

# 土建工程施工进度控制与管理的关键方案

刘海波

洪泽县市政建设公司

**摘要:**现代社会的高速发展促进了土建建设领域加快了发展。在土建的整个建设过程当中,施工进度的管控是相当重要的,因此可以说是整个土建工程建设中的重要管控部分之一,并且,施工进度在一定程度上决定着项目的建设经济效益,所以,其与企业的建设效益是有直接和决定影响的。而作为施工企业,就必须不断的强化土建工程在建设中的进度管控力度,同时针对各不良问题展开具有针对性的、有效性的完善举措。进而为工程的有序开展提供强有力的保障和支持,如此才能实现促进和提升工程项目施工进度的管控目的。故此,在本文中主要是基于现阶段国家在土建工程施工的实际情况为着眼点,并展开讨论得出管控的关键方案,希望能通过此次探讨来推进我国土建事业的良好发展。

**关键词:** 土建工程; 进度控制; 管理

## 一、土建工程施工进度管理的重要意义

### (一) 可以确保工程如期竣工和交付

倘若一项建设工程不能如期竣工,越是往后延期的时间越长就会对企业的经济损失越大。因此,在工程施工前期就一定要做好施工进度的规划以及施工过程中的实时监督,只有完善化的管理和加强对每一施工环节的监督才能够更好更快的完成施工任务。并且在监督过程中还能及时发现问题并及时解决,这在一定程度是不仅提高了工程施工进度,还保障了工程如期完工。

### (二) 有利于保障工程施工质量

在工程施工前都会制定出相关的施工计划来控制施工进度,那么,制定进度计划需要结合工程的实际情况,还有所处的环境、地理位置、资金是否到位等因素都要考虑进去,综合这些因素制定出的施工进度表在实际的施工中就具有指导意义,既能加快施工进度还能保证施工质量。所以说在土建工程中落实好进度的控制和管理有利于保证工程的施工质量。

## 二、影响土建施工进度的主要因素

就土建工程施工项目而言,影响其施工进度的因素是多种多样的,如人为因素,材料和设备的因素,还有天气、环境等自然因素。但是最为重要的还是人为因素的影响。因为工程项目的施工时间以及完工的时间,还有施工的质量等都是由人为可以有效控制的。另外在物资供应方面,因人力资源的配置不尽合理,或周边的材料供应和周转不够及时,在材料的供应造成一定困难,就会给施工进度造成严重的影响。其次,施工所用机械设备的影 响也是比较大的,过多会造成资源浪费,而过少则有可能致使施工的效率较低,从而拖延了施工的进度。还有一个重要的影响因素就是资金的问题。若要工程如期完工与交付,就需要充足的资金保障,而一旦发生资金的危机或运转不周,对于施工进度来说都会带来不同程度的影响。另外是施工环境的影响。在工程的施工过程中对环境条件的要求是较高的,如果在气候和地质方面存在问题都可能拖延工程的施工进度。最后是施工技术的影响,倘若运用施工技术不恰当,并且补救的措施又不够及时或到位,在施工计划方面不够周密等都会对问题解决造成阻碍,又或者对于工程施工的规范和相关技术标准等不太熟悉,导致工程设计方面变化较大,都会延误工期。

## 三、土建施工进度控制与管理的关键方案

### (一) 制定切合实际的施工进度计划

为更好地进行土建工程的施工进度控制与管理,应先根据土建工程项目设计和业主方的具体需求,还要结合企业的实际施工

能力,再对自身人员配备和财政资源现状进行考虑,编制出详尽的、切合实际的施工进度计划。要确定好施工的最早开始时间,把计划工期限制在六个月左右,这样可以避免施工场地附近不会出现太大的变动。编制进度计划过程中要广泛采取员工的意见,可保证进度计划的制定不会出现太大的偏失,因为进度计划的编制人员与技术、施工人员思考角度不同,必须把大家意见进行良好的结合,才真正完成最符合施工要求的进度计划。

### (二) 加强施工团队的建设和管理

施工进度控制与管理需要高效的施工团队来执行。如果土建工程施工项目的组织结构臃肿、人员流动频繁、组织成员缺少合作精神、组织成员工作效率低下,就难以有效地发挥施工人员的工作潜力和作用。在组织上或人力上,都难以确保土建工程施工的顺利进行,无法对施工现场进行有效地监管,土建工程施工进度控制与管理更是无从谈起。因此,在土建工程项目施工开始前,就应当加强项目团队建设。在用人方面,需要做到人尽其用,加强团队成员间的合作,促进施工团队程序化、标准化作业。在具体的施工进度管理上,需要以项目经理为核心,合理分配任务,合理分解施工进度目标,将施工进度责任落实的具体的班组或个人。

### (三) 施工物资供应的有效控制

在土建工程施工进度管理中,工程施工物资供应是影响土建工程施工进度管理的重要内容。假如在土建工程中供应商供货期调节不当,就会出现施工材料供应不及时的情况,不及时的施工材料必然造成施工工期的延误,造成停工待料的情况出现。另一个方面,施工材料质检不过关,进场材料数量不足,会极大的造成施工现场管理的不畅。资金的及时到位是土建工程顺利施工的重要前提,一旦工程施工出现资金紧张或者供给不及时的情况,工程施工进度必然会受到极大的影响。

### (四) 不断提高项目管理水平

众所周知,工程项目管理水平直接影响着施工进度的控制与管理水平。只有具备了较高的项目管理水平,才能够合理地处理好土建工程施工中各项组织工作,才能够促进施工的协调有序开展,从而以最佳的工期与最低的成本完成项目施工,才能够以最低的资源耗用价格和最少的资源耗用数量完成项目施工。因此,土建工程施工单位必须不断加强工程项目管理,制定高质量的工程施工标准,严格控制工程施工的各个环节,严格把控施工的各项技术关卡、把控施工的质量关卡。在土建工程项目管理中,需要处理好项目变更,控制施工增项变更和减项变更,优化工程施工范围,确保土建工程施工能够按照工程预期开展,保证施工进度。

## 结语

综上所述,土建工程施工进度的控制管理与实际施工当中的每一环都有关联。为了能够更高效的对其实施管控,相关管理人员必须结合实际出发,并从中寻求更多的有效措施来控制各项影响因素,注重对现场管理工作的优化,实现有效的控制和管理土建工程的施工进度,力求在保证施工工时和工作量的前提下,还能够兼顾工程整体的质量。

## 参考文献

- [1] 张春琦. 房地产土建工程施工进度控制及管理措施探讨[J]. 住宅与房地产, 2016(09): 6.
- [2] 李翔宇. 土建工程施工中的安全质量与进度分析[J]. 建材与装饰, 2017(06): 221-222.