

# 水利工程建设管理的重点和难点

汪才智

上海奉贤交通能源集团工程建设管理有限公司

**摘要:**随着工程建设的深入推进,人们对水利工程建设项目的要求也逐步提高。而其发展过程中还存在许多不足,需要继续改善,加强对各个环节的监管和控制,建立完善的控制管理体系,保证项目建设的顺利完成有着十分重要的作用和意义,本文结合奉贤区奉城镇2017年蔡建河、新朝河河道整治工程主要介绍水利工程项目管理的重要意义,并就工程建设管理的重点和难点,提出合理化解决对策,为工程建设管理提供参考。

**关键词:**水利工程;项目管理;重点;难点;策略

## 一、水利工程建设项目管理中的重点

### (一) 管理人员的管理意识

工程建设项目的管理离不开优秀的管理人才,管理者的管理意识对工程建设质量、进度、安全、投资控制有着重要的影响。目前我国的许多工程项目中的管理人员都不同程度缺乏管理意识,认为工程建设质量、进度、安全、投资控制与管理工作无关紧要,对工作的认真程度不高。对施工中出现的问題不敏感,不能及时发现一些问題,导致出现的问題不能及时解决。为此,奉贤区奉城镇2017年蔡建河、新朝河河道整治工程建设项目部在项目正式开工前,对管理人员进行了岗前培训和考核,让每位管理人员能明白自己的职责,对考核不合格管理人员进行再培训,达到合格后上岗。

### (二) 完善各建设主体的管理体系

工程建设主要由建设、监理、设计、施工等建设管理部门共同完成,它们有着不同的分工,且密不可分,对工程建设的质量、进度、安全、投资控制有着较大的影响,而人员是工程建设的主体,对人员的管理至关重要,这离不开一套完整的管理体系。尤其是施工单位,若没有一套完整、严格的管理体系,且由于施工者的技术水平达不到要求,那么工程建设中就容易发生安全事故或质量问题,这将会影响工程的进度和质量,降低施工效率,因此,施工人员管理体系一定要建立好,不可忽视。

### (三) 完善监管体系

首先应当实行全面、分级监督管理,就是要求管理者从整个项目出发,对项目进行全方位的管理,对整个项目负责。全面监管要求各参建单位管理人员要全面参与整个项目的全过程。其次,要结合现场实际情况,重视细节,做到不同情况下要有不同的应对方式。再次,在顾全整体的同时兼顾细节,往往有些细节将对整个项目带来巨大的影响,因此,对工程建设的每一个过程、每一个阶段的计划都要做好监督管理工作,将建设过程进行细化管理,既能够更好的做好管理工作,又能够切实加强工程质量、进度、安全、投资控制,一举多得。

## 二、水利工程建设项目管理中的难点策略

### (一) 前期工作管理

工程实施是否顺利,前期工作的细致、完善至关重要,尤其是征地拆迁工作的细致到位。如何应对解决目前工程施工过程中出现的被动局面,项目法人单位应在初步设计阶段提前介入,不宜等到招标完成后才开始接手项目,这样往往造成工作前后对接脱节,造成工程实施过程中产生较大的协调问題,影响工程的实施计划和工程质量。

同时前期工作中应对居民、工厂等构筑物的面积、位置、距离调查核实登记在册并取得相关的协议,地下管线等资料的调查探摸应清楚了,基本农田划示的范围与河道蓝线的需核实、落实,并得到主管部门的认可,鱼塘、虾塘等占用面积和补偿标准应核实清楚并取得相应的协议,等等,均需在前期的管理工作中做好做实,这样才能确保工程实施的顺利。

### (二) 当地风俗的把控

农村的风俗习惯千差万别,有些习惯较难改变,如何去适应和把控,将影响工程方案的实施和进度的推进。在奉城镇2017年蔡建河、新朝河河道整治工程中,由于对当地村民的风俗习惯了解

不彻底,致使工程方案进行调整,有条件的地方改成平桥或桥涵,无条件地方只能保留现状而不实施,因此针对当地农村的习俗还需从当地人民政府着手,加大改善环境宣传力度,破除老旧习俗,同时设计方案需充分兼顾村民的习俗并征得村民的理解和接受。

### (三) 土方工程的控制

河道水利工程建设中,土方工程的控制将直接影响到工程的成败,尤其是土方开挖的工艺,施工人员的技术水平和设备操作技能,施工弃土堆置的方式、位置,机械设备的行走路线,都会对河道岸坡安全稳定产生影响。因此奉城镇2017年蔡建河、新朝河河道整治工程,结合以往的经验教训,要求施工单位做好土方开挖施工组织设计,同时做好排水设计,明确开挖工艺、使用的机械设备、土方堆置的位置、设备行走的路线、设备人员操作技能,并在施工过程中严格执行,有效的保障了河道边坡的稳定安全。

### (四) 施工文明安全的保障

安全问题永远都是施工中的最大问題,是一个永不过时的话题。施工安全问題的关键是对施工人员以及周边人员的安全保障,一定不能忽视这方面的管理监督。在项目工程开始之前,就要做好充分的文明安全保障工作,检查各类机械的安全措施是否完善,用电设备和线路是否规范到位,人员安全防范培训和教育实施是否实施,人员安全意识和自我保护意识是否健全,出现意外情况是否有应急预案。

### (五) 质量控制的对策

#### 1) 建立完善的质量控制体系

质量控制首先需建立完善的项目质量管理体系,有了管理体系的建立能够使管理工作更加合理有序的开展工作。奉城镇2017年蔡建河、新朝河河道整治工程结合工程自身的特点,建立了三层质量管理体系,明确了各层次及各级人员的管理职责和要求。同时要求各管理单位首先要重视管理队伍的建设,为管理者灌输正确的思想,确保各项工作有序推进。其次,要做好各项检查准备工作,施工中做到事前指导、事中控制、事后总结,确保施工质量和安全。

#### 2) 实行动态质量管理

动态质量控制,在本次河道整治工程施工项目质量的管理首次应用,有效结合了现场实际情况,对质量问题不在一概而论,针对工程中施工过程复杂,工序较多,具有多样性,质量控制要求的差异性,采用动态质量监督,尤其是在细节方面做到了不同情况采用了不同的应对处置方式,达到了有效的质量控制,提高了工作效率和施工进度。

#### 3) 加强原材料质量管理

原材料的质量监督管理是一项十分细致艰巨的工作,只有合格的材料才能造出合格的产品。因此,在施工项目的质量管理中,一定要加强这个方面的严格监管。而各个责任主体要明确责任意识,按照建立的质量控制体系办事,不得为一己私利与材料供应商串通,让不合格的材料混入到项目施工中。对每一批进场材料都要进行质量抽样检查,不合格的材料坚决退出,严格把关材料质量。

### 结语

水利工程建设管理是一项复杂的管理工作,其中项目施工质量管理工作至关重要,在细致做好前期工作的基础上,需完善招投标制,落实专业的施工队伍和专业施工人员,实行动态的市场监督管理,努力创新管理模式,这样才能大幅度提高工程质量和安全性,才能确保水利工程的有序发展,才能使管理工作与时俱进。

### 参考文献

[1] 黄明,顾伟江.当前形势下水利工程质量监督工作面临的几个问題[J].科技创新与应用,2012(8).