

简析水利工程项目施工成本控制与管理优化

凌天竺

赣州市水兴建设有限公司

摘要:我国在改革开放后经济发展十分迅速,各种行业的水平也有了显著的提高,随着我国科学技术的进步,带动了我国水利行业的发展。现如今,我国水利工程项目施工企业市场环境,导致我国水利工程项目施工企业之间的竞争更加的激烈,使水利工程项目施工成本控制能力与管理水平成为提高各水利工程项目施工企业核心竞争力的重点。在水利工程项目中,成本的控制与管理是工作中的重点部分,工作内容比较复杂,工作意义比价大。本文将对水利工程项目施工成本控制与管理优化进行研究。

关键词:水利工程项目;施工成本;控制;管理;优化

引言

随着社会和经济的发展,人们对生活水平以及生活质量的要求也越来越高,水利工程对社会的各方面都有很大的影响,社会逐渐提高了对水利工程项目的关注度。高质量的水利工程需要在项目施工成本控制和管理工作中更加注重成本意识,合理加强对水利工程项目施工成本的控制。在当前阶段,我国在水利工程项目实施成本控制与管理方面还存在一些问题,影响了我国水利企业的发展,在接下来的文章中,将具体分析水利工程项目实施成本控制与管理方面主要问题,并针对这些问题提出优化策略。

一、水利工程项目施工成本的组成

在各种行业的各种项目实施中,都会支出和消耗一些费用,在水利工程项目实施中,施工成本主要包含:业务费、管理费、直接费、临时建筑以及临时设施费等,又详细分解为水利工程项目施工材料费以及人工费、施工机械费用、项目管理办公费用、项目招投标阶段的各项费用、工人临时住房、机械临时放置房等其他必需支出。为了使水利工程项目在保证项目质量的基础上能有更高的经济效益,需要不断的提高水利工程项目施工成本控制与管理。

二、水利工程项目施工成本控制与管理中的常见问题

(一)成本估算与实际不符

水利工程项目施工所需要的实际施工成本受多方面因素的影响,比如水利工程项目施工地区的气候和地势环境等方面,会使成本估算与实际所需差距变大,水利工程项目施工是一个漫长的过程,各施工阶段所需要的施工技术人员的人员费用也不同,并且不同地区的施工员工工资水平也会存在差别,因此,项目层次上的粗略估计与项目施工中的实际费用支出额度不符,甚至偏差较大,影响施工过程中的施工成本管理,降低水利工程项目施工效率。

(二)缺乏成本控制与管理的意识

在水利工程项目施工管理中,成本控制与管理贯穿整个项目实施的始终,但是相关管理人员没有较强的成本控制和成本管理的意识,使施工管理的工作内容与财务管理的内容存在不协调的混乱现象,导致在整体的项目施工的各种工作中,各部门人员无法参与到成本有效控制与管理工作中,成本控制与管理无法得到保障。

(三)缺乏对不可预见成本的估算

在水利工程项目施工过程中,不可避免的会出现一些计划之外的突发情况,造成不同程度的材料浪费以及工期延误,为了应对和解决这样的突发问题,需要施工人员在保证工作状态良好的情况下进行赶工,或者需要临时租赁大型的施工机械来进行施工,这些在施工计划之外的意外情况所产生的不可预见成本也是不容小觑的。由于没有对这些突发情况进行提前防范,并且没有根据可能发生的突发情况制定切实可行的应对措施,使不可预见成本缺乏合理的估算,造成水利项目实施中出现了一定的资金浪费。

三、水利工程项目施工成本控制与管理的优化策略

(一)项目成本的核算更加细化

为了能使项目成本的预算与实际之间的差距变小,以此在

项目实施中能更加高效的进行成本控制以及其他工作,需要将水利工程项目实施的各阶段的各项费用进行细化,比如水利工程项目施工中的各种材料费用和种施工机械费用等,使成本清单更加细致,并且根据水利工程项目施工地区的环境和天气等进行了解,进一步细化水利工程项目成本的核算。

(二)加强对水利工程项目施工材料成本的控制

在水利工程项目施工过程中,施工材料费用在整个工程项目费用中所占比重较大,对施工材料也有一定的要求,要求保证采购的施工材料的质量,在此基础上,需要对材料市场进行调研,加强水利工程项目施工材料价格的控制,并且对水利工程项目施工所需要的材料数量进行科学的估算,减少采购过量造成的资源和资金浪费,也尽可能的减少材料数量过分偏少造成的影响,因此,需要在保证材料质量的前提下制定和实施材料采购与使用计划,为科学的进行水利工程项目施工成本的控制与管理提供了基础。

(三)加强对不可预见成本的控制

加强对水利工程项目施工中不可预见成本的控制,首先需要加强对水利工程项目中常见的突发事件进行预见和规避,并且对其制定切实可行的应对计划,对这些突发状况所形成的资金损失进行估算,降低水利工程项目施工中突发事件的发生次数,将应对突发事件所发生的临时租赁施工设施方面的费用进行估算以及控制,减少因无法及时进行应对所造成的资金损失,缩短因突发事件所延误的施工时间。

(四)提高项目施工成本控制与管理意识

在水利工程项目施工的过程中,加强各管理部门之间的工作协调,增强各部门之间的集体意识与成本控制意识,在各部门完成各自的技术和业务方面的相关工作的基础上,将项目施工成本控制融入施工各阶段的各部门工作中,需要材料管理人员做好施工材料的采购工作,并且在材料入库与出库时对时间与数量进行登记,对每次出库材料以及结余材料的成本也进行相应的记录,施工组织人员在保证施工进度度的同时,监督施工人员的效率,降低施工中不必要的施工机械费用和人员费用,加强各部门之间的工作联系,使各部门之间的工作有更高的协调性,在水利工程项目实施的各个阶段召开关于项目施工成本控制与管理的会议,就做好水利工程项目施工成本控制与管理的相关工作进行阶段总结,并发表各部门对于项目实施剩余阶段成本控制与管理的建设性意见。

四、总结

优化和提高水利工程项目施工成本控制与管理有利于加快我国水利行业的发展,进一步提高我国人民的生活质量,在水利工程项目施工成本控制与管理中,首先注重的是水利工程的质量,在此基础上,降低不必要的各项人员费用以及材料、设施费用的浪费,降低水利工程项目施工的整体成本,使水利工程项目社会效益与经济效益达到更高,水利工程项目施工的工期较长,并且具有一定的复杂性,因此需要项目施工时各部门都提高自身的项目施工成本控制意识,加强各部门就施工成本控制工作之间的联系。

参考文献

- [1]邱大青.浅谈水利工程项目施工成本控制与管理的优化[J].价值工程.2011(9)
- [2]张志浩,戴新荣.浅论水利工程施工成本控制[J].治淮.2009(10)
- [3]陆炳伦.水利工程施工项目成本管理的探讨[J].沿海企业与科技.2010(1)
- [4]刘伟,张千发.水利工程项目施工成本控制与管理优化研究[J].湖南水利水电.2011(02).