

浅析建筑工程施工现场管理

马颖颖¹ 柳秋艳² 赵方远³

1. 青岛中南世纪城房地产业投资有限公司; 2. 青岛智悦置地有限公司; 3. 招商局青岛蓝湾网谷投资有限公司

摘要: 目前, 建筑市场快速发展, 建筑工程项目开展越来越频繁, 就建筑工程管理工作而言, 其中, 施工现场管理至关重要, 为进一步提升建筑工程施工现场管理成效, 需要加强现场管理工作开展, 把握施工现场管理要点, 不断提升整体施工现场管理水平。

关键词: 建筑工程; 施工; 现场管理; 原则; 方案

引言

就建筑工程施工现场管理而言, 现场管理直接关系到工程的整体施工效益, 是建筑工程管理的重要组成部分。施工现场管理工作相对比较复杂, 需要强化相关管理制度, 落实相应的管理措施, 创新管理方法, 才能不断提升管理效益。

一、建筑工程施工现场管理现状

在很多建筑工程施工现场管理中, 相关施工单位对于相关管理工作的重心往往放在工程进度上, 要求工程能够按时完成, 对于施工现场的管理工作认识相对不足, 一些工程施工现场十分混乱, 材料胡乱堆放、建筑垃圾随处可见, 施工现场的机械设备、暂时用不到的车辆等拥挤在一起, 导致在大型机械运作的过程中, 周围障碍物众多, 还需要花时间进行清理, 且因为不善的市场现场管理, 导致一些建筑材料的质量出现问题, 例如钢筋堆放在潮湿的角落, 导致生锈腐烂, 影响材料质量, 施工现场对于某一类大型机械化设备都要使用的时候, 很难错开, 导致施工工作耽误。在工程管理中, 现场安全工作不到位, 也导致整体的工程进度受到影响, 因为一些突发的安全事故, 导致施工人员的身体健康和生命受到威胁, 严重的情况下, 还会导致整个工地停业整顿, 严重影响工程的施工进度, 不利于工程按时交付^[1]。一些施工质量问题在后期验收中也很难通过, 导致工程返修, 也会进一步增加工程施工成本。这些问题都在一定程度上反映了施工现场管理工作的不足。

二、建筑工程施工现场管理原则分析

(一) 科学合理原则

对于建筑工程施工现场管理的主要原则分析是通过具体内容展开而进行的, 其首要方面就是科学合理的设置建筑工程施工现场管理的方案和目标, 对建筑工程在施工时出现的各种问题予以高度关注, 并寻找合理高效的措施解决。具体而言, 科学合理原则指的是从建筑工程施工现场管理的科学性和合理化入手, 重点分析施工现场管理方案以及制度的实施效果。科学合理原则的展开标准是: 针对建筑工程施工的具体建筑材料需求、施工技术标准、施工质量管理方案等主要内容安排并合理规划相应的施工过程, 在尽可能的降低施工技术的基础上实现针对性管理方案实施^[2]。在具体的建筑工程施工现场管理内容中, 科学合理原则的实现和具体应用必然与实际的建筑施工过程相结合; 同时又兼顾施工人员的施工技术和施工进行的专业化水平, 在不断强调科学设计建筑工程施工的基础上实现对建筑工程施工现场管理水平的提高。

(二) 标准规范原则

调查显示, 标准化原则在具体的建筑工程施工现场管理技术当中, 有着更为具体化的要求和规范效果。具体而言, 标准规范原则指的是在实际的建筑工程施工现场管理当中需要严格把控建筑工程的施工质量以及施工标准, 对在建筑工程现场施工过程中存在的问题及时展开措施, 防止意外情形影响到具体的建筑工程施工现场管理效果。但需要注意的是, 标准规范原则在建筑工程

施工现场管理的具体应用更倾向于一种对于具体建筑工程施工现场管理的要求、标准的建设。通过建立一个完整的体系来促进对建筑工程施工现场管理工作标准化规范方案的实施。此外, 对建筑工程施工现场管理的标准规范原则还需要根据实际的施工现场的管理程度和要求的不同而有所差异, 进而在实践的过程中能够最大化的实现标准化处理手段带来对管理水平的提高。

三、建筑工程施工现场管理的方案分析

(一) 监督并行监督

在进行具体的建筑工程施工现场管理的工作时, 首先需要影响建筑工程施工现场管理效果的因素展开针对性分析, 为后期提高避免相应的结果的出现奠定基础。一般而言, 会对建筑工程施工现场管理水平产生影响的因素可以分为: 管理不严格、施工技术不到位以及施工方案存在漏洞等三个方面。在实际的建筑工程施工现场管理工作开展过程中, 需要对不同因素进行分析, 推动具体管理工作的展开。具体而言, 在开展具体的建筑工程施工现场管理工作时, 由于施工管理是由专门机构和人员进行, 所以在实际的现场管理过程中可能存在一些串通的情形, 进而影响到实际的建筑工程施工现场管理水平。由此, 在进行必要的建筑工程施工现场管理时还需要有专业的人员对于管理人员的工作开展同步监督, 防止出现串通情形^[3]。

(二) 施工建设方案规划

针对上文中提到的关于建筑工程施工现场管理的影响因素中存在的施工方案设置问题, 主要改进的管理措施就是: 在前期进行建筑工程施工建设时就对必要的施工管理方案展开研究, 并提出科学、合理、高效的建设施工方案。在进行必要的施工工程建设方案规划时, 再结合实际建筑工程标准以及建设效果的要求进行对应分析, 进而结合实际的现场施工情况得出合理的施工建设方案, 最终保障建筑工程施工现场管理的顺利进行。

(三) 强化施工现场秩序和环境管理, 实现资源优化配置

在很多建筑工程的施工现场, 包含了施工人员、施工建筑材料、大型吊装机械、机电设备、运载车辆等一系列配置, 如果对于施工现场没有有效的管理规划和措施执行, 相应的施工现场就会比较混乱, 施工中产生的建筑垃圾以及废弃的资源得不到有效利用, 这种情况下, 整体的工程施工秩序容易出现混乱, 严重影响整体工程施工进度。在现场管理中, 要制定相应的人力、物资以及设备等的相应管理制度, 按照相应的制度严格执行, 保证各项工作都能够有条不紊地开展, 针对施工中出现的垃圾和废弃物要及时进行处理, 建立相应的垃圾回收部门, 保证施工现场的整洁和秩序。在进行相应的设备应用中, 要协调管理, 合理调配机器, 保证现场相关工作有序进行, 整体的施工有序开展, 促进资源合理配置, 提升整体工程现场施工质量和效率。

结束语

在建筑工程施工中, 现场管理工作对于整体工作的有效开展都具有重要影响, 在具体的建筑工程施工现场, 需要重点做好安全管理、质量管理以及秩序管理等, 协调资源配置, 促进整体工程施工质量好成效显著提升。

参考文献

- [1] 高伟伟. 建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(29): 41.
- [2] 陈杰. 建筑工程施工现场监督管理思考[J]. 四川水泥, 2018(10): 345.