

工程物资管理及成本控制

李金赞

河北省水利工程局

摘要:工程物资管理以对生产性物资深程度管理与控制为主,并有效管理形式多样的物资,盘活存量物资,确保企业效益最大化。工程物资管理以顺利推动工程项目建设为主,保证施工质量、成本控制等目标实现为主。但结合实际情况来讲,我国工程物资管理及成本管理控制中存在诸多问题,其大大影响着工程建设顺利进行。而如何解决这些问题成了我国各大建筑企业需要探讨的重点。因此,文章重点分析了工程物资管理与成本控制优化措施,以期可以推动我国建筑企业更好地向前发展。

关键词:工程物资管理;成本控制;有效措施

随着我国经济进入新时代,企业在迎来良好发展时机的同时,也面临着激烈市场竞争的考验,特别是建筑业存在着效率低、收益差、负担重、竞争激烈的问题。企业竞争是综合实力的竞争,企业管理水平及盈利能力是体现企业综合实力的重要指标。从这一方面来看,工程物资管理和成本控制工作对于施工企业能否在激烈的市场竞争中占据有利的地位有着非常重要的影响。关键词

一、工程物资管理及成本控制的必要性

工程物资管理也是管理工程造价,工程造价指的是一项工程进行需要进行的投资估算、修正概算、工程结算以及施工图预算等内容。随着社会经济稳步向前发展下,工程建设市场环境越发激烈化,建筑企业面临着更大的挑战。在工程建设中,因为建筑企业面临着复杂的环境,如:地下障碍物、施工工期短、质量要求高等因素,导致难以控制好工程造价,若是一味地进行工程建设,不但难以确保工程建设质量,而且也会带来很大的经济损失。因此,在新时代的今天,建筑企业必须要做好工程物资管理与成本控制工作,唯有这样,才能取得可持续稳定发展。

二、工程物资管理与成本控制优化措施

(一)全面提升工作人员的素质水平

为全面提升工程物资管理及工作人员的素质水平,施工企业必须要采用有效的手段来全面提升工作人员的素质水平,聘请专业的技术人员对相关工作人员进行全面的培训,以此来提升他们的专业能力和技术水平。此外,在培训结束后,企业还需要做好培训后的效果检测,了解广大员工对培训内容的掌握能力,对培训工作结果进行评估。

(二)加大招标采购技术文件审核力度

供应预算旨在合理规划公司的资本,并在供应开始前估算其供应成本。采购预算为基金的使用设定了标准,允许合理分配项目采购资金,以控制和管理采购过程中的资金使用并控制公司在合理范围内的采购金额。采购预算包括以下内容:(1)将同类产品的数量和价格与实际项目预算相结合进行总结。(2)检查所购材料是否具有专有技术和专利技术的问题,避免因倾向于材料管理的影响,防止因供应不足而导致设计不能够顺利开展。

(3)检查所购材料的技术和质量要求是否符合标准,确保材料符合工程师的设计要求和设计要求,技术水平不影响质量材料,降低了增加设计的成本。(4)对投标文件进行彻底,科学,合理的审查,以避免申请不完整和其他临时技术要求等问题,确保投标顺利开展和供应商选择。(5)如果设备内的无法检查和接受,主管高级管理层应对设备技术应当进行全面检查,并充分考虑设备的生产能力和设备的数量以及实惠的运输费用和设备的平均寿命。它有助于重新评估报价,验收合同和配置质量的监控。

(三)加强施工物资采购管理

施工企业需采购的物资品种多、数量大,企业要建立自上而下采购管理体系,实行采管分离,提高专业化管理水平,降低采购成本和风险;加强制度建设,强化采购监督,实现阳光采购。

物资采购坚持“归口管理、集中采购、统一储备、统一结算”,物资管理部门要对采购权限分配、采购计划归集、采购方式选择、采购实施、供应商确定、采购合同签订与履行、采购供应组织、采购结算与支付到采购监督与评价等采购活动全过程加强管理。在工程项目施工活动开始前,物资管理人员要深入一线市场开展物资调查,了解物资市场的实际情况,同时要对工程项目所用物资进行了解,分析其数量、种类以及质量要求等内容,在结合市场的实际情况来对价格及运输成本进行综合性分析,以此来作出采购策划,为后续的物资采购招投标活动做好充足的准备。

(四)保管成本

物资的保管成本,主要是仓库管理成本,包括物资的验收入库、保管保养、出库发放、仓库设施及安全、物资的搬运装卸等环节的成本控制。项目物资人员进驻现场后,应首先熟悉仓库的安排,因地制宜做好物资存储部署。物资进场后,根据物资合同清单,逐一核对物资名称、规格、数量、质量、文件并验收入库、建立物资台账,严格做到账单相符、账实相符。验收数量超过合同数量者,以退回多余数量为原则;验收数量不足者,应联系供方立即补供,严禁出具虚假出入库/报量凭证;较工况实际不符者,应立即预警采购部门重新补订,善后已到货物资的退货退款工作。经业主、监理、供方共同开箱验收的物资,应按照供方提供的储存维保手册规范保管,定期检查,杜绝因保管不当造成的损失。出库物资应严格履行领料手续,禁止无领料手续发放材料。物资台账,日清月结,账实相符,时刻掌握库存动态,及时提出补给需求计划,以便合理安排时间补充,不影响工期。项目实施后期,应重点加强安防防盗措施,避免浑水摸鱼、偷盗夹带等物资丢失状况造成工程损失。

(五)材料消耗成本

物资的消耗成本管理,包括物资的定量管理、物资节约和剩余物资处理等。以合金材料为例,通过对项目部定量发料,其定期反馈材料使用证明进行动态管控。对于超出定量情况,从图纸和工艺环节核查原因,系工程量增加的,追加定量数量;系操作浪费的,从项目部工程款中扣除,补偿手续完毕后补发材料。对于节余定量的情况,建议按比例奖励项目部并总结其材料使用中采用的新技术、新工艺,普及推广,在系统内更大范围地节约工程材料消耗成本。项目部撤场之前,必须对剩余物资汇总建册,列明名称、规格、数量、单价、目前状态等信息。在呈报公司批复处置措施后,项目部牵头执行:调拨他用、就地处置、转运存库等工作。公司的仓库定期盘存,以便库存物资在工程质保期和下次施工中得到充分合理的运用。

结语

综上所述,做好工程物资管理及成本控制工作,既能显著加强项目工程施工质量,缩短施工工期,也可以降低工程成本费用,实现稳步提升建筑企业社会效益与经济效益。在物资管理中,企业需要加大力度进行物资管理与成本控制,合理验收与发放物资,严格遵循相关规定来进行物资管理,将工程成本控制好,大力提高企业核心竞争力,推动企业更好地向前发展。

参考文献

- [1] 马力. 浅谈工程项目物资管理和成本控制的优化措施[J]. 现代国企研究, 2017(06).
- [2] 吴卫兵. 提高工程物资管理的有效策略探讨[J]. 中国新通信, 2017(22).
- [3] 陈育林. 工程物资管理与成本控制研究[J]. 企业技术开发, 2015(33).
- [4] 汤清. 试论工程物资管理及成本控制措施[J]. 智能城市, 2018(2).