

建筑施工管理中危机管理意识的运用

袁小青

山东宝诚集团有限公司

摘要:在建筑工程开展的过程中,危机管理意识是一项较为关键的管控环节,建筑项目的管理者务必要对该环节予以足够多的重视。对此,笔者首先将详尽地阐释建筑施工管理中危机管理的定义、危机类别,最后再提出几点建筑施工管理中危机管理意识的运用措施,以此能够向建筑施工管理的工作人员提供有价值的参考信息。

关键词:建筑工程;危机管理意识;运用

引言

建筑施工管理是建筑工程中非常重要的工作内容,传统建筑施工管理已无法满足现代化施工要求,建筑施工管理受多因素阻碍,导致建筑施工管理无法发挥有效作用,可运用危机管理意识,并结合现有建筑施工管理内容,能有效提升建筑施工管理水平,科学控制和监督建筑施工,进一步提升建筑工程质量。

一、危机管理的定义

危机管理即在生产运转的过程之中,公司管控部门对隐藏着威胁予以仔细的监察、评测,然后再针对已经出现或者还未出现的问题提出具有精准性的处理方案,进而在最大限度地减少风险带来的不利影响。建筑施工管控中的危机管理通常涵括了三个部分:第一,在危机出现之前被察觉出的并能够处理隐匿性的威胁,进而及时地防止了危机的出现;第二,在危机出现之时,工作人员需要在最快的时间内时、高效地运用针对性的措施,进而把损失减少到最短限度;第三,在危机处理完毕后,解析并整合危机产生的因素及处理手段、方案,进而在将来能够有效地防止相同类型的危机再次出现,而且还需要逐步地整合在实践中积累下来的经验体会,进而推进危机管理制度能够更加的完备。^[1]

二、危机类别及产生的原因

通常而言,在施工期间,每一个流程通常都会隐藏着诸多的不稳定元素,这些不稳定元素极有可能诱发出多种多样的紧急危机,所以,在施工项目各环节总是与潜在的危机如影随形。而面多如此多的威胁与危机,相关的工作人员务必要在工程施工多个流程之中尽快地选取科学专业的措施予以解决并调控。在这个过程之中,最为重要的就是在最大程度上调控或防止由于各种危机而诱发的重大危机,其中,工作人员尤其要注意的就是由于工程施工建设的水平低、安全稳定性差所诱发出的多重建筑质量困扰。上述现象通常都会导致工期被延误,引发不小的经济损坏,更严重的是危机会导致工人们生命健康权遭受到了威胁,所以,相关的负责人务必要把上述难题作为重点关注对象,尽可能地选择较为高效的手段予以解决,避免工期被无故拉长、物质上的损耗以及工人们生命安全遭受威胁问题的出现。

三、危机管理意识在建筑施工管理中的运用措施

(一) 建立健全危机管理制度

在建筑施工危机管理中建立更科学和完善的危机管理制度,确保建筑施工管理工作更科学地展开,制度是保障建筑施工管理的一种重要手段,建立危机管理制度能有效应用危机管理对策,并约束危机管理对策应用的范围。在危机管理过程中,其管理对象是建筑施工中存在的各种危机,通过有效、合理、科学的控制解决建筑施工管理中出现的危机,能让建筑施工更顺利地展开。建立健全完善的危机管理制度还能积极地指导相关人员正确处理建筑施工管理中出现的各种危机,提升建筑施工管理水平,也让

建筑施工质量和建筑施工安全得到有效保障。相关管理制度还能对施工管理人员开展工作提供一定的指导依据,让整个建筑管理施工开展更加科学有效。而且建筑施工管理的危机管理制度中,应该确立每个人员的责任,从而在一定程度上激发管理人员的工作热情,也让建筑施工管理工作更加规范、有效。

(二) 建立专门的危机管理部门

危机管理部门在开展危机处理的时候拥有至关重要的效用,要想全面地发挥危机管理意识工程管控中的效用,务必要建立一个危机管理部门,其可以高效地防止和解决在建筑施工期间产生的多项危机,还可以与其他部门联合,彼此协商合作,一同合力解决危机难题。在建筑施工期间,建筑施工公司要在危机出现之前就布局好具有针对性的危机防控措施,比如说,首先让危机管理部门承担并设置好处理危机有关任务工序,然后明确全部的危机管理部门工作者的岗位职责,进而保证建筑施工工程可以顺利地顺利完成。要想真正地落实下去,危机管理单位的职工们以及其他部门的有关工作者一定要拥有专业的管理能力,在危机出现的时候可以科学严谨地对其予以解决,进而使产生的危机演变成继续发展的转向口,使得建筑施工工程威胁的最小化。值得注意的,相关的负责人还需要重视提升管理工作者和施工工作者的心理素质及专业素养,如此才可以让整个建筑的安全质量获得保障。

(三) 重视教育培训的环节

在建筑工程运转的过程中,要想达到对危机有效控制的目的,最终要的还是要强化对管理工作者意识的构建。只有让管理工作者培育好危机意识,才可以高效地完成危机管控。现如今,在施工中负责人亟待强化对工程管理工作者教育培训,实现其培育意识的目标。在正式施工之前,针对工程施工期间可能产生的部分予以详尽的解析,接着再向工程的管理工作者提供定期的训练,使得工程的管理工作者可以逐渐养成在施工期间预防存在危机的意识。不仅如此,不仅要对管理工作者予以定期的培训,还需要对实地施工的工作者予以定期的教育。根据长期的实战经验发现,在工程施工期间,绝大多数危机均是由施工工作者的行为诱发的。在施工期间,倘若施工工作者无法根据对应的施工步骤开展工作,又或者不依照相关的项目条例进行施工,就极有可能造成项目期间的故障频发。值得注意的是,在施工之前务必要对施工工作者的资格进行严密的查验,再提供一定时长的培训,保障施工工作者的专业能力和素养能够达标。

结语

综上所述,伴随我国社会经济发展水平的日渐提升,为了获取更多的经济收益和社会价值,各行各业的公司都逐步运用危机管理意识来抵御风险,减少不必要的经济损耗。把危机管理意识和建筑施工管理相互对接融合,就能够不断地推使各位建筑施工工作者勇于承担起危机管理的重担,可以更加有效地提升建筑施工的质量水平,因此建筑施工公司在后续的工程建设中需要愈加重视危机管理意识的运用,进而推动建筑领域的迅猛发展以及整个国民经济的稳步发展。

参考文献

- [1] 肖胜. 建筑施工管理中危机管理意识的应用研究[J]. 建材与装饰, 2018(34):142-143.
- [2] 杨天保. 论危机管理意识在建筑施工管理中的应用[J]. 居舍, 2018(05):138.