

# 分析建筑工程管理中的成本控制

殷潇臣<sup>1</sup> 杨庆梅<sup>2</sup> 马颖颖<sup>3</sup>

1. 青岛青特置业有限公司; 2. 临沂锦琴房地产开发有限公司; 3. 青岛中南世纪城房地产业投资有限公司

**摘要:**近年来,随着我国社会的进步和经济的不断发展,近年来中国的建设项目实现了跨越式增长,特别是在成本控制方面。如何加强建筑工程的成本控制,不仅得到社会的广泛关注,也是建筑工程发展的首要解决问题。在此基础上,中国建筑工程部门应根据项目的开发周期,严格控制经济效益,同时保证建设项目的质量。进一步使得成本的控制工作符合工程标准,推动建筑企业的整体进步。

**关键词:**建筑工程; 工程管理; 成本控制

## 引言

近年来,我国的建筑工程管理工作,随着社会的发展和经济的提高,取得了可喜的成绩,作为建筑工程管理的重要内容之一,成本控制工作一直是建筑企业广泛讨论的话题。成本控制工作的有效性,不仅可以使建筑工程的经济效益最大化,还在很大程度上推动了建筑工程管理的有效发展。基于此,建筑工程管理要对成本控制引起高度重视,从而改善成本控制方式,推动成本管理的有效性。本文将通过两个方面对建筑工程管理的成本控制工作进行详细描述。

### 一、成本控制现状

#### (一) 缺乏健全的成本控制体系

众所周知,建筑工程项目在施工之前,要结合实际情况,对施工方案进行科学合理的制定和落实,这样可以为项目的顺利开展打下良好基础,同时还可以根据设计方案中的内容对施工的各个环节进行有效控制。在建筑工程项目的施工管理过程中,要想从根本上保证管理水平可以得到有效提升,就必须要保证质量控制体系的有效落实,这样才能够实现对成本的有效控制<sup>[1]</sup>。但是通过对建筑工程管理的现状进行分析,发现成本控制的效果并不是很理想,导致这一显现出现的根本原因之一就是由于当前很多建筑企业并没有意识到成本控制的重要性,所以没有制定符合实际要求的成本控制体系。缺乏成本控制体系在实践中的约束和作用,很容易导致成本控制过程中的一系列责任、利益等无法实现准确合理的划分,这样不仅会导致成本控制工作的开展受到严重的阻碍影响,而且还会导致很多工作人员无法真正的参与到成本控制活动中。

#### (二) 缺乏对成本控制的认知

我国建筑行业近年来的整体发展势头比较良好,不仅可以满足人们在日常生活过程中的基本要求,而且还能够推动国民经济的增长和发展。在建筑工程管理过程中,要想从根本上提高管理水平,同时实现对成本的有效控制,就必须要将管理措施作为出发点。在实践中,要制定和落实符合实际要求的措施,这样可以保证成本管理工作可以真正有效的落实到各个环节中,在保证可以实现对成本有效控制的基础上,可以为施工管理水平提升提供有效保障。在与实际情况进行结合分析时,发现经常会出现施工作业环节的预算效果不理想、预算作用无法得到有效发挥等情况。导致这些问题出现的原因是在实践中,相关部门的工作人员并没有意识到成本控制的重要性,对成本控制缺乏认识,这样不仅很难保证成本控制工作的有序开展,而且还很难引起全员的重视<sup>[2]</sup>。

### 二、成本控制措施

#### (一) 完善成本管理体制

要想提高建筑企业的经济效益,促使其在市场激烈竞争中占据有利位置,提高其综合竞争力,就必须要结合实际情况,积

极采取有针对性的措施,实现在建筑工程管理中的成本控制。通过对我国建筑工程管理现状进行结合分析,发现建筑工程施工过程中,对成本控制的管理意识并不是很强烈,同时还有很多制度过于老旧,已经无法发挥出良好的应用效果。所以在针对当前存在于其中的这些问题进行处理时,要提出有针对性的完善和优化措施,这样才可以实现对成本的有效控制。在建筑企业的日常运作和发展过程中,对于企业的内部领导人而言,要与企业的发展现状进行结合,对内部结构进行有针对性的改革和创新。与此同时,在实践中还要对现有的岗位责任制度进行完善和优化,在保证职工可以有效发挥自身职能作用的基础上,可以帮助企业树立良好的形象,这样才能够真正在工程管理中实现成本的控制<sup>[3]</sup>。

#### (二) 加强成本管理意识

通过对我国建筑工程项目管理的现状进行结合分析,发现建筑企业内部有很多管理人员在日常工作过程中,对成本管理的重视程度普遍比较低,甚至还有部分管理人员根本没有意识到成本管理的重要性。比如,现阶段其实有很多建筑企业单位的领导者都是从施工人员出身,所以自身的成本控制意识并不是很强烈,这样就会导致这些管理者在日常经营过程中,很容易就会忽视成本管理。因此,在建筑企业的日常运作和发展过程中,要结合实际情况,从各个环节的角度出发,促使管理者、施工人员、各个部门的管理人员都可以提高对成本管理的重视,加强对成本的管理意识<sup>[4]</sup>。与此同时,可以将成本效益这一理论作为主要依据,通过该理论的学习,可以对工程项目在建设过程中的整体投入、产出等情况有全方位的有效了解。管理人员在日常工作过程中,如果对成本效益的了解程度比较深,那么就意味着该工作人员的综合素质、专业技能水平比较高。在建筑工程项目的具体施工和管理过程中,实际产生出的效益,基本上都是来自成本的最终数量。所以在施工过程中,要采取有针对性的措施,尽可能避免在施工中出现浪费、资源不适用等问题,这样就会保证工程的整体效益可以得到有效控制。

#### (三) 优化施工方案和费用控制

建筑工程管理过程中,成本控制一直以来都是其中非常重要的一部分,成本控制效果不仅会直接影响到建筑企业的经济效益,而且还会影响到建筑企业的未来发展。所以,要在施工方案制定和落实过程中,对其进行完善和优化,将施工方案作为基础,可以实现对各个施工环节费用的有效控制,这样才能够实现整个工程成本的有效控制。

### 结束语

随着时代的发展,我国的建设工程项目在近年来取得了突飞猛进的发展,成本控制工作作为其发展经济效率的重要手段之一,必须要落到实处。建筑工程企业不仅要使成本控制意识,深入企业上下的内心,还要对管理措施进行优化和更新,将监督体系可以对成本控制管理进行严格制约,保障成本利益可以得到严格把控,使其发挥理想化作用,进一步推动中国建筑企业的全面发展。

### 参考文献

- [1]胡灿强. 建筑工程管理中的成本控制[J]. 建材发展导向, 2018, 16(20): 65-67.
- [2]洪敏. 如何强化建筑工程施工的精细化施工管理[J]. 居业, 2018(10): 138+140.
- [3]廖莺燕. 对建筑工程管理中施工成本控制的若干思考[J]. 中外建筑, 2018(10): 182-183.