

基于企业安全生产的创新管理研究

李远忠

贵州安科劳动保护技术有限责任公司

摘要：安全生产是企业生产发展的前提要素，随着目前政府对于安全生产管理标准的不断严格化，要求企业加快安全生产管理工作，结合先进的管理理念以及管理方法等，促进安全生产管理创新发展。对此，本文主要介绍了企业安全生产创新管理的必要性，分析目前企业安全生产管理现状，并探究企业安全生产创新管理对策。

关键词：企业；安全生产；创新管理

目前，人权意识不断提升，安全生产不仅是关系企业的生产效益，更是关乎生产人员安全的重要因素，对此，必须要提升安全生产管理意识，这是保证企业生产效益，促进企业可持续发展的关键^[1]。

一、企业安全生产创新管理的必要性

无论是哪一种类型的企业，其生产工作是基础性工作，无论是体力生产还是脑力生产，都是一种生产工作，而生产过程中，都是有安全风险的，对于一些产品生产企业而言，需要使用大量的机械自动化设备来辅助生产，对于一些建筑企业而言，生产中需要用到的施工机械以及人员众多，而对于一些知识型生产企业而言，他们的脑力生产中信息安全也是十分必要的，只要安全问题发生了，轻则会导致企业的生产受到影响，影响生产进度，增加生产成本，严重情况下还会导致生产的无限期停滞，造成人员伤亡，后果十分严重^[2]。针对企业安全生产，进行创新管理，就是要将生产中的安全影响因素控制在合理范围内，避免安全问题带来的一系列不利影响，促进企业生产效益不断提升。

二、企业安全生产管理现状

现阶段，企业安全生产问题一直警钟长鸣，但是相关的安全生产事故依然屡禁不止，一些小的安全生产事故只是带来了企业达到生产利润损失，而一些大的安全事故则成为社会关注的热点话题，造成的负面影响非常大，涉身其中的相关人员也因此受到严重影响。就目前市场中到企业安全生产意识来看，生产的整体安全意识并不强，一些企业在安全生产管理中，缺乏明确的安全生产管理制度，缺乏责任落实，安全生产管理工作缺乏成效，其次，在企业安全生产管理中，没有有效的安全教育工作开展。此外，一些企业在安全管理工作的具体做法上缺乏全面性，安全风险控制很难做到全面有效。

三、企业安全生产创新管理对策

（一）完善安全管理制度，落实安全管理责任

针对现阶段的企业安全生产管理，首先要加快建立安全生产技术管理服务工作机制。在地区率先探索提升企业安全管理能力新模式，全面提升企业安全生产基础管理水平。针对具体的安全生产工作要制定具体的安全生产工作制度，规范生产工作流程，保证各个生产环节都能够得到有效的安全指导。此外，企业还要围绕全面建立“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”安全生产责任体系要求，压实安全生产责任，把安全责任落实到岗位、落实到人头。通过将安全生产管理责任进行层层细分，让相应的责任落实到具体的员工管理范畴中，让各部门员工都能够明确自身在安全生产管理工作中的管理职责，这样才能帮助他们更好的认识自身的管理责任，在工作中更好的做好本职工作，实现责任可追究^[3]。

（二）开展警示教育，安全警钟长鸣

针对安全生产管理工作，要创新工作机制，明确安全警示

教育的重要性，保持安全警钟长鸣，防止出现懈怠情绪。企业要组织参训人员观看安全事故系列警示片，要结合企业“安全生产月”部署，认真组织开展以“生命至上、安全发展”为主题的安全宣讲、安全咨询、应急演练、隐患排查整治及警示教育等系列活动，进一步提高安全生产管理水平，全面确保企业安全生产稳定可控形势。例如，通过重点观看《“电老虎”伤人的反思》《2019年度生产安全事故警示》等视频，促进企业安全管理人员提高安全生产意识，从思想上高度重视在用电安全等领域的安全防范工作，切实增强做好安全生产工作的责任感和紧迫感。还可以结合安全监管工作体会，通过大量的典型事故案例分析，系统而生动地讲解安全生产主体责任落实、隐患排查治理、事故风险管控及现场应急处置等方面内容，进一步加深参训人员对安全生产政策法规和相关理论知识的熟悉了解，为公司下一步完善安全管理清单、事故风险防控、应急管理体系等方面工作奠定基础^[4]。通过全面学习，以《生产经营单位主要负责人和安全生产管理人员培训通用教材》为主，系统学习安全生产法律法规、安全管理、安全事故防治、事故隐患排查治理、事故应急管理等内容，全面提高理论水平和安全管理技能。

（三）规范安全管理工作，做好安全考核和检查

针对具体到企业生产工作，要进一步强化干部安全履职考核。要求领导干部牢固树立安全是政治、经济和组织上的安全管理观念，切实把安全放在重于一切、高于一切的位置，组织纪检、组干等部门人员，通过与职工个别交谈、深入现场等，检查领导干部带班、跟班情况，促使领导干部时刻绷紧安全弦。还要全面开展安全生产大检查。成立安全检查小分队，对生产系统进行安全工作开展大检查，及时发现和消除各生产系统中存在的安全隐患，并深入生产现场各个地点，重点对安全风险较大的区域和生产环节开展监督检查，严查薄弱地点、薄弱环节和薄弱人员，促进各项安全管理措施落实到位。针对检查中出现的具体的安全生产问题和隐患情况，检查小组要及时指出，并指导进行纠正，教育和引导职工增强安全意识，养成文明作业的良好习惯^[5]。

四、总结

企业安全生产管理工作是企业生产的基本保障，企业要认识到安全生产管理的重要性，针对目前企业安全生产管理中存在的主要问题，企业还要进一步提升思想认识，加快及西宁安全生产创新管理，促进管理效益不断提升，且还是提升安全生产水平。

参考文献

- [1] 樊哲. 建筑施工企业安全生产标准化管理中的创新应用分析[J]. 中国高新技术企业, 2017(10):246-247.
- [2] 刘金升, 赵隼. 安全生产标准化为企业安全管理提供创新动力[J]. 船舶标准化与质量, 2016(03):2-4.
- [3] 陈启忠, 朱白尘, 李仁昊, 印凤华. 企业安全生产管理审计探索——南通供电公司内部审计创新实践现场报告[J]. 中国注册会计师, 2016(02):75-81.
- [4] 王安国. 创新管理铸就盐化企业安全——记全国“百名安全生产管理典型人物”李景林[J]. 中国盐业, 2017(11):33-35.
- [5] 周学斌. 如何创新管理 提高企业管理水平——谈“反思学习”在企业安全生产管理中的应用[J]. 煤炭技术, 2026(12):117-118.