

建筑工程土建施工现场管理有效方法研究

刘喜锋

内蒙古广昊房地产开发有限责任公司

摘要:建筑工程土建施工现场管理具有重要意义,如节约时间并缩短工期、降低损耗与浪费、维持秩序与规范、树立企业良好形象、及时发现问题与漏洞等。提出土建施工存在的问题,如缺乏周密和科学的管理规划,缺乏系统和自觉的管理思想,现场管理缺少执行和配合,责任划分混乱、管理难度较大,缺乏成果验收评估环节等。列举了现场管理的优化策略,如建立健全土建施工现场管理体系,提高管理人员的现场把控能力,增强施工人员的规范意识,明确施工环节的责任归属,做好施工成果验收和考核评估。以期保证施工进度,保障建筑企业经济效益。

关键词:建筑工程; 土建施工; 现场管理

引言

随着社会经济的快速发展以及人们质量意识和安全意识的不断提升,对建筑工程施工现场管理工作提出了更高的要求。然而,在实施施工现场管理的过程中,管理人员需要结合施工过程中的各个阶段进行周全细致的考虑,并且制订出相应的管理工作计划。在此基础上,还要对各种影响因素、突发事件、不确定因素等方面进行综合考虑,实现动态化的施工现场管理,为工程建设质量提供全方位的保障。

一、建筑工程土建施工现场管理的必要性

对于建筑工程项目来说,通过完善的施工现场管理,可以确保施工现场井然有序,各岗位人员都按照既定计划开展相应的工作,并且在不发生任何意外情况的前提下,在规定工期内顺利完成全部施工任务。具体的说,建筑工程土建施工现场管理的重要性主要体现在以下几个方面:①通过建筑工程土建施工现场管理,可以使人力、物力以及项目奖金得到合理分配以及高效利用,从而使项目成本得到有效控制,促进经济效益的整体提升;②通过土建施工现场管理,可以对整个施工过程进行动态化管理,为工程建设质量和安全生产提供可靠保障,确保整个施工过程中在一种安全、有序、文明的状态下进行,促进施工企业的核心竞争力的不断提升;由此看来,土建施工现场管理是建筑工程项目成本、安全、质量、经济效益和社会效益的重要保障,是建筑企业的核心管理内容,需要针对具体的管理策略进行不断的创新、发展与完善,充分发挥出土建施工现场管理的重要作用。

二、建筑工程土建施工现场管理优化措施研究

(一) 建筑工程土方开挖监管优化对策

在土方开挖过程之中,因为缺乏良好的监管,会严重影响施工现场的总体管理效果。例如,在土方开挖过程当中,按规范要求是开挖到标高以上30cm左右,进行人工开挖,避免机械扰动老土层,如在施工过程中标注控制不到位,标高过高或过低都会对施工造成影响,过高浪费人力,过低可能扰动老土层,对将来施工质量造成隐患。在建筑工程土方开挖环节,管理人员可以采取以下管理优化措施:(1)施工单位管理人员应先对开挖的机械施工人员、作业人员进行交底,让工人对要做的事做到心中有数,同时对施工机械进行审查,查机械的相关资料能否满足施工需求,操作人员是否是经考核合格。(2)土方开挖过程之中,认真的按照相关规范要求,采取分层开挖,严禁超挖的原则进行施工。在施工过程中施工管理人员要在现场多复核已开挖的高度,不能图一时省事只交待不复核,而导致土方超挖。项目经理

要结合建筑工程的具体情况,对既有的人力资源进行科学配置,保证人力成本得到更好管控。如果人员安排不合理,会增加土方施工成本,严重影响管理人员各项管理工作的顺利开展。

(二) 完善管理制度

对于任何行业、企业的生产过程而言,要想高效有序的开展各项管理工作离不开一套科学完善的管理制度,对于建筑工程土建施工来说更是如此。因为在土建施工现场,存在众多管理环节和管理事项,稍有不慎,就会对项目建设和施工企业带来无法挽回的损失。因此,在建筑工程项目正式开工之前,首先要结合工程实际情况建立起一套科学完善的管理制度,并且推出与管理制度相配套的标准化体系,确保各项制度及标准的科学合理性与可操作性,为整个施工过程及相关管理工作提供指导性文件,使大家能够按照一个整齐划一的标准推进各项工作,确保整个建设项目的高效运转;例如通过岗位责任制,可以让各岗位人员更加明确自身所肩负的工作职责,从而提高工作中的责任意识与自我管理意识;通过绩效考核制度的实施,将日常工作表现与个人收入相挂钩,从而充分调动起全体人员的工作积极性,促进工作效率和完成质量的全面提升;通过奖惩制度以及激励政策的实施,可以进一步扩大管理成效,使大家的主观能动性以及自我管理意识充分调动起来,从各角度确保施工现场管理制度的有效落实。

(三) 加强施工材料的应用管理

土建施工现场的施工材料管理要求施工单位严格把控进出场施工材料的质量、型号、数量等符合施工需求,从以下三个层面提高施工材料应用的有效性:①施工材料的进出场检验,以土建工程中钢筋工程的建设为例,要求钢筋在进场之前,施工单位加强对钢筋材料的型号、质量检验,采取抽样检测的方法测试钢筋的柔韧度,实现对钢筋材料质量的科学化、规范化、体系化的质量监督与管理;②优化施工材料的配置,土建施工中应当通过合理的施工图纸与方案设计,优化施工材料的配置情况,使得土建施工对施工材料的应用更加规范、有效;③加强施工材料的库存管理,要求施工单位合理的协调施工材料的采购与应用,尽可能通过合理的资源配置减少施工材料的囤积。

三、结语

土建施工现场管理工作质量决定了工程的完成度和完整性,是建筑工程安全施工和稳定使用的基本保障。优化和提升建筑工程土建施工现场管理具有重要意义,是加快现代化进程、提高经济发展水平的有利基础。科学合理的管理把控对保证施工进度、保障建筑企业经济效益、保护施工人员人身安全、树立企业良好行业形象等具有重要意义,是建筑工程土建施工过程中的重要环节。

参考文献

- [1]王庆海.浅谈中小型房地产企业建筑工程造价控制问题分析[J].绿色环保建材,2019(04):193-195.
- [2]宋国飞.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工程建设与设计,2017,(23):228-230.
- [2]刘玉清.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].门窗,2017,(09):66.
- [3]姬勇.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].智库时代,2017,(08):133,135.