

全过程管理模式对建筑工程审计的影响分析

刘伟伟

湖北省钟祥市审计局

摘要：全过程管理对建筑工程的审计工作具有重要意义，对建筑行业的发展也具有重要的作用。审计工作不仅可以对房地产企业工作人员和建筑工程施工人员进行有效的约束，还可以从根本上杜绝违法犯罪现象的发生。而全过程管理可以使审计工作的功能得以实现，并且能够发挥出更大的作用。这种全过程管理的审计工作可以使建筑行业健康发展，并且促进房地产企业的内部管理工作的改善和优化，从而营造一个更好的市场竞争环境。

关键词：全过程管理；建筑工程审计；影响；分析探讨

一、全过程管理

全过程管理(Whole process management)主要是指：工程项目从创意形成、立项、评估、准备、开展到结束整个过程的管理。就建筑工程审计而言，全过程管理要求有关部门以及工作人员能够依据国家或行业有关规定、要求、技术标准，遵循工程预算定额编制顺序、建筑工程项目施工顺序，对项目进行的全面审核，具有细致性、系统性、有序性、全面性等特征。

二、全过程管理对建筑工程审计的影响

(一) 强化监督水平

对于建筑工程的建设来说，本身就具有一定的特殊性，在进行相关的管理工作时，会面临巨大的困难，也不利于房地产企业对建筑工程实行总体管理。正是因为这种内容繁多、难度过大的管理工作实施起来具有一定的困难，需要加强建筑工程的审计工作来避免在施工阶段存在的一些违法乱纪现象的出现。这种全过程管理工作，可以使审计的监督职能发挥出最大的作用和效果，从而实现对建筑工程项目的各个环节的全面监督，保证建筑工程能够建设的更好。

(二) 实现评价功能

对建筑工程进行审计工作是一个动态的管理，并且具有一定的时效性，全过程管理可以使其中的功能得到具体的发挥。而且因为审计工作是通过对项目各个环节进行分析、监督和检查工作，来促进其管理制度和经济效益都能符合审计目标，这种工作性质要求采用全过程管理这种方式。在这个基础上，需要对建筑工程的具体实施情况进行密切的关注，并且需要根据其中存在的一些变化来对审计工作中的评价功能进行及时的调整和改进，这种情况下，实现全过程管理可以使审计工作更加符合其具体的工作要求，并且可以使审计工作的正确性和客观性得到一定程度的提高。

(三) 实现免疫功能

对建筑工程进行审计工作实际上是为了确保在外在环境对建筑工程的影响程度能够降到最低，这就要求审计工作能够发挥一种免疫功能，来对建筑工程进行相关的保护。在这种情况下，审计工作需要提高对审计环境变化的应对能力，并且要建立一个可靠的审计风险预警体系，从而有效的改善审计工作的滞后问题，并将审计关口进行有效的前移，从而在一定程度上提高审计工作的质量。这种管理方式可以将建筑工程建设过程中可能发生的一些危险问题进行预测和避免，从而保证建筑工程建设过程中的各项工作都能有序的进行，并相应的提高房地产企业的管理能力。

(四) 加强服务功能

实际上，审计工作不仅是对建筑工程进行监督和管理，还具备一定的服务功能。这种服务功能是通过通过对建筑工程中各个环节的监管，来避免一些违法犯罪现象的出现，从而促进房地产企业的规范化和合理化，从根本上杜绝一些违法犯罪行为的发生。这项工作内容的比较复杂，而且其中涉及的面也比较广，关系到的利益也比较多，如果不能做好这项工作，就会对建筑行业的稳步发展造成阻碍。正是因为这项工作内容的复杂化，需要实现对建筑

工程的全过程管理，通过对工程项目进行全方位的跟踪调查来实现服务功能，从而促进建筑行业的发展，使房地产企业能够进行长足发展。

三、加强建筑工程审计工作全过程管理的有效措施

(一) 加强监督检查

在对建筑工程进行全过程审计工作的过程中，需要加强对房地产企业和施工阶段各个环节的监督检查工作。因为检查工作是全过程审计工作中的一个重要环节，需要将整个审计工作的风险控制在一个可控范围之内，并且进行一定的风险防控。在全过程审计工作的监督检查工作中，需要对建筑工程项目的各个环节进行严格的检查，并且进行相关的监督。对于审计工作制度的具体执行状况和一些阶段性的总结报告是否能够有效完成等工作都需要进行严格的监督，并且加强监督力度。还需要建立一个完善的审计交叉复核制度，需要选用一些专业人员来成立一个审查小组，对房地产企业的建筑工程项目进行层层检查，确保其中的各项工作都符合相关标准，从而为工程竣工之后的工程造价工作提供有效的保障。

(二) 完善制度规范

这就要求在现有的审计规范的基础上，根据建筑工程的实际要求来完善对工程项目的跟踪审计规范，并且要符合建筑工程项目全过程审计工作的标准。这种监督检查工作可以为审计人员实施全过程的审计提供有利的依据，并且完善其相关的工作手段，并且提高审计工作人员的工作效率。在这个基础上，需要制定一个完善的定期跟踪审计的制度，并且监督相关的管理工作和制度的执行力度，一定要确保相关的制度真正的落实。还要对审计工作进行客观性的评价，及时发现其中存在的一些隐患和问题，并且能够及时的对这些问题进行有效的解决，从而将各种影响因素控制在一个最小范围之内。

(三) 建立一个全过程的审计质量评价指标体系

在对建筑工程进行全过程审计工作时，需要对工作质量进行准确的全方位掌控，这就需要建立一个完善的质量评价指标体系，从而有效的发挥审计工作在各方面的作用。这就需要根据建筑工程各个阶段展现出来的不同特点来对审计工作质量评价进行有效的划分。准备阶段的审计工作、具体实施阶段的审计工作、竣工结算阶段的审计工作这三个部分的工作属于一级指标。二级指标是对一级指标进行科学的细化，主要包括其中的一些立项阶段的审计工作、合同审计工作等。三级指标是根据审计工作的实际工作内容来进行科学的划分，并且保证审计工作可以和相应的指标等级能够对应起来，从而提高审计工作质量。

结束语

在建筑行业不断发展的同时，其中的很多问题也逐渐暴露出来。随着我国城市化发展，建筑行业的发展前景非常广阔，给房地产企业带来了巨大的经济效益。但是在建筑工程审计的工作过程中还是存在很多问题，不仅造成了成本和资金的浪费，而且不利于对工程项目进行管理。在这种情况下，全过程管理在建筑工程审计工作中逐渐受到关注，并且取得了一定的成效。本文就全过程管理对建筑工程审计的影响进行相关的分析和探讨。

参考文献

- [1]张沁.全过程管理对建筑工程审计的影响分析[J].居舍.2019(12).
- [2]钟秋玲.试析全过程管理对建筑工程审计的影响[J].居舍.2017(35).
- [3]杨彬.建筑工程审计存在的问题及措施分析[J].企业改革与管理.2018(23).