

公路工程施工安全精细化管理分析

胡彦博

河南省商丘市睢阳区公路事业发展中心

摘要:安全施工是公路工程施工中的核心要求,而施工安全的精细化管理是管理观念和管理技术上的重大变革与大胆创新,其保证了公路工程的施工安全,同时也推动了公路工程企业的平稳发展。因此,只有深入分析公路工程施工安全管理中存在的问题,才能采取更为精细化的安全管理措施,从而更好地确保公路工程施工的顺利进行。本文对公路工程施工安全管理中存在的问题进行了总结,探讨了公路工程施工安全精细化管理的策略,以有效提高公路工程的施工安全管理水平。

关键词:公路工程;施工安全;精细化管理

引言

公路工程施工安全的精细化管理,是我国公路工程建设快速发展的前提,也是提高公路工程施工质量和安全保障的重要手段。因此,相关管理人员,在施工现场进行管理时,要运用先进的科学管理方法,具体问题具体分析,保证公路工程安全顺利的进行,以提高公路工程建设施工管理水平,实现可持续发展。

一、精细化管理概述

精细化管理是目前企业管理中的重要管理理念,也是现代化管理对企业服务质量更高的要求。精细化管理的主要目的是缩短公路工程的工期、保障公路工程以及施工人员的安全、降低施工成本。在公路工程项目管理中进行精细化的管理,是整个项目的核心组成部分。在公路工程中的精细化管理是将公路工程的整体项目进行拆分工作,将其变为能够具体落实的指标,将公路工程所要求的质量与公路的功能融入管理的每一个步骤中。有利于公路质量的提高,由于质量的提高,公路工程返工的次数变少,缩短了工程的工期,降低了企业成本。在公路工程中进行精细化管理能够全面协调公路工程中的各种资源,有利于资源更加合理地进行分配,从而提高了公路工程项目的经济价值。在公路工程项目中进行精细化管理能够保障公路施工的质量与安全,提高管理的科学性。

二、公路工程施工安全管理中存在的问题

当前,在公路工程安全施工管理中,管理观念不够先进,这对公路工程的施工安全也产生了十分不利的影 响,制度建设不够完善,管理意识比较淡薄。部分公路工程施工企业虽然对安全管理较为重视,但是在施工中并未建立完善的系统监控防护体系,奖惩制度建设方面也存在着较为明显的不足。公路工程施工过程中存在着相互独立且沟通不畅的问题,进而导致安全事故频发。施工中对作业人员的培训不到位,使操作人员的综合素质无法满足安全施工的要求。在公路工程施工中片面强调经济效益而忽视了安全施工管理工作。不同施工阶段和不同工况下需要采用不同的应对措施,在施工中工作人员必须科学灵活地应用施工技术。但是一些作业人员在施工中并不能满足当前公路工程施工的基本要求,安全意识较为淡薄,在施工中对可能存在的安全隐患不够重视,在一定程度上加大了安全事故发生的概率。^[1]

三、公路工程施工安全精细化管理的策略

(一) 建立精细化的安全施工制度

完善的制度是公路工程安全管理的重要保障,调查显示,多数 的事故均与操作人员的违规操作有关,精细化的安全制度建设对安全施工有着十分重要的作用。在安全管理制度建设中,首先要结合公路工程施工的现状对未来的发展规划予以调整和修订,将安全施工责任落实到每一个施工人员,同时将其贯彻到施工中的每一个环节。其次,操作人员应严格按照制度要求操作,注意

操作的规范性,避免引发严重的安全事故。再次,各部门应履行好职责,建立完善的奖惩机制和责任体系,保证规章制度的落实,确保任务层层分解,责任层层落实,压力层层传递,避免管理要求层层衰减。最后是要结合时代的发展来修订规章制度的内容。随着公路工程施工水平的提高,公路工程逐渐采用现代化的施工模式,对此,需要相关管理者不断优化施工管理制度,加快公路工程的全面发展,提高安全管理水平。

(二) 做好精细化管理审查监督工作

审查监督是安全管理工作中不可忽视的内容,首先要保证审查监督的具体化。公路工程施工任务不断增加,施工人员也在不断增多,审查监管工作的压力也有所增加。要求审查监管渗透到每一个施工环节中,全面消除安全隐患,做到事前识别,事前控制。其次,监督人员要明确分工。监督管理人员要结合施工进度,整理施工环节的关键数据与资料,从而为施工事故分析提供准确且可靠的数据。再次,审查监管工作中,需高度重视操作的规范性,加大日常维护和修理的力度,建立完善的设备检修与维护专业团队,使维修与养护人员的综合素质及专业能力满足工作的基本要求。最后,应定期检查设备,第一时间发现问题,并采取针对性措施做好维修和养护工作,以确保公路工程的施工质量和施工效率。

(三) 积极开展精细化管理的宣传教育工作

通过制定宣传教育计划,加深施工人员的安全意识和安全观念,不断提高施工人员的专业能力,提高安全管理的水平。还需结合近期计划、远期计划以及岗位要求,制定安全宣传教育的内容,以安全管理中的问题为重点,防止施工中出现问题。另外,可将培训计划细化为年计划、月计划和周计划等,以此加强宣传教育的有效性。在这一过程中还要采取灵活多样的宣传模式,如网络、视频、技术示范等,从而保证宣传的效果,提高技术人员的安全管理能力。

(四) 加强公路工程施工现场的考察

有些公路工程施工现场内,物品摆放杂乱无章,环境恶劣,废弃用料阻隔道路,工作人员劳保落实到位,硬件设施老化,危险区域缺少安全警示牌,防护围栏建设不当,缺少消防通道等等,这些都不利于公路工程的顺利开展。因此,应加强对公路工程施工现场的考察。首先,施工现场要具有整洁的施工环境,工作人员穿戴整齐,工人防护措施配备完善,施工工具设备放置合理。然后考察水泥、钢筋等原材料的质量,以及工作人员的施工方法和工作流程是否符合相应的规章制度。对老化的施工设备进行更换,使用先进的工程设备。对于露天作业和高空作业,需重点检查防护措施。^[2]

结语

综上所述,公路工程施工具有较强的特殊性,工作环境较为复杂,所以安全管理成为公路工程施工管理中不容忽视的内容。施工安全的精细化管理已经成为公路工程安全管理的主要手段,这是因为安全问题始终是公路工程施工中应高度重视的问题,所以有必要积极推广公路工程安全的精细化管理,以提高公路工程施工的综合水平。

参考文献

- [1] 陈军. 精细化管理在公路工程施工管理中的应用[J]. 交通世界, 2018(23): 153-154.
- [2] 梁新涛, 尤立成. 公路工程施工现场精细化管理分析[J]. 建材与装饰, 2018(25): 269.