

电力工程总承包风险及规避策略

安洋 平滢钰

中国电力工程顾问集团东北电力设计院有限公司

摘要:我国电力行业最近几年发展非常迅速,为我国经济建设奠定了非常坚实的基础。在经济迅猛发展的今天,电力企业已经进入了一个新的阶段,他开始快速、平稳的发展,它具有较强的专业性和技术性,相对来说技术含量较高,因此在国民经济增长中具有较重的比重。电力生产与国民经济、人民生活息息相关。即便是短时的停电也带来很大的危害,大面积停电更会给国民经济造成巨大损失,给人民生活造成不便。

关键词:电力工程总承包; 风险及规避策略

引言

电力行业的发展直接关系到我国整体经济的发展速度和发展走向,同时关系到我国人们的生活质量。电力工程的建设和发展一直作为重点基础建设项目工程,在我国经济发展对于电力能源需求,依赖于电力工程建设的质量,同时在电力施工项目建设施工过程中,由于电力工程自身的组成结构,导致在施工时会面临着相关的施工风险,电力工程在进行电力项目的施工时对项目建设风险进行有效管理,会对整体施工进度造成影响。

一、电力工程和工程总承包

电力工程,即与电能的生产、输送、分配有关的工程,广义上还包括把电作为动力和能源在多个领域中应用的工程。作为能源的一种形式,电能有易于转换、运输方便、易于控制、便于使用、洁净和经济等许多优点。从19世纪80年代以来,电力已逐步取代了作为18世纪产业革命技术基础的蒸汽机,成为现代社会人类物质文明与精神文明的技术基础。工程总承包是指从事工程总承包的企业受业主委托,按照合同约定对工程项目的可行性研究、勘察、设计、采购、施工、试运行(竣工验收)等实行全过程或若干阶段的承包。工程总承包企业对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责。他的优点是利于理清工程建设中业主与承包商、勘察设计与业主、总包与分包、执法机构与市场主体之间的各种复杂关系,进行合理的优化资源配置,并形成规模经济,同时有利于政府部门打破行业垄断,并集中力量解决建筑市场最突出的问题,也有利于实行风险保障制度,保障国家以及企业的利益不受损失。

二、电力工程总承包的风险

业主方和其他项目参与方都应建立风险管理体系,明确各层管理人员的相应管理责任,以减少项目实施过程不确定因素对项目的风险。风险有以下类型:

(一) 组织风险

项目各参与方的组织机构模式、任务分工和管理职能分工、各参建人员的能力决定工程项目的组织风险。

(二) 管理风险

通常情况下电力工程承包商都是由甲方选定,甲方对整个项目的建设都交给承包商来完成,甲方也仅仅是对整个项目主要的目标和指标提出要求。而在整个项目的建设过程中,承包商乙方将要对整个项目的所有事情都起着巨大的作用,换句话说,承包商的管理能力和所承担的责任被放大,从而加大了该项目的管理风险。

(三) 合同风险

在总承包项目合同中明确规定了甲乙双方所承担的责任、风险和权利。甲方承担的责任只是简单的法律、社会风险,乙方承担的风险则更大。如果在合同中存在内容不确定、概念模糊不清等问题,最后往往是由承包商承担合同风险。

(四) 工程环境风险

除了上述因素外,自然灾害、地质条件、气象条件等都是制约总承包项目的环境因素。

(五) 其他风险

电力工程的运行过程中,总承包单位的管理经验以及能力是影响整个工程的重要因素,涉及的内容越多,施工时间越长都会影响工程进度,在施工阶段会发生很多难以遇见的情况,如资金不到位,材料的价格变动都会引发财务风险,而在施工阶段工人的施工安全也是很关键的问题,如不妥善处理,会给承包商带来不必要的麻烦。

三、电力工程总承包风险规避策略

(一) 加强管理措施

对于设备材料的采购,在采购之前一定要进行实际考察和评估。严格的按照标准购买符合国家质量标准认证的品牌。除此之外,在施工中要严格审核施工方案,严格监督和实时检查重要的施工工序,最大程度上的保证工程的质量和工程的安全。当然,对于工作人员的管理培训也是必不可少的,也能有效的防止风险出现。

(二) 谨慎对待合同

在合同签订之前,应邀请专业人士或法律事务专责审核合同,指出重点问题和概念不够清晰的条款,分析合同中的漏洞,解释有争议的内容,分析合同风险,制定风险对策把合同任务分解、落实到具体部门和相关责任人。

(三) 加强风险管理和法律意识

在进行总承包项目建设中,应对总承包的施工方式加强相关风险管理的意识,并且在EPC总承包施工项目的招标过程中,严格把关,在进行总承包电力项目施工合同签订时,要依据相关的法律对工程建设的相关责任和义务进行划分,在发生相应的纠纷时应依法进行相关方面的索赔。电力项目施工企业应该依法诚信经营,在进行项目工程建设融资上要依法融资,依法结算。风险管理贯穿项目实施全过程,包括风险识别、风险评估、风险应对、风险监控。我们要收集项目风险相关信息,分析各种风险因素发生的概率,乙风险规避、减轻、自留、转移等组合策略应付,同时在项目进展过程中预测可能发生的风险,对其进行监控丙提出预警。

(四) 承包商在施工过程中加强安全措施

在项目实施过程中,施工才是整个工程的重中之重,既要保证按时完成工期,还要预防意外事故的发生。在施工的过程中要保证用电的安全,加强漏电保护,保证施工人员的用电安全,避免发生火灾等意外。在采购完成时严格把控材料进场时的质量,提高建材质量,在施工过程中对技术人员以及现场进行把控,在保证施工质量的同时,为企业减少经济压力,减少不必要的支出,减小财务压力,实现企业利益最大化的目标。

四、结语

电力工程在我国一直以来都国家的重点开发工程,它是国家经济的命脉,更是国民生活的支柱,电力工程总承包建设是国家建设重要版图。总承包工程的风险管理也是势在必行,它和公众的利益、人身安全、环境保护息息相关,只有做好项目风险的防控,才能保证工程建设安全稳定的进行。

参考文献

- [1] 郑磊. 工程总承包企业的基本概念及其能力要求[J]. 建筑技术, 2005(05).
- [2] 张国栋. 浅谈工程总承包模式发展中的问题及策略[J]. 安徽建筑, 2011(03).
- [3] 徐宁. 电力工程项目风险管理实施方法研究[J]. 甘肃科技, 2009(23).
- [4] 蒋建华. 探析电力项目工程期管理的风险控制[J]. 价值工程, 2010(21).