

# 建筑工程施工现场签证管理研究

冯晓夏<sup>1</sup> 赵方远<sup>2</sup> 王孟宁<sup>3</sup>

1. 山东金佰利控股集团有限公司; 2. 招商局青岛蓝湾网谷投资有限公司; 3. 青岛中南世纪城房地产业投资有限公司

**摘要:** 工程项目合同一经签订, 现场签证就已经开始了。在投标的过程中, 施工图预算往往是在理想的状态下编制的, 没有考虑现场的特殊情况和特殊技术措施; 施工管理人员往往没有全过程的参加合同条款和内容细节的起草和审定, 存在着对合同内容理解、研究和掌握的问题。为了顺利的做好现场签证, 施工人员应从以下几个方面入手, 做好现场签证。

**关键词:** 签证内容; 签证因由; 和蓝图关系

## 引言

工程签证是对不在承包单位合同和图纸内的事项进行确认的文件, 工程签证的发生往往具有临时性、无规律性等特点, 如: 不可预见的地下障碍物、隐蔽工程、材料代用、施工条件发生变化、设计变更、零星用工、窝工、赶工等。在整个项目实施过程中, 随时都有可能发生现场签证并最终体现在工程结算中, 现场签证处理也是工程施工中最容易引起争议的部分, 加强施工现场签证管理工作对合理控制工程造价有十分重要的意义。

### 一、前期应做好以下工作

(1) 领会和掌握招标文件、施工合同的条款和经节内容, 深入施工现场, 了解工程的地形、地貌, 调查建设单位、监理单位的组织机构。同时也要对联营队伍施工合同内容及其技术力量、机械设备、人员组成等情况进行研究, 做到心中有数。

(2) 熟悉图纸, 在建设单位组织图纸会审前, 仔细阅读图纸, 了解设计图, 以便使图纸中存在的问题及疑难之处在设计交底和变更洽商中, 尽可能加以解决<sup>[1]</sup>。(3) 认真编制施工组织设计和施工方案, 考虑人、物、技术的优化组合, 降低成本, 减少无谓的费工耗料现象。施工方案要做到文字说明清晰明了, 图示数据准确。(4) 建立健全现场签证的工作制度, 明确相关施工人员的工作范围和职责, 防止漏签和无效签证。

### 二、工程签证存在的主要问题

(1) 有的建设单位没有关于工程签证办理的相关制度、程序及要求, 因此工程现场往往会出现签证随意性大, 签证内容不详细, 签证依据不足, 如没有签证事件发生前、进行中、事件完成后的影像资料。

(2) 签证内容不规范, 签证内容过于简单, 有些签证内容只有总价, 没有价格组成或者只签单价, 而没有具体的工程量, 这样的签证在办理时往往会遭到建设单位的拒绝。例如: 某项签证内容描述为: “某项施工内容, 采用吊车, 费用共计20000元”。对于这种签证描述, 存在的问题: ①签证内容过于简单, 不详细。②现场实际使用的是多大吨位的吊车未做说明。③是什么原因需要使用吊车, 为何要办理签证未做说明。④现场使用吊车实际使用的台班数量是多少未做说明<sup>[2]</sup>。

(3) 现场人员在审核承包单位签证时, 存在审核意见模棱两可, 没有表达清楚明确的意见, 如: 在意见栏签署“同意”“情况属实”“情况属实, 具体费用由审计审核”这些意见没有明确是对签证事实的认可还是对签证工作量的认可。

(4) 不注重签证的时效性。一方面由于工程建设自身的特点, 很多工序会被下一道工序所覆盖, 如基础土方工程; 另一方面参加建设的各方人员都有可能变动。以上特点在办理签证时一定要及时处理、及时上报业主, 否则就会造成重大的损失。

(5) 现场存在虚假签证。承包单位有时会利用现场审核不严或与审核人员串通提出与现场实际情况不符的虚假签证。例

如: 某住宅小区, 合同约定地下降水费用按实签证, 降水结束时施工单位未及时办理签证, 而是事后找监理工程师和建设单位代表补签, 其中一栋楼在地下室基础施工时, 签证单上上报的管井数量为18口, 而现场实际只有8口井在运行, 其余10口井全部是承包单位做的假井, 利用假井拍照作为签证依据, 同时在办理签证时故意延长降水时间<sup>[3]</sup>。

## 三、工程签证的管理方式

### (一) 建立责任追查和预防制度

加强职业道德教育, 建立责任追查和预防制度, 对在施工中乱签证的人员, 发现一起追究一起, 绝不姑息, 在下一步的人员聘用中要重点考查, 建立工作不诚信记录, 对情节严重或出现犯罪行为的坚决移交司法机关处理。

### (二) 建立人员培训制度

现场签证人员往往是现场工程部经理或执行经理, 他们往往不具备工程造价管理知识, 对这些人员要定期对其进行有针对性的业务培训, 使之掌握一些基本造价知识, 做到既熟悉现场实际情况, 又熟悉工程量清单计价和定额等相关规定, 能充分掌握一定的信息数据并进行分析和处理, 把好签证内容关<sup>[4]</sup>。

### (三) 做好合同交底

项目中标后, 要做好现场管理人员的合同交底工作, 大多数公司合同原件都在预算科保管, 现场管理人员往往连合同复印件都没有看到过, 更谈不上对合同内容的充分了解。因此, 要让每一位现场管理人员都要对合同内容有充分的了解, 特别是一些重点内容如承包范围、付款方式、签证程序及计量方式、质量安全奖罚、安全文明施工等作重点学习, 只有在充分理解合同及有关文件的前提下, 才能对签证内容做出正确的判断<sup>[5]</sup>。

### (四) 加强工程签证的审核力度

(1) 审核签证的规范性。重点审核签证是否按相关程序办理, 有无相关人员签字, 签证资料是否齐全, 签证人员所签意见是否能明确表达其意见。

(2) 审核签证的实性和合理性。审核各方主体人员签字是否为本人签字, 同时还要审核签证内容是否合理, 是否有合同及法律法规依据, 是否已经包括在合同内或图纸内。

(3) 审核签证数量是否正确。签证工程量是签证审核重点工作之一, 要对签证中的所有数据进行计算, 做到全覆盖审核。工程量审核不准确, 必然会导致如分部分项工程费、措施项目费用、规费、税金等连锁反应, 以至对整个项目工程造价造成影响, 因此对工程量的审查是签证审查的重中之重。

## 结束语

工程签证所出现的问题既有管理上的漏洞, 也有人为因素和客观因素的影响。现场签证管理看上去简单, 其实并不容易, 它需要各方人员具备丰富的专业知识, 以及对合同内容、图纸、现场情况的充分了解才能做出正确的分析判断, 才能做到既确保承包单位的利益, 也不损害建设单位的利益。

## 参考文献

- [1] 巴德祥. 施工现场签证对工程造价的影响及控制探析[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(06):146.
- [2] 易辉. 浅谈建筑施工现场签证管理的可行性对策[J]. 江西建材, 2017(19):261+267.
- [3] 黄琳娜. 市政施工现场签证对工程造价的影响与控制[J]. 建材与装饰, 2017(35):162-163.