

建筑工程管理的影响因素及应对措施

苏勇军 欧洋 徐健 陆成龙

山南市2018年领军人才工作室-规划设计工作室

摘要:在经济与社会高速发展的背景下,国内建筑行业迎来宝贵发展机遇,同时也暴露出一些管理问题,需要建筑工程企业的管理者了解影响工程管理的主要因素,并探索应对措施,不断提高建筑工程管理水平,保证建筑工程施工质量。

关键词:建筑工程;施工质量;工程管理

做好工程管理工作是确保建筑工程施工质量达标的基础,但建筑施工相当复杂,使得工程管理也具有较强的专业性与综合性,受到各种因素的影响。因此,找出建筑工程施工中主要的影响因素并想办法应对,这对加强工程管理、提高施工质量具有重要意义。

一、建筑工程管理的影响因素

(一) 人为因素

人为因素有很大部分体现在建筑工程施工人员的素质上和工程管理工作的重视程度上,施工人员落实管理制度的情况是和建筑工程施工质量直接挂钩的。换言之,确保建筑工程质量的关键是关注施工人员的能力与素质,包括一线施工人员和管理者,均面临相应的知识与技能要求,其综合素质不高严重影响工程管理效果。

(二) 材料因素

材料质量的优劣和建筑工程施工质量、节能环保、其他使用功能等都是有关联的,所以材料质量对建筑工程管理也有非常重要的影响^[1]。但在选择材料时存在不符合施工要求的情况,加上部分施工材料在进入现场之前没有经过严格的抽样检测,导致一些不合格的材料进入施工场地,影响工程质量。

(三) 设备因素

设备是建筑工程施工不可缺少的工具,随着科技的不断发展和更新,施工机械设备的应用日益广泛,如果所选设备不当或管理不当,在建筑工程施工中不仅会阻碍施工的有序进行,还会让建筑企业遭受经济损失。特别是在建筑工程施工中使用自动化设备时操作不够规范,有可能会延长施工工期、增加施工人员的劳动强度,进而降低工程管理效率。

(四) 环境因素

在建筑工程管理中,施工现场的环境也会影响工程施工质量。如果建筑工程施工现场的环境混乱、恶劣,就容易引发施工安全问题、质量问题。并且施工现场的签证管理不严格还会破坏施工秩序,严重时还会拖延施工进度,危及施工人员的安全,破坏整个工程的质量。

二、加强建筑工程管理的应对措施

(一) 加强施工人员管理

提高建筑工程管理水平要求企业业务必要建立一支能力强、素质高的施工队伍,这是有效开展工程管理工作的基础^[2]。一方面,要针对施工人员加强专业技能培训和素质教育,引导他们正确树立施工安全意识和工程质量意识,用端正的态度对待每一项工程,把每一条施工安全与质量的规定落到实处,严格根据施工要求进行作业。另一方面,要执行施工人员的奖惩制度,针对与施工要求不符的人员进行批评和处罚,如有必要应及时清退;针对表现良好、对提高工程施工质量贡献较大的人员应公开褒奖,发放适量奖金等,激励每一名施工人员以最佳状态参与施工作业,达到提升工程管理水平的目的。

(二) 加强施工材料管理

建筑工程施工所用原材料主要包括钢筋、水泥、砂石、木材等基本材料和预制构件、砌体等特殊材料,在购进材料时应把握好预算,按照施工图纸与方案正确选配材料。尽管建筑工程施工

规模较大,但存在阶段性特征,在选择材料时一般很难兼顾价格与质量。所以在施工材料进入现场之前必须系统检验,特别是直接关系工程质量的材料,用检验其性能,最大限度降低质量事故发生率。并且材料质量检验工作要根据材料的配套说明书进行,仔细核对、检验。随着建筑工程施工的持续进行,各种材料的消耗量越来越大,在材料不断进场时应计划其使用顺序,合理安排材料进场,并根据要求存放材料,避免材料大量堆积或缺,确保施工的连续性。另外,在使用某一批施工材料之前应抽检,一旦在抽检时发现材料有质量问题,抑或是缺少资质证明,就要尽快与供货商联系,协商解决,禁止继续使用材料,把质量事故消除在萌芽状态。

(三) 加强机械设备管理

在建筑工程管理中应注意检查进入现场的设备的合格证件齐全与否、性能完备与否。施工设备需要人操控,那么操作人员在上岗之前要接受系统性培训,并考核其培训结果,确认合格后方可上岗操作^[3]。针对那些有较高技术含量的机械设备,要求操作人员有扎实的基础知识、较强的领悟能力,快速掌握其操作技巧;通过培训的操作人员不仅要熟练掌握操作技能,也要了解机械设备的保养要求、维修要求,每一次用完都要认真检查,快速识别并妥善处理故障,延长机械设备的使用寿命。使用频率较高的机械设备往往属于企业或租赁单位的重要固定资产,主要是大型设备,例如搅拌机、起重机、钢筋加工机等,在施工中发挥主体作用;其他低值易耗设备起着辅助作用,使用时间也相对较短、频率较低,如脚手架、脚轮车等。只有在建筑工程管理中灵活安排这些设备的使用,才能提高施工效率,在保证质量的基础上缩短施工工期,提高综合效益。

(四) 加强现场环境管理

建筑工程管理的实施离不开现场环境,应制定合理的制度,不管是摆放物料还是人员操作都要按流程进行,保证施工现场环境的安全与整洁。因此,管理者应监督施工人员根据施工计划进行施工,保证建筑工程施工进度和质量;执行建筑工程施工责任制,细化工程管理任务,将其分配给各个管理部门和管理者,保证责任到人,只要施工现场的环境出现问题,应即刻找到责任人,及时解决问题;禁止在现场私拉乱接电线,清理现场环境,保证用电与消防安全;加强施工现场签证管理,这主要涉及施工现场的环境情况,应记录好现场施工进度、组织设计与验收等,针对变更工程设计方案的情况做好协商工作,尽量多方通气,达到步调的统一;针对建筑工程施工进度的费用支出,应按照施工合同和招标文件强化对支付进度款的控制,监管资金使用情况,保证按期保质完成施工作业,提高现场管理的科学性。

三、结语

总而言之,工程管理的要素是建筑工程建设的必备要素,不管是人员还是材料、设备、环境等因素都会影响建筑施工质量,建筑企业业务必要严格遵守和规章制度,时刻将安全与质量摆在第一位,加强对施工人员、工程材料、机械设备和现场环境的管理与控制,持续优化建筑工程管理,为建筑行业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1] 魏文璐. 建筑工程管理的影响因素分析与对策分析[J]. 居舍, 2018(36):121.
- [2] 邓志芬. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 住宅与房地产, 2018(36):100.
- [3] 张闯. 加强建筑工程管理及提升建筑工程质量[J]. 建材与装饰, 2017(52):146-147.