质量, 所以必须要高度重视。要切实提高工程质量控制水平, 提升企业自身的竞争力, 形成企业的竞争优势, 实现企业可持续发展。所以, 建筑企业要制订出建筑工程项目管理的质量控制策略, 有效管理工程质量, 促进建筑行业的快速发展。

一、建筑工程中项目质量管理的现状

就目前来说, 建筑工程的项目质量管理现状并不乐观。主要存在以下问题: 第一, 从业人员素质低下。可以说, 大部分施工人员多为农民工, 技术水平有限, 在施工中难免会出现各种问题。但建筑工程的项目质量对施工人员技术水平的依赖性非常大。不做好施工人员的技术培训势必会给建筑工程项目质量的管理工作造成影响。第二, 质量细节把关不严。有些单位只是把项目质量管理流于表面, 制作一些条幅, 或是设计一些口号。但真正的项目质量管控应落实在每个施工细节中, 尤其是对建筑工程来说, 其隐蔽工程较多、技术难度较大, 更需要完善的细节管理措施。第三, 质量监督体系不够完善。建筑工程的工程量非常大, 若要做好其项目质量管理, 必须建立完善的质量监督。第四, 项目管理制度不完善。毕竟建筑工程项目的内容比较繁杂, 且易受到外界因素的影响。如若没有完善的项目管理制度, 很容易出现管理疏忽, 无法责任到人等问题。总之, 做好建筑工程的项目质量管理并非一件易事。

二、建筑工程施工质量管理的优化策略

(一) 强化教育培训力度

为了确保建筑工程的质量, 建筑单位应该从加大对质量管理人员的教育培训这一方面入手, 通过合理强化基础教育培训这一方式, 促进管理人员整体素质的提升, 同时有效应对管理人员管控意识不强相关问题。对此, 要求结合工程项目实际情况, 定期开展质量管理教育培训活动, 在此基础上制定针对性的质量管理技能培训计划, 以此来保证工作人员的综合素质与管理决策能力, 可以满足建筑工程施工质量管理要求。期间, 还需要引导管理人员全面了解和掌握新法律法规和新规范, 尤其是要确保牢固地掌握工程建设标准强制性条文。协助地区中心做好建筑工程专项养护工程施工过程的技术管理, 确保专项养护工程设计意图的实现。强化对管理人员的实践考核, 并根据具体的考核结果, 为其安排适合的岗位以及工作内。通过这一方式, 不仅可以有效避免出现“大材小用”或者无法胜任管理工作等问题。

(二) 强化原材料管理, 实现严格的质检标准

建筑工程材料种类很多, 可以分为: 建筑工程原材料、建筑工程成品材料、建筑工程半成品材料、建筑工程构配件等等。建筑工程材料是项目工程施工的必备物质基础, 也是一个建筑工程项目质量达到更好的保障。如果建筑工程材料它的质量不符合

工程项目对于质量的相关要求, 那么建筑工程项目的质量也是肯定不会达到工程项目期望的质量标准。因此, 加强建筑工程项目材料的质量控制, 可以有效提高建筑工程项目真题的质量。

(三) 优化工程施工技术管理

施工技术管理是建筑工程项目管理中的主要内容, 在工程项目的施工过程中, 科学的工程施工技术管理可以使管理人员对工程质量进行有效控制。对于建筑工程项目来说, 工程施工是整个建筑工程项目的核心, 施工技术的管理一定要具有科学性。建筑企业要积极在工程施工方面加强管理, 建立一个完善的管理体系, 促进建筑企业的良好发展。一定要培养专业的技术人员对建筑工程项目进行有效监督和管理, 管理人员要与施工人员进行充分的对接和积极的沟通, 对施工项目的不足之处进行及时的改进。优化建筑工程施工技术的管理, 可以使建筑工程中的问题得到及时解决, 保证建筑的安全性, 达到建筑工程的建设目标。

(四) 完善质量监督体系

在建筑工程施工中, 人员、材料、机械设备、技术等因素都可能影响到项目质量。若要解决这些因素对项目质量管理的影响, 就需完善质量监督体系, 制定全面的监督措施, 确保工程质量。首先, 必须抓住质量监督要点。毕竟建筑工程是一个比较系统的工作, 施工工序、施工要点比较多。但建筑工程本身就存在主次之分。有些工程非常关键, 比如混凝土工程、钢结构工程、模板工程等。有些工程的重要程度较低。比如门窗工程、涂料工程等。这就意味着监督人员应当划分主次, 有序地开展质量监督工作。其次, 相关单位应完善相关监督机制, 加强内部制约监督, 灵活选择质量监督方式。同时, 相关单位还应结合国家政策、建筑市场形势创新监督机制, 适应建筑行业的迅速发展。比如采用动态质量监督机制, 对整个施工工程进行动态管理。如依据质量标准、设计图纸等对具体施工进行监督, 如果发现问题, 则立即与现场施工人员沟通。最后, 监督单位应当做好材料、机械设备、施工技术等的质量监督。如在材料进场时, 应对材料质量进行检验, 确认材料质量合格、规格合适; 在材料进场后, 确认材料的管理、堆放符合要求; 在施工中, 确认材料的使用合乎规范。只有这样才能有效规避各种因素对建筑工程质量的影响, 从而保证建筑工程的项目质量。

三、结语

为了解决我国建筑行业当前存在的一些问题, 提升建筑工程项目施工的水平和质量, 建筑人员要认识到建筑工程项目管理的作用, 不断加大建筑工程的管理力度, 优化工程施工技术管理, 建立起完善的建筑工程管理机制, 从而促进建筑企业的可持续发展, 维护建筑行业的良好发展态势。建筑企业要充分意识到建筑工程管理中质量控制的重要性, 提高企业自身竞争力。

参考文献

- [1] 樊军. 分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 江西建材, 2015(15): 260+115.
- [2] 梅智平. 建设工程施工项目质量控制方法研究[J]. 城市建设, 2009(36): 170.
- [3] 赵鹏帅. 建筑工程质量管理的问题及对策研究[J]. 建材与装饰, 2018(5): 191.
- [4] 陶硕. 浅谈建筑管理中如何加强工程质量监督[J]. 南方农村, 2018, 49(15): 243.