

# 建筑施工现场项目管理分析

陈国钦 张睿智 郭磊  
新疆油田公司数据公司

**摘要:** 社会经济与科学技术的快速发展,各个行业领域都获得了快速的发展,建筑行业也同样获得快速发展,建筑工程项目的数量不断增长,施工安全、质量等都变成人们较为关注的问题,为了能够在建筑工程项目的实际施工中确保施工安全、质量,就一定要对施工现场进行有效管理,当前时期,建筑工程施工现场的管理工作中依然有很多问题存在,需要对其进行有针对性的探析,并且在此基础之上提出对应有效的解决措施,才能够切实实现对建筑工程施工质量、安全的有效保障。

**关键词:** 建筑; 施工现场管理; 优化; 质量监督

## 引言

为了提高建筑单位经济效益及市场竞争能力,要通过采取多种途径加强施工现场管理。其中,施工现场管理工作主要目的就是为促使现场管理水平和管理质量得到提高,同时可以促使建筑工程项目可以得到顺利完工,避免工程拖延或者出现返工问题。另外,施工的过程当中现场管理极为关键和重要,这是保障工程施工质量以及工程进度关键因素。如今城市化进程日益加快,在城市建筑规模以及建筑数量逐渐增多的情况之下,很多城市建筑施工过程当中凸显各种各样问题。

### 一、当前建筑施工现场项目管理过程中的常见问题

#### (一) 工作人员的个人能力问题

现场管理人员在建筑施工现场进行项目管理工作的过程中起到了至关重要的作用,这就要求相关的工作人员具备一定的专业技术能力,能够对施工现场发生的问题及时进行处理,并且可以采取有效的管理措施来降低问题出现的概率,从而以此来提高整个建筑施工项目的管理水平。然而在实际的施工现场管理过程中,施工管理人员的选择普遍较为随意,他们的专业技术水平往往达不到相应的标准层次,并且在责任意识等方面普遍有所欠缺,很多管理人员常常不能对自己的工作任务做到准确的认识,因此在施工现场无法做到面面俱到,这样一来,部分施工过程中出现的问题就很难被及时发现,同时也大大增加了隐患出现的概率。

#### (二) 欠缺健全科学的施工现场管理工作制度

对于现代施工单位来讲,施工现场就像是一个激烈竞争的战场,如果不具备科学合理的管理工作以及健全的工作制度,就会在这场战争当中处在劣势位置上,严重的甚至会导致施工单位无法基于在市场竞争环境中生存下去,当前国内建筑行业当中有很多施工单位,其欠缺对应健全的施工现场管理工作制度条例。这样的情况,会让施工作业者的施工操作标准难以进行规范、约束,实际施工中如果产生突发问题、紧急事件等都难以获得及时有效的解决,欠缺健全有效的管理工作制度,在开展管理工作的时候缺少制度支持,无法对施工安全、质量方面进行严格管控,对施工现场管理工作的落实执行产生不良影响。

### 二、现代建筑工程施工现场管理工作的创新改进措施

#### (一) 加强对施工材料的管理与控制

工程项目施工过程中需要工作人员加强材料严格管理与控制。对于采购人员而言应当牢牢把握材料控制关,切实保障材料产品质量符合工程目标标准和要求。另外,材料管理过程当中需要派遣经验丰富具备专业能力人才进行有效管理,施工之前需要对于材料质量进行严格检验,某些情况之下可以通过实验方式避免工程项目当中使用不合格材料,同时要切实加强材料审查工作,要求做好以下几方面的工作:第一,材料质量监督控制

过程当中应当加强现代化技术手段的运用。目前工程项目施工的过程当中,测量控制桩以及红线桩势必会对工程项目造成极大影响,所以需要加强这一方面管理控制,避免由于材料不当因素而对于后续工程项目施工造成严重的负面影响。另外需要针对轴线、标高等关键性的位置进行多次核查,切实保障精度。除此之外,目前工程项目施工过程中混凝土是不可忽视重要的因素之一,混凝土外加剂、灰缝饱满度以及回填土参数极为重要。工作人员要切实保障以上材料可以符合工程基本规范要求;第二,运用材料过程当中要通过实验来检验材料质量是否符合标准。目前施工过程中比较常用材料包括混凝土材料、钢筋以及防水材料等等。

#### (二) 健全现场管理制度体系

完善的现场施工管理制度体系,可提高建筑工程的管理水平,尤其是针对大型工程项目的现场管理,需要科学健全的施工制度体系,对相关人员的责任以及具体的管理工作进行有效明确,保证施工管理制度对现场施工的有益指导,充分发挥制度体系的积极作用。各行各业的规范发展离不开制度体系的构建与完善,施工建设行业的现场管理工作涉及的管理问题较多,应制定有针对性的制度管理措施,保证项目施工建设的连续性。

#### (三) 加强对相关工作人员的培训

建筑项目的施工过程往往需要大量的物力和人力,因此企业应选择专业可靠的管理人员对施工现场进行管理,同时还应定期组织相关的工作人员集中进行专业知识及责任意识的强化培训,确保其能够对施工现场的地质环境、气候水文等方面的条件做到准确掌握,从而促进施工现场项目管理工作的顺利展开。其次,相关的负责人还应应对建筑工人整体素质进行培养,具体办法如下:①施工前期应组织相关的施工人员进行系统规范知识的教育,从而为后续建设工作的规范进行做好铺垫;②要求施工人员定期进行设备操作及专业技术方面的训练,从而保证其专业水平能够得到稳步的提升;③组织施工人员进行安全责任意识方面的教育培训,可定期开展相关的知识讲座及会议,从而起到有效的警示作用。除此之外,建筑公司也应就要求相应的负责人定时对施工现场的项目发展进行检查和汇报,一旦发现任何问题,应及时停止施工作业并原地进行整改工作。

## 结语

总而言之,相关工作者一定要清晰认识到,当前国内建筑工程施工现场的管理工作中依然有很多问题存在,需要相关工作者及时采取对应有效的措施进行解决,基于施工方案内容科学、合理的编制工作,严格管控施工现场中的施工作业质量,切实提升施工作业者的综合素养,强化施工现场管理工作的能力与水平等,保证建筑工程项目的施工质量与施工安全,全面提升建筑工程的施工成效,减少建筑施工成本资金的投入。这也就充分展现了建筑工程项目实际施工中的施工现场管理工作是非常关键的,必须要在实际施工中实施科学、合理的管理工作,才能确保建筑工程项目的施工质量与施工安全,只有这样,才能够确保国内建筑行业获得快速、稳定的发展,推动建筑行业的现代化发展。

## 参考文献

- [1] 问晓华. 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 建材与装饰, 2019(16):162-163.
- [2] 周香民. 如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J]. 装饰装修天地, 2018(9):144.