

# 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述

李晨光

绥中县自然资源事务服务中心

**摘要：**我国建筑行业的快速发展推动我国整体经济建设发展迅速。近些年，随着我国社会主义市场经济的快速发展，各行各业都在不断的进步和发展，其中作为社会基础的建筑业同样在经济发展过程中取得了长足的进步，其中，作为建筑建造过程中重要环节之一的工程管理行业的发展更是异常迅速，这主要是由于在建筑建造的过程中，各个环节之间的衔接决定了建筑建造整体的系统性，而工程管理恰恰是起着衔接作用，建筑企业重视对工程管理的发展，就是为其建筑的安全性和质量做出保障。

**关键词：**建筑工程管理；重要性与创新方法

## 一、建筑工程管理的重要性分析

近年来，伴随我国经济地发展以及城市化进程的快速推进，我国的建筑工程行业也获得了巨大的发展空间，与此同时，人们对于建筑工程的建设质量也提出了更高的要求。想要保证建筑工程顺利开展，相关企业就要做好相应的管理工作。科学合理的建筑工程管理工作可以在保证工程建设质量与安全的前提下降低建设成本，从而使企业获得更大的经济效益。建筑工程管理工作涉及的范围较广，不但要对建筑工程的施工技术进行科学管理，还要依据相关的政策与标准对施工环节涉及的施工人员、施工质量、施工材料与设备、施工安全等进行全方位管控。通过科学的管理，可以使施工团队的能力得到最大限度发挥，确保工程的整体施工进度与质量。同时，对与施工现场的安全管理工作也可以进一步保证施工人员的人身安全，将安全事故的概率降到最低。由此可见，建筑工程管理工作对于工程建设的顺利开展发挥着至关重要的作用，建筑企业应不断强化对建筑工程管理工作的研究与应用，并对其进行创新，从实现建筑行业的进一步发展。

## 二、当前建筑工程管理中存在的问题分析

尽管在建筑施工过程中，建筑工程管理制度起着非常重要的作用，但是在实际施工过程中，目前依然存在很多问题，这些问题都需要得到重视和解决。首先，需要管理人员和工作人员改变过去传统的思想观念，要对工程管理工作加强认识和深度，充分意识到工程管理工作对于建筑施工的重要性。我国目前的建筑工程发展到了一个竞争异常激烈的阶段，建筑市场的关注焦点主要放在工程周期的缩短上，很多企业忽略了建筑工程管理对于施工的重要性，这就导致了建筑虽然建造速度快，但是工程质量却并不能达标，工程质量得到了很大程度的降低，工程管理工作只是流于表面，管理问题上经常出现混乱无序的场面，严重阻碍了建筑行业的发展和建筑市场的平稳运行，建筑工程管理并不能发挥应有的作用和价值，建筑安全和施工人员的安全不能得到良好的保障。其次，目前的建筑工程管理中，信息化程度不够高，在复杂多变的建筑市场当中不能很好的适应其规律和动向，建筑施工管理人员在日常工作之中不能很好的进行数据整理和拥有自己的数据库，在这个信息化时代就不能很好的掌握信息。最后，在建筑施工过程中，常常会出现建筑资源浪费的现象，在实际管理过程中，一些管理人员不能很好的检查所采购的材料，这些材料不能满足实际建筑需求，出现这种情况时，就需要重新选购材料，这不但增加了建筑成本，还造成了资源的浪费。

## 三、建筑工程管理创新方法

### （一）采用信息化管理方式

建筑工程管理工作从粗放走向集约的关键就在于对管理方法

的创新，在当今的信息化时代，将信息技术应用到建筑工程管理工作中，可以极大提升管理工作的效率与准确性。建筑工程管理工作涉及的范围较广且包含的信息量较大，所以，在建筑工程管理信息化的应用中，企业应借助相关的管理软件对施工的各个阶段进行科学评定，如，绘制曲线图或评定施工质量等级等，对建筑工程的施工过程进行动态化管理。除此之外，还可应用信息技术强化对工程施工进度的管控，通过对施工关键环节、机动时间以及施工工序间的联系进行分析，对施工资源进行优化配置并对施工工期进行及时调整。同时，在信息化管理方式下，管理人员可以按照平台信息进行材料采购、人员聘用等各项重要决策，使工程管理更加科学有效。

### （二）加强培训，注重人才培养创新

企业的发展离不开人才的培养，管理工程也一样，要重视人才的培养，企业应该大胆创新，学习管理知识，将先进管理理念引进指导管理工作的开展。加大专业培训投入力度，重视技术培训的价值，建立实用的培训基地。依据企业自身特征，构建完善的人力晋升体系，让人才源源不断，管理后继有人，为企业提供人才的保障。管理者则要积极转变观念，坚持不断的学习提升，提升专业技能和管理技能，以适应不断发展的行业新要求。

### （三）创新工程项目管理体制机制

建筑工程项目管理中，部分企业的管理组织结构与管理制度缺乏合理性，并制约了企业建筑工程项目管理水平的提高，对此，企业要创新相关管理体制机制，完善管理组织结构，增设材料管理小组与资产管理小组，并选定负责人，通过责任到人提高工程质量及成本管理，并利用互联网构建BIM模型，对工程各环节的成本进行合理控制。同时建立健全工程项目管理制度，如完善施工中质量管理的流程及标准等，施工初期勘察人员及时对施工地区的地质进行考察，在满足施工质量要求的基础上设计方案及图纸，并依照管理流程将图纸及方案等进行交底，严格图纸审阅标准，在后期施工中，严格把控施工材料及各环节的质量，以提高建筑工程项目整体质量。

## 结语

综上所述，在我国目前高度发展的经济模式下，建筑业的发展起到了非常重要的作用，无论是基础设施建设还是经济发展需要，建筑行业的贡献都是必不可少的，但是在实际发展过程中，依然存在很多部门间合作不协调、成本控制差等现象，不利于建筑工程的正常开展，这些问题的解决都可以通过建筑工程管理制度的实施解决，尽管存在问题，但是通过创新和改革，建筑工程管理工作一定可以适应企业发展需求，发挥应有的价值和作用，从而推进我国的建筑行业的健康长远发展。

## 参考文献

- [1] 屈海添. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 建材与装饰, 2017, 18: 194-195.
- [2] 黄秀娟. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 住宅与房地产, 2016, 06: 146.
- [3] 梁小敏. 建筑工程管理的经济重要性与创新方法阐述[J]. 建材与装饰, 2018, 19: 163-164.