

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

赵方远¹ 殷满臣² 宿甜甜³

1. 招商局青岛蓝湾网谷投资有限公司; 2. 青岛青特置业有限公司; 3. 青岛中南世纪城房地产业投资有限公司

摘要: 随着社会经济不断发展进步, 人们对于建筑工程建设提出了更高的要求。在建筑工程施工管理中引入精细化管理理念, 可有效提高施工管理实效性。精细化管理作为建筑工程施工管理过程中一种比较理想的管理方式, 应当得到合理应用, 从而有效提升施工管理水平及质量, 保证工程施工有序开展。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 施工管理; 应用

引言

工程管理领域的精细化指的是通过规范化、标准化、程序化和数据化的管理模式将工程的整体管理流程进行合理、细致地划分, 从而精确高效地完成工程管理中的各个环节, 避免了仅依靠经验和感觉实施工程管理的现象。建筑工程中的精细化管理属于项目的经营方式, 可以通过实现制定细致的施工程序与方向细化工程各环节的规则条例, 明确每一道施工工序的操作要求和规范。建筑工程中使用精细化管理的主要目的是为了保障工程项目可以在要求的工期内保质保量地完成, 从而实现建筑企业良好的成本控制与质量管理。

一、精细化管理概述

现代管理学将管理分为三个层次, 一是管理规范化, 二是管理精细化, 三是管理个性化。而精细化管理即是在常规规范化管理的基础上, 通过将管理对象进行更深一步的分解, 将其转化为具体可见的数据、程序、职责等内容, 从而确保每一项工作执行、落实都清晰可见, 每一个工作目标都能够得到实现, 每一个工作问题都有人负责。将管理内容落实到细节处, 废除空洞、笼统的工作要求, 并用清晰可见的量化标准加以替代, 从而有效提升工作人员积极性, 提高管理效益, 推动企业实现更好的发展。

二、实现精细化管理的优势

实施精细化管理, 是在现有的施工管理基础上, 更好的发挥现有的管理资源, 以此来提高管理的效率, 精细化管理是现在施工管理过程中更加科学的细化的管理策略。精细化管理可以更加细化建筑施工中的管理工作, 可以明确施工的各个阶段, 明确各个阶段的任务和责任, 能够更好地促进施工人员的计划实施。而且精细化的管理能够有效地改善传统模式, 施工管理中的责任与义务不清楚的情况, 能够让施工顺序更加精确, 有效地促进了施工。而且实施精细化的管理模式, 能够更好地约束工作人员, 同时也能够提高工作人员的责任心, 能够更好地进行工作, 有利于提高人员的综合素质。而且通过精细化的管理模式, 能够更好地引入其他管理资源, 减少了施工安全事故的发生, 有效地缩短了施工的时间。

三、建筑工程施工管理中存在的问题

(一) 缺乏完善的管理制度

虽然我国建筑行业发展的非常迅速, 但是在实施的过程中还没有制定完善的管理制度, 这将会直接制约着我国建筑行业的发展。虽然现在我国的建筑工程在不断地增多, 但是在实际的管理过程中还是以传统的管理制度为主, 已经不能满足现在的建筑项目发展趋势, 而管理制度的缺失势必会造成对建筑项目的影

(二) 材料设备管理工作存在漏洞

建筑工程的质量和安全保障与施工所用的材料设备的管理工作存在很大的关联性。原材料是建筑工程的重要组成部分, 其供应情况决定了工程整体的功能和完成效率。目前, 我国许多建筑工程施工中缺乏对工程材料严格审核的规范化程序, 导致一些质量不合格的材料进入工地现场, 工程的完成质量缺乏保障。除此

之外, 工程项目需要一系列机械设备的支撑, 若施工建设单位不重视设备的管理, 可能会造成一定的安全隐患, 严重时会引起较大的安全事故, 造成财产损失, 威胁人们的生命安全, 拖延工程的整体进度, 对施工质量产生负面影响。

(三) 对施工现场的监理力度不够

现在的建筑工程中, 主要以大中型建筑为主, 而且以高层建筑居多, 高层建筑对于施工技术和施工材料的要求都比较严格, 涉及的施工环节更多, 一旦现场监理工作不到位, 那么就会导致各个环节之间的协调不畅, 十分容易出现重复施工现象, 对于部分环节的施工技术使用, 存在不当, 不但浪费了施工材料, 还增加了施工成本。如果在施工过程中不能够及时解决这些问题, 将会直接影响施工的速度和整体的施工质量。

四、精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

(一) 做好安全施工管理

在建筑工程施工项目中, 实施精细化管理, 还要制定相应完善的安全施工管理制度, 只有这样才能真正的实现安全管理的目的。首先需要完善施工组织机构, 明确对项目需要使用的施工人员的技术要求, 确定使用的施工技术, 机械设备, 型号等, 对于施工现场使用的材料, 必须严格按照施工计划进行采购, 确保施工材料的质量, 同时还要不断完善施工过程中, 可能涉及的其他环节的安全标准。以此来保证施工安全, 确保安全管理工作有效落实。

(二) 做好对施工材料的管理

施工材料精细化管理的核心便是施工材料采购管理, 因此需要结合施工管理实际, 合理选择采购模式。若施工材料较为琐碎, 数量相对较少, 则可以选择该采购模式, 通过与施工场地附近的材料供应商做好沟通与联系, 结合实际施工进度, 保障施工材料交付及时, 不会出现质量、种类偏差。若施工材料比较重要, 且用量较大, 例如混凝土材料、钢筋材料等, 在材料采购上, 应选择供应链采购模式, 通过提前做好材料采购单价确定、采购供应商选择, 并与供应商提前做好材料采购供应流程商讨, 建立清晰明确的供应关系, 可有效提升材料采购管理的质量。

(四) 做好对施工现场的管理

每一项建筑工程都需要有相对严格的监督系统, 使工程更加安全和有序建成。在精细化管理的运用中, 无论在施工前还是在项目施工中或者竣工阶段, 都要有相对严谨有效的监督管理体系。在施工前, 施工管理人员要对工程项目所需的材料进行检查, 确保初材料质量规格符合工程要求。其次, 在施工过程中, 施工管理人员要认真做好对施工现场的管理, 遇到突发情况及时上报现场经理进行处理。

结语

在目前建筑工程实际施工过程中, 为能够使施工质量管理得到较好效果, 精细化管理模式的应用已经成为必然趋势及需求。在实际工程施工过程中, 相关施工管理人员应当对精细化管理的必要性及意义充分认识, 并且在各个施工阶段对精细化管理模式进行合理利用, 从而使精细化管理模式的作用得以充分发挥, 为更好施工提供有力支持与保障。

参考文献

- [1] 裴振瑜. 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用研究[J]. 建材与装饰, 2018, 532(23):194.
- [2] 宁新泉. 论精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2018(28):135.