

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展

高云荣

山东泰鸿置业有限公司

**摘要:** 经济化的发展使社会建设更加迅速,造成了建筑企业不计其数,建筑企业在这个大潮流中要提高自身的知名度和市场占有率就需要对建筑工程的管理模式进行创新,相较于以往的固有管理模式而言,创新化的管理能够更为科学的进行建筑项目的建设工作。文章首先阐述了创新建筑工程管理的重要性,接着提出了建筑工程管理的问题,最后简要分析了创新模式的应用及发展,旨在明确建筑工程管理中创新模式的重要性。

**关键词:** 建筑工程管理; 创新模式; 应用

企业在建筑工程管理中要重视项目的创新模式的应用,能够保障建筑项目的质量以及企业的优质服务。企业往往采取创新的管理模式,是结合现代化信息技术、实际情况分析等多种方面并进行创新思维而建立的一套创新性的管理方式,这种模式能够正确的保证项目实行中各个环节的有效管理,这样建筑企业往往能节省项目成本以及提高建筑项目的进度,因此,企业实行创新管理能提升企业的整体化管理水平和建筑的质量。

## 一、创新建筑工程管理的重要性

### (一) 顺应市场发展趋势

当前,在市场经济的形式下较多建筑企业的发展都离不开建筑领域的总体形势,部分企业的建筑工程在管理上仍旧采取传统的管理模式并且限制了建筑行业的发展,在大形势下,建筑工程管理的创新模式才能满足企业发展和公众需求,增强自身的市场竞争力和优势,并且在城市建设、城镇建设、农村建设等前提下,建筑企业呈现跳跃式的增加,竞争形势十分严峻,优胜劣汰。因此,企业为了提升自身的管理能力以及经济效益就要创新建筑工程的管理,以便更加符合市场的需要,而且对管理模式进行创新还可以增强企业的知名度,使建筑企业更好的发展。

### (二) 有利于工程管理科学化

建筑工程在项目的不断增加下逐渐显露出弊端并造成大量的隐患和材料损耗,这也就说明管理创新的必要性。信息化的发展使建筑行业有了较大的提升空间,科学技术和建筑项目创新管理的融合能够使建筑工程更加科学化和有效化,比如,数字化技术和智能传感技术的使用,可以高效的进行工程管理,出现隐患时能够及时的预警,而且在管理方面的整体效率明显的有了较大的提高,工程管理科学化还能够促进整体建筑项目管理的规范性和稳定性,因此,更新管理模式,实现工程科学化和创新管理的相互促进,并且在统一的指导下进行工程化能够避免错误和提升效率,从而更好地进行管理工作。

## 二、建筑工程管理中存在的问题

### (一) 建筑工程的质量低下

企业在实施建筑工程时经常性的会出现各种状况和问题,首先是建筑材料的选择问题,企业由于一些因素选择的建筑材料没有达到标准,或者主观的进行一些材料互换,没有科学的依据,这对于企业建筑工程的质量会产生严重的影响,其次,人员管理问题也是建筑过程中急需解决的问题,建筑工程是复杂庞大的工程,个别建筑人员经常性的按照自己的理解而忽视企业制度的要求,这是大型建筑项目十分忌讳的问题。最后,建筑环境的不同也是建筑过程中常遇到的难题,实际建筑中,要考虑地质、声音、天气等各种因素,地质的不同会造成施工的进度,噪音会影

响建筑人员的工作状态,下雨、打雷等天气因素会延迟施工。因此,企业要考虑环境的因素来制定合理的建筑方案。

### (二) 管理制度有待健全

企业在建筑工程管理中都有一套管理制度,对于大企业而言,其管理制度较为完善。一些小企业和中小企业在建筑工程管理中由于各种因素没有一套行之有效的管理制度,这在市场竞争中处于不利的地位。建筑工程在施工中任务量较大,一些企业为了简化和提高效率经常性的在质量控制方面较为随意并且与国家规定的质量标准相差甚远,缺乏责任感,这就表明一套行之有效的管理制度是企业健康发展的重要前提。

## 三、建筑工程管理中创新模式的应用及发展

### (一) 提高工程管理的质量控制意识

创新模式的应用能够提升建筑工程的质量监控意识,质量监控意识可以保证建筑工程各个环节的正确施行,完善的工程管理制度保证施工有条不紊的进行。在创新模式下,企业应该大力宣传质量控制的重要性,贯彻落实到每一个员工,使他们正确认识质量控制的重要性,企业的领导层也要经常性的开展质量管理方面的会议,解决面临的各种质量问题,做到各个阶级都能真正培养出质量控制意识,这是企业发展必要的环节。

### (二) 提升建设效益

创新模式的应用可以提升项目的建设效益,建筑领域的发展必然会带来大规模的建设,而建筑项目具备工期长、投入大等特点,在实际情况中存在交叉的问题,给整个工程带来了严重的影响。但是进行有效的创新模式管理能够提升建设效益并且能够及时发现阻碍因素,这就要求企业的管理部门在保证沟通有效的同时针对性的制定预防措施并监控投资成本,这样能够确保项目的整体安全性,把不良因素合理的避免,使建筑项目的效益得到提升。

### (三) 满足建筑行业的发展需求以及科学化管理

社会经济的发展促进建筑行业得发展,对建筑质量和建筑效率都有了很大的要求,而创新管理模式可以提高管理水平和自身实力,能够使企业占有更多的市场,并且还可以实现管理的科学化,这对于企业的管理结构有着较好的优化效果,并且科学化的管理方法可以促进资源的有效流动,提升整体施工水平,同时便于招募更多综合素质的人才来进行科学化管理,满足企业的发展需求。

## 结束语

总而言之,建筑企业要提升自身的知名度和业务能力就要更新管理模式,建筑施工中会经常性的遇到各种问题,如人员的管理、质量的管理、施工的监督等,这就需对管理模式进行有效的创新,优化建筑项目中的管理问题,使建筑企业更加全面健康的发展。

## 参考文献

- [1]郭振宇. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J]. 建材与装饰, 2018(10).
- [2]王蔚然. 建筑工程管理中创新管理模式的应用及发展研究[J]. 建材与装饰, 2016(27).
- [3]龙江. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 门窗, 2015(4):78