

# 建筑管理中项目管理的重要性分析

姚彩霞

呼和浩特市建筑勘察设计研究院有限责任公司

**摘要:**随着我国经济建设的高速发展,我国的建筑工程建设也取得了令人瞩目的成绩。建筑工程的发展,满足了人民群众对生活水平的日益增长的要求,也满足了我国国际竞争力的不断增强的目标。为了保证我国在建筑工程领域能够不断的取得进步和发展,就必须认识到建筑工程管理的重要性。只有采取了行之有效的管理方法,建筑工程水平才能够不断提高,我国的建筑工程事业才能得到健康有序的发展与进步。

**关键词:**建筑工程;项目管理;重要性;创新方法

## 引言

随着当前我国市场经济的完善发展,对人们的生活影响非常大,也会提高生活的水平与质量,因此,在建筑工程的施工过程中,项目管理受到高度的重视。作为城市建设中的基础行业建筑工程的施工需要确保城市的稳定发展、安全使用功能还要确保成本控制的合理,这些都需要施工企业进行分析。慢慢的建筑工程项目管理逐渐的进入到人们的视线中。工程的项目管理是整个工程实施的基础。工程管理如果不到位就会导致工程不能够顺利的施工,其中的施工机械与施工材料都会受到影响。还会严重的影响工程的施工进度与质量。这些不良因素的影响都会对工程的造价产生负面干扰。从而增加工程的整体施工成本。

## 一、建筑工程项目管理的重要性

### (一) 技术管理

建筑工程建设施工的规模一般较大,整体施工内容比较复杂,在进行项目管理时需要以技术管理作为基础,做好该部分的控制工作。技术管理需要贯穿于建筑工程建设施工的整个过程,管理人员需要确保管理效果,让工程建设施工质量得到有效保证。有关的建筑工程建设施工技术种类繁多,特别是在工程建设不断发展的过程中,技术的应用在这个行业中已经成为一项竞争重点,对于项目管理的整体效用有至关重要的作用。技术管理可以让建筑工程建设施工氛围更加活跃,在对工作进行调度的过程中可以引起更多人的重视。

### (二) 建筑工程管理中造价成本管理的重要性

建筑工程的发展随着人们对生活的要求而不断的提高。在很早以前我国就将建筑工程作为推动我国经济发展的重要目标。我国社会经济的稳定发展,建筑工程的施工数量逐渐的增加,施工规模也不断的扩大。其中工程中的施工管理受到了高度的重视,建筑工程的管理中良好的造价管理工作对于工程的影响非常大。因此成本的管理工作对于建筑的市场价值影响也很大,同时为建筑企业提高经济效益。另外,成本的高效管理对结构的维护与管理提升水平很大,通过成本管理工作的监督需要建立一个完善的管理制度与规范流程,从而确保成本造价管理工作的顺利实施。

### (三) 建筑工程中安全管理的重要性

在建筑工程的施工中涉及多方面专业的知识,因此对于施工建设单位的组织协调能、技术人员的专业能力与设备的调度安装等工作要求非常的严格。这是由于工程施工与其他建筑工程的不同,才导致工程施工中很多的安全事故发生,这些安全事故会给社会经济与工作人员的生命财产安全带来很大的威胁。根据这一特性,建筑工程施工建设的安全文件与管理的规范。同时,可开展相关的安全管理活动与宣传工作。其中最重要的目的就是让人们更加的重视水运工程施工安全的管理。转变工程管理部门的工作理念,将工程的施工更加的严格规范管理。防止安全事

故的发生。

## 二、加强项目管理的有效措施

### (一) 建立完善的管理体系,加强行业监督

为了使建筑工程项目管理能够得到健康的发展,首先要求我们有一个完善的管理体系。在完善的建筑工程项目管理体系之下,我们一切的建筑工程管理工作才能够有章可循,建筑工程秩序才能够得到保障。这就要求建筑管理部门和各级建筑企业,要积极制定完善的行业制度和规章,充分考虑我国现阶段的建筑工程发展现状,制定出符合我国国情和发展需要的建筑工程管理体系,并使这些管理制度和管理规范能够得到有效的落实和严格的执行。我们制定的规章制度,必须要详尽,不能只是一个笼统的理论。完善的建筑工程管理体系,必须把整个建筑工程项目管理中的每一个方面、每一个步骤都要考虑进去,对每一级的管理部门的职能都要进行严格的规定,避免在建筑工程管理中的互相推诿,职权不明等情况。建筑行业管理部门,也要严格监督各建筑工程企业对于制度贯彻执行情况,这是保证建筑工程管理制度能够真正发挥其管理监督作用的必要手段。

### (二) 加强绿色管理

绿色管理主要是迎合当代社会的发展趋势,在开展建筑工程建设施工的过程中保证经济与环境的协调发展。现代化工程建设要求人们在开展工程建设施工的过程中达到绿色施工的要求,不能以牺牲生态环境作为保障赢得利益。因此,在开展项目管理的过程中需要对施工能源进行管理,对工程建设施工后期的能源使用情况进行分析,引入绿色环保概念提高资源利用率。在对能源进行利用时,需要减少其损耗,提高绿色管理质量。施工人员需要对施工后期使用的空调及暖气等进行考虑,提升其使用效率,以外墙保温处理作为基础保障。在对材料进行管理的过程中,施工人员需要避免不必要的浪费。对于部分废弃材料需要对其进行回收,而部分可以二次利用的材料则需要按照要求保存。

### (三) 项目成本控制

建筑工程中的项目管理工作中最关键的还是成本的管理,这是决定工程施工整体效率的关键。社会经济的发展过程中市场环境的变化非常快,施工企业如果要提高自身的竞争实力就需要完善相关的管理制度。而工程造价的管理工作的实施既可以保证造价工作的控制,还可以提高工程的施工质量与工期的提高,确保企业整体管理水平的提高。除此之外,工程的成本管理工作也需要对应的审核,从而提高工程的科学性决策,为企业的管理人员作出正确的决策提供准确的参考。一项建筑工程的稳定发展,需要管理人员正确的决断与分析,利用造价的管理控制,提高企业决策的科学性与准确性,为建筑工程的稳定发展创造提供很大的帮助。

## 三、结语

在对建筑工程进行项目管理的过程中,需要对安全、质量、进度、技术及成本管理各项内容进行完善。管理人员要对管理模式进行创新,对各项内容进行调整与优化,发挥项目管理创新的作用,为企业与单位的整体发展提供保障。

## 参考文献

- [1] 薛建兵. 建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J]. 城市建设理论研究[J]. 2017(10):76-77.
- [2] 吴宗威, 耿波涛. 关于建筑工程项目管理关键问题的探讨[J]. 建材与装饰, 2017(30):177-178.